

MAPEO EXPLORATORIO DEL ECOSISTEMA DE APOYO A LA FILANTROPÍA EN GUATEMALA

WINGS



2024

CRÉDITOS Y RECONOCIMIENTOS

Estudio desarrollado en el marco de la alianza entre WINGS y la Fundación Interamericana, y la alianza entre WINGS y la Unión Europea. En colaboración con los miembros del Comité Directivo creado para apoyar el proceso del mapeo.

Autores:

María Eugenia Paez, WINGS

Equipo de coordinación de WINGS:

María Eugenia Paez, Eva Rehse

Diseño:

Conté Africa

Aliados de Guatemala:

[Pionero Philanthropy](#)

[Luis von Ahn Foundation](#)

Correo electrónico WINGS:

info@wingsweb.org

Este trabajo está licenciado bajo la Atribución-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional.

Licencia:



Atribución: Usted debe dar crédito de manera adecuada, brindar un enlace a la licencia, e indicar si se han realizado cambios.

No Comercial: Usted no puede hacer uso del material con propósitos comerciales.

Compartir Igual: Si remezcla, transforma o crea a partir del material, debe distribuir su contribución bajo la misma licencia del original.

Tabla de contenido



INTRODUCCIÓN	04
--------------	----

MARCO CONCEPTUAL	06
------------------	----

Conceptos

Metodología

Partes interesadas involucradas

EL ECOSISTEMA DE APOYO A LA FILANTROPÍA EN GUATEMALA	11
--	----

CO-CREACIÓN DE UNA HOJA DE RUTA INICIAL PARA FORTALECER EL ECOSISTEMA DE APOYO A LA FILANTROPÍA EN GUATEMALA	16
--	----

La Estrella Polar: La visión del ecosistema filantrópico en Guatemala

¿Cómo avanzar en un futuro transformador para el campo filantrópico en Guatemala?

Primeros pasos para construir el ecosistema de apoyo a la filantropía en Guatemala

RECOMENDACIONES	21
-----------------	----

Este proyecto fue posible gracias al apoyo de la Fundación Interamericana



Introducción

La filantropía puede ser una fuerza poderosa para el cambio social. Se necesitan ecosistemas de apoyo funcionales para potenciar la capacidad de los actores filantrópicos de crear transformaciones positivas y duraderas y así alcanzar su máximo potencial.



Los ecosistemas de apoyo a la filantropía (PSE) desempeñan un papel crucial en el avance de las donaciones efectivas y el impacto social. Los PSE desempeñan un papel crucial para fomentar soluciones resilientes e impulsadas localmente. La filantropía tiene el potencial de amplificar las voces, abogar por cambios de políticas que beneficien el desarrollo del sector y conducir a mejores marcos para apoyar a la sociedad civil. Cuando los PSE carecen de recursos adecuados o están fragmentados, el crecimiento de una sociedad civil fuerte y resiliente se vuelve más difícil.

Mapear los ecosistemas de apoyo a la filantropía (PSE) es intrínseco a la misión principal de WINGS de garantizar que los actores filantrópicos de todo el mundo tengan el apoyo, el conocimiento, las redes y el entorno propicio que necesitan para generar transformaciones positivas. En 2023, con base en un análisis de potenciales oportunidades de colaboración a partir de los cambios en el ambiente democrático en Guatemala, WINGS y organizaciones aliadas (fundaciones privadas, donantes internacionales y actores locales) iniciaron un mapeo exploratorio del panorama de los actores filantrópicos, las relaciones que los conectan y las brechas y oportunidades para construir una hoja de ruta colectiva que conduzca al fortalecimiento del PSE.

A pesar de ser un país de ingreso medio-alto y ser la economía más grande de Centroamérica, Guatemala enfrenta importantes desafíos de desarrollo. Sus tasas de pobreza y desigualdad siguen estando entre las más altas de la región de América Latina y el Caribe (ALC). Estos desafíos persisten debido a una importante

población desatendida, predominantemente rural e indígena, a menudo empleada en el sector informal ([Banco Mundial](#)).

Por otro lado, la sociedad civil en Guatemala históricamente ha enfrentado restricciones para operar y crecer. En julio de 2021, entró en vigor una legislación controvertida y restrictiva dirigida a las ONG, dando un ultimátum hasta febrero de 2022 para registrarse siguiendo requisitos limitativos o enfrentar la disolución ([Freedom House](#)).

Los hallazgos del mapeo exploratorio confirmaron que el ecosistema de apoyo a la filantropía en Guatemala es prácticamente inexistente. La infraestructura u organizaciones de apoyo son escasas, no hay inversión en el ecosistema y no hay colaboraciones que maximicen el potencial de la filantropía. El siguiente informe contiene no sólo los hallazgos sino también una hoja de ruta inicial que fue creada conjuntamente con un grupo de socios locales y que ayudará a involucrar a las partes interesadas y ampliar el alcance de la iniciativa para construir el PSE en Guatemala.

Más allá de estos hallazgos, existe una oportunidad importante en la creación de un ecosistema de apoyo liderado por organizaciones de apoyo a la filantropía locales y en colaboración con quienes aspiran a mejorar las condiciones de vida de la población. WINGS se compromete a apoyar el liderazgo local en el proceso de fortalecimiento del ecosistema e invita a colaborar a actores del sector filantrópico nacional e internacional, así como a actores clave de la cooperación internacional. Juntos podemos desbloquear todo el potencial de la filantropía guatemalteca.

Los hallazgos del mapeo exploratorio confirmaron
que el ecosistema de apoyo a la filantropía en
Guatemala es prácticamente inexistente.



Marco conceptual

- **CONCEPTOS**
- **METODOLOGÍA**
- **PARTES INTERESADAS INVOLUCRADAS**

Los fundamentos del mapeo exploratorio son la Taxonomía WINGS¹ y una metodología adaptable para mapear los ecosistemas de apoyo a la filantropía². La herramienta para evaluar las fortalezas del ecosistema de apoyo a la filantropía³ sirvió de guía para analizar los hallazgos y co-crear una hoja de ruta inicial con socios locales.



1 WINGS (2021) [Understanding the Meaning of Terms: Definitions and Taxonomy](#)

2 WINGS (2021) [How to Build the Philanthropy Support Ecosystem \(PSE\) Working it out Together: Engaging Philanthropy Actors in Mapping and Strengthening their own Ecosystem](#)

3 WINGS (2021) [How to Assess the Strengths of the Philanthropy Support Ecosystem \(PSE\)](#)

Conceptos

Filantropía. La filantropía se refiere a la práctica de donar tiempo, dinero, experiencia, habilidades o talento con el objetivo altruista de mejorar el bienestar humano. Incluye las donaciones individuales de personas con un alto poder adquisitivo e institucionales a través de empresas, fundaciones y otras entidades especializadas.

Los ecosistemas de apoyo a la filantropía (PSE) son comunidades de organizaciones, cuyas funciones, actividades, e interacciones posibilitan el desarrollo de la filantropía fomentando su capacidad, sus aptitudes,

sus conexiones y su credibilidad. Estas organizaciones de apoyo a la filantropía prestan diversos servicios para apoyar y fortalecer la filantropía en una región o en torno a un tema.

Organizaciones de apoyo a la filantropía (PSO).

Las organizaciones de apoyo a la filantropía, a veces denominadas organizaciones "intermediarias" o de "infraestructura", incluyen entidades que prestan diversos servicios para apoyar y fortalecer la filantropía en una región o en torno a un tema.

Filantropía es la práctica de donar con el objetivo altruista de mejorar el bienestar humano.



Metodología

Mapear los PSE generalmente implica una combinación de investigación documental, entrevistas con expertos locales y reunir a las partes interesadas locales (en línea o en persona) para aprovechar su conocimiento y visión colectiva con el fin de identificar actores clave que conforman el ecosistema y comprender sus relaciones:

- identificar actores clave que conforman el ecosistema y comprender sus relaciones.
- reforzar las asociaciones existentes y/o descubrir nuevas áreas de colaboración reuniendo a las partes interesadas locales e involucrándolas en el

establecimiento de una visión y una agenda colectivas (idealmente iniciando colaboraciones entre aliados inusuales).

- identificar fortalezas clave en las que apoyarse y brechas que llenar como sector, e involucrar a financiadores y filántropos locales para abordarlas asignando más recursos a la construcción de ecosistemas locales.
- Construir una hoja de ruta colectiva y propia, y un mecanismo ligero para garantizar el seguimiento más allá de la duración del proyecto.

El alcance del mapeo exploratorio en Guatemala



El alcance del mapeo exploratorio así como la metodología se ajustaron considerando las brechas en el conocimiento y la cantidad y capacidad de las organizaciones de infraestructura. Así, los objetivos del mapeo exploratorio fueron:

- Desarrollar conocimientos prácticos sobre el ecosistema que apoya el desarrollo de la filantropía en Guatemala, incluidas las brechas y oportunidades.
- Facilitar colaboraciones para fortalecer el ecosistema de apoyo a la filantropía.
- Construir una hoja de ruta que informe las acciones que diversos actores filantrópicos implementarán para fortalecer el ecosistema.

Los métodos

Debido a la naturaleza exploratoria del mapeo, la recopilación y el análisis de datos se basaron en métodos cualitativos que complementaron la investigación documental y así obtener información detallada del grupo de participantes y sus percepciones, así como facilitar el análisis contextual. Las siguientes son las herramientas de recolección de datos utilizadas en el proceso.

- Entrevistas/encuestas híbridas. Este método fue adoptado para el mapeo exploratorio para obtener información detallada sobre comportamientos, experiencias u opiniones sobre el estado del PSE en Guatemala de una manera más interactiva y profunda.
- Entrevistas no estructuradas en eventos ya establecidos, como el Foro de Donantes de Centroamérica, 2023, y el WINGS Forum, 2023.
- Talleres. Debido a su naturaleza interactiva y participativa, WINGS impartió dos talleres con organizaciones de apoyo a la filantropía, organizaciones sin fines de lucro, fundaciones y organizaciones internacionales.
- Investigación documental para recopilar información y datos de fuentes existentes. WINGS llevó a cabo una investigación documental preliminar para identificar socios potenciales para el mapeo exploratorio y, una vez que comenzó la iniciativa, se llevó a cabo una investigación documental en profundidad.

Aspectos clave del proceso

- WINGS reunió a un grupo de donantes internacionales y aliados locales a través de la creación de un Comité Directivo, un órgano consultivo y asesor para brindar orientación estratégica a WINGS para garantizar que la metodología, las actividades y los resultados contribuyan al logro de los objetivos del proyecto.

- Durante aproximadamente un año, más de 90 líderes de un amplio espectro de organizaciones⁴ fueron abordados y comprometidos. Todos ellos trabajan directa o indirectamente en el fortalecimiento de la sociedad civil y la promoción del desarrollo de base. Las reflexiones individuales y colectivas alimentaron el mapeo del ecosistema de apoyo a la filantropía.
- Debido al carácter exploratorio del mapeo y a los hallazgos iniciales que indican un sector subdesarrollado, se decidió no realizar un análisis en profundidad del ecosistema y los actores en esta etapa, extendiendo la posibilidad de desarrollar un proceso más amplio en el futuro.

4 Organizaciones de la sociedad civil y de base, fundaciones nacionales e internacionales, organizaciones no gubernamentales internacionales -INGO, por sus siglas en inglés-, así como organizaciones regionales y nacionales de apoyo a la filantropía.

Más de 90 líderes de
un amplio espectro
de organizaciones
fueron abordados y
comprometidos en el
ejercicio de mapeo.



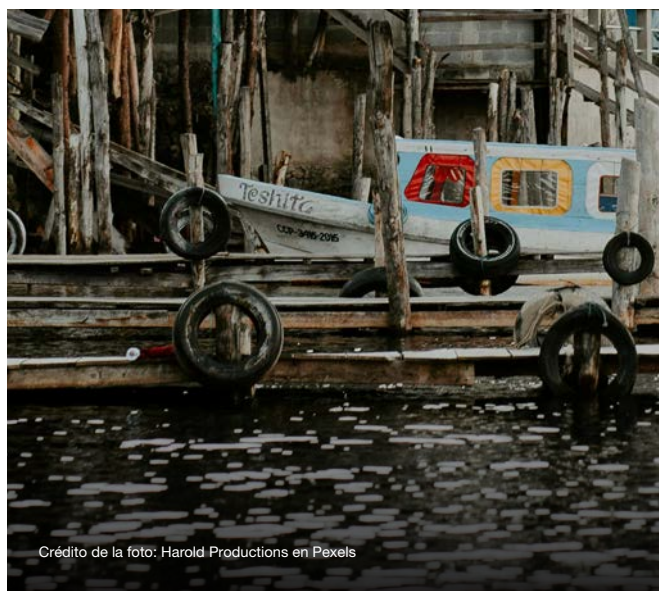
Partes interesadas involucradas

A nivel nacional, WINGS identificó tres tipos de apoyo filantrópico existentes organizaciones (PSO) en Guatemala, específicamente:

- PSO que se centran en la filantropía
- PSO que habilitan la filantropía como un subconjunto de sus funciones principales
- Financiadores del ecosistema de apoyo

Fue un desafío identificar e involucrar a las partes interesadas guatemaltecas, siendo esto una señal de la debilidad del ecosistema de apoyo. Se identificaron cuatro organizaciones de apoyo a la filantropía. Además, se abordaron actores de la filantropía empresarial, familiar y comunitaria nacional, la filantropía internacional y las ONG internacionales.

La recolección de datos involucró a 89 actores que participaron en talleres, entrevistas no estructuradas y entrevistas/encuestas híbridas.



Crédito de la foto: Harold Productions en Pexels



El ecosistema de apoyo a la filantropía en Guatemala

Los resultados del mapeo exploratorio fueron analizados siguiendo la metodología de las 4Cs (Capacidades, Habilidades, Conexiones y Credibilidad)⁵ que busca identificar las percepciones sobre la contribución del apoyo filantrópico organizaciones y el ecosistema de apoyo a la filantropía para el desarrollo del sector. Debido a la naturaleza exploratoria del mapeo, la metodología de las 4C se adaptó para brindar recomendaciones iniciales de acción para construir el ecosistema.



5 WINGS (2021) [How to Assess the Strengths of the Philanthropy Support Ecosystem \(PSE\)](#)

A continuación se presentan los resultados del mapeo exploratorio, complementados con análisis de un grupo de tres organizaciones guatemaltecas de apoyo filantrópico.

Capacidades se refiere a la generación de recursos financieros, humanos y de infraestructura para el desarrollo de la filantropía. A los efectos de los resultados del mapeo exploratorio, el análisis se centra en el indicador de "densidad": a) Número y tipo de organizaciones de apoyo a la filantropía por función desempeñada, b) Número y diversidad de financiadores que invierten en PSE, y c) Número de financiadores que invierten en PSO.

Resultados del mapeo:

La escala de PSO disponibles en Guatemala es muy baja. Al 2020, según datos oficiales, existen 1.394 ONG, 12.601 asociaciones civiles y 796 fundaciones legalmente registradas.⁶ Durante el mapeo exploratorio, sólo se identificaron cuatro organizaciones de apoyo a la filantropía. Adicionalmente, no existe ninguna organización que agrupe a fundaciones a nivel nacional o subregional.

En cuanto al tipo de PSO, las cuatro organizaciones identificaron que cumplen más de un rol en el ecosistema de forma directa o indirecta:

- PSO que se centran únicamente en la filantropía, cuyo objetivo principal es apoyar el desarrollo y la eficacia del campo de la filantropía y las donaciones.
- Entidades sin fines de lucro que promueven una cultura de donación y/o un entorno favorable para la filantropía y la sociedad civil.
- Instituciones académicas e investigadores: esfuerzos incipientes para fortalecer el conocimiento sobre la filantropía.
- Organizaciones de apoyo profesional: con el propósito de apoyar la profesionalización del sector y también brindar asesoría para la filantropía internacional.

- Fundaciones comunitarias: actualmente brindan apoyo indirecto al crecimiento de la filantropía comunitaria.
- Financiadores del ecosistema de apoyo: financian el ecosistema de apoyo y/o proporcionan servicios de apoyo ellos mismos.
- Financiadores de la infraestructura: tienen interés en invertir recursos (no financieros y financieros) para apoyar el desarrollo del ecosistema en Guatemala.

Análisis:

¿Cuáles serían los principales desafíos para aumentar las organizaciones nacionales de apoyo a la filantropía que brindan servicios al sector filantrópico?

¿Cuáles podrían ser las causas de la falta de inversión en el PSE?

- Hay pocas organizaciones de infraestructura pero no hay interacciones ni relaciones. El desafío entonces es construir el ecosistema, identificar buenas prácticas, aprender y adaptar.
- Falta de confianza. Si bien es una característica común de sociedades que han tenido contextos económicos, políticos y sociales complejos, en el sector de la filantropía y las organizaciones sociales la desconfianza está relacionada con la escasez de recursos, lo que genera situaciones de competencia y miedo a compartir información.
- Otro desafío son los incentivos, específicamente los recursos financieros. Las colaboraciones tienden a surgir y funcionar si hay recursos financieros disponibles.
- En el contexto guatemalteco, USAID está desempeñando un doble papel como convocante y financiador en el ecosistema de apoyo a la filantropía, y tiene el potencial de aprovechar sus activos para apoyar la construcción de PSE.
- La inexistencia de una visión de ecosistema y la falta de confianza son causas clave de la falta de inversión en el PSE.

6 Rolland, A. (2020, 10 de junio) Historia y contexto actual de la filantropía en Guatemala. [Blog Escuela de Filantropía de la Familia Lilly](#)

Cualidades (Habilidades) se refiere a la generación de recursos financieros, humanos y de infraestructura para el desarrollo de la filantropía. A los efectos de los resultados del mapeo exploratorio, el análisis se centra en el indicador de "densidad": a) Número y tipo de organizaciones de apoyo a la filantropía por función desempeñada, b) Número y diversidad de financiadores que invierten en PSE c) Número de financiadores que invierten en PSO.

Resultados del mapeo:

Existe una gran oportunidad para que las PSO locales desarrollen herramientas efectivas y llenar el vacío de conocimiento sobre el sector filantrópico. La investigación documental y las conversaciones individuales ayudaron a caracterizar la producción de conocimientos y datos disponibles sobre la filantropía nacional.

- **Guías específicas para la filantropía guatemalteca:** A diferencia de países como Estados Unidos, Guatemala carece de guías sobre recursos y políticas filantrópicas que faciliten procesos de mejoramiento de prácticas, tomas de decisiones en el sector, entre otros.
- **Investigación sobre filantropía nacional:** El conocimiento nacional sobre la filantropía y su ecosistema es casi inexistente, lo que destaca la relevancia de apoyar la producción de datos y conocimientos.
- **Repositorios de datos fragmentados:** Los repositorios de datos en Guatemala están en gran medida fragmentados. Si bien plataformas como datos.gob.gt proporcionan algunos conjuntos de datos, no son completos y no incluyen un enfoque específico en la filantropía.

Análisis:

Desde una perspectiva de filantropía o PSO, ¿cómo afecta la falta de datos sobre el sector en el proceso de toma de decisiones para definir sus áreas de trabajo, financiación, etc.?

¿Qué tipo de datos y conocimientos serían útiles para su organización y el sector filantrópico?

¿Cuáles pueden ser las razones detrás de la baja producción de conocimiento?

- El grupo de participantes enfatizó la necesidad de contar con datos para la colaboración. Para explorar colaboraciones es necesario saber quién es quién y cuáles son las agendas. Puede haber interés en colaborar pero sin la visión de temas e intereses comunes no será posible avanzar.
- Un desafío en cuanto a la recolección y análisis de información es que las organizaciones (fundaciones y sociedad civil) no están interesadas en compartir sus datos.
- Organizaciones como Pionero Philanthropy o El Directorio, que trabajan con datos del sector social, enfrentan el desafío de la sostenibilidad de su trabajo debido a la limitada disponibilidad de recursos para este fin. Hay poca financiación para la producción de datos/conocimiento.
- Respecto a las razones detrás de la baja producción de conocimiento, los participantes coincidieron en dos: i) Falta de recursos para las PSO que realizan este trabajo. ii) Falta de confianza, relacionado al desafío de construir un ecosistema robusto de apoyo a la filantropía.

Conexiones se refiere a la construcción de relaciones. El análisis realizado hizo énfasis en la variable "relación y transacciones dentro del PSE": a) Número de asociaciones/colaboraciones/colectivos dentro del PSE b) Número de asociaciones entre entidades.

Resultados del mapeo:

La filantropía nacional funciona dispersa y en silos, y hay pocas colaboraciones entre fundaciones y entre éstas y otros actores como donantes internacionales, organizaciones de la sociedad civil y el gobierno de Guatemala. Durante el proceso de mapeo exploratorio, se identificaron cuatro colaboraciones: dos entre el sector privado y fundaciones enfocadas en nutrición y niñez. Una colaboración entre fundaciones enfocadas a la educación. Además de una serie de colaboraciones constantes entre fundaciones y el Ministerio de Educación.

Análisis

¿Hay experiencias de colaboración entre la filantropía nacional y las PSO?

Desde una perspectiva más amplia, ¿cuáles son tres características sobre cómo colaboran los actores de la filantropía y otros sectores como sociedad civil, filantropía, cooperación internacional y gobierno?

- Las experiencias de colaboración identificadas por el grupo de PSOs destacaron el rol de USAID como principal fuente de recursos internacionales para fomentar alianzas de ONG internacionales u operadores.
- En el ámbito de las colaboraciones entre la filantropía y las organizaciones de la sociedad civil, la filantropía a menudo asume un papel implementador, beneficiando a la sociedad civil y a las organizaciones de base a través de sus iniciativas. Aunque faltan datos específicos sobre las donaciones de la filantropía nacional a organizaciones de la sociedad civil en Guatemala, las organizaciones de apoyo a la filantropía (PSO) han destacado que las fundaciones nacionales actúan principalmente como ejecutoras. Esto subraya el importante papel de la filantropía y la cooperación internacional como principales fuentes de financiación para las organizaciones de la sociedad civil.
- Las colaboraciones entre fundaciones guatemaltecas y la filantropía internacional no son comunes a pesar de tener el potencial de maximizar el impacto en la sociedad civil. La filantropía internacional se relaciona directamente con organizaciones de sociedad civil a través de donaciones. Según The 2017 Central

America Philanthropy Guide (Seattle International Foundation, 2017), las fundaciones internacionales otorgaron aproximadamente 360 subvenciones a 116 organizaciones guatemaltecas, donde varias organizaciones recibieron múltiples subvenciones.

- Las relaciones y colaboración entre organizaciones filantrópicas en Guatemala tienden a darse en torno a un tema específico (educación, salud, entre otros). Estas colaboraciones son escasas y no tienen detrás una estrategia a largo plazo, dependiendo de la disponibilidad de recursos.
- En cuanto a la colaboración con el sector privado, estas relaciones son poco comunes y se desarrollan en torno a temas específicos.
- Si bien existe un interés compartido por generar un bien común en torno a un tema o población, son los recursos económicos los que motivan las colaboraciones y quien tiene los recursos es quien define la agenda.

Credibilidad se refiere a la construcción de reputación, reconocimiento e influencia. El análisis se centró en el indicador “transparencia de la filantropía y los servicios de PSO”: Número de fundaciones que comparten detalles de material relevante desarrollado como parte de proyectos o de otra manera con otras partes interesadas de PSE.

Resultados del mapeo:

La filantropía no es vista como un socio clave de la sociedad civil y las organizaciones internacionales en general. Hay una falta de credibilidad centrada en ciertos tipos de filantropía, como la filantropía corporativa y familiar. El vacío de información sobre el sector se relaciona directamente con la falta de credibilidad.

La filantropía a menudo asume un papel implementador, beneficiando a la sociedad civil y a las organizaciones de base a través de sus iniciativas.



Análisis

¿Cuáles serían las razones detrás de la falta de confianza en la filantropía?

¿Cómo afecta el potencial de crecimiento del sector?

¿Cuáles serían las acciones que ayudarían a generar confianza?

- La falta de confianza no se limita sólo a la filantropía sino que se extiende a todo el sector sin fines de lucro. Esto se debe a conexiones políticas y económicas que algunas organizaciones del sector han tenido con gobiernos, o grupos al margen de la ley, lo que ha resultado en una mala imagen para el sector y, en consecuencia, una brecha de confianza.
- Otro motivo de desconfianza entre las organizaciones de la sociedad civil y la filantropía es la falta de apoyo a temas relevantes para las comunidades guatemaltecas como la educación sexual y reproductiva, los derechos humanos y la democracia. Sólo existe una fundación que apoya directamente estos temas. En general, la filantropía guatemalteca es conservadora.

- Para generar confianza es importante mostrar el impacto que tienen las fundaciones y ONG, así como las buenas prácticas en el sector. En el caso específico de la filantropía, se destaca la necesidad de involucrar a actores clave que ostenten credibilidad en el sector y que tengan capacidad de convocatoria para generar espacios de diálogo.

Según la perspectiva del grupo de PSO, las siguientes áreas tienen más probabilidades de lograr cambios que beneficien el fortalecimiento del ecosistema en el corto o mediano plazo:

- **Conexiones:** Crear espacios de diálogo, networking, intercambio de conocimiento con la filantropía, para lo cual los actores internacionales y personas influyentes del sector son claves. Al mismo tiempo, para promover conexiones con organizaciones locales, es necesario gestionar espacios de diálogo con organizaciones de la sociedad civil.
- **Credibilidad:** Está implícita en el proceso de creación de conexiones.
- **Habilidades:** Existen oportunidades de colaborar para la producción de datos y análisis, involucrando a la academia. Este trabajo requerirá recursos financieros específicos.

Para generar confianza es importante mostrar el impacto que tienen las fundaciones y ONG, así como las buenas prácticas en el sector.



Co-creación de una hoja de ruta inicial para fortalecer el ecosistema de apoyo a la filantropía en Guatemala

Crédito de la foto: Walter Cordero en Pexels

- **LA ESTRELLA POLAR: LA VISIÓN DEL ECOSISTEMA FILANTRÓPICO EN GUATEMALA**
- **¿CÓMO AVANZAR EN UN FUTURO TRANSFORMADOR PARA EL CAMPO FILANTRÓPICO EN GUATEMALA?**
- **PRIMEROS PASOS PARA CONSTRUIR EL ECOSISTEMA DE APOYO A LA FILANTROPÍA EN GUATEMALA**

La co-creación de una hoja de ruta inicial liderada localmente es la última fase del primer mapeo exploratorio del ecosistema de apoyo a la filantropía (PSE) en Guatemala. En agosto de 2024, WINGS facilitó una sesión con un grupo de tres organizaciones de apoyo a la filantropía para sentar las bases de lo que en el futuro puede convertirse en una iniciativa sólida con la participación de más actores locales.

La sesión se centró en profundizar el análisis de brechas relacionadas con los hallazgos del mapeo exploratorio, identificar oportunidades y proponer acciones de corto y mediano plazo para avanzar en la construcción del ecosistema de apoyo a la filantropía en el país.

La Estrella Polar: La visión del ecosistema filantrópico en Guatemala

Dada la ausencia de colaboración en todo el sector y de una visión compartida, se invitó a las partes interesadas a crear una visión inicial del ecosistema de apoyo para 2030. La aspiración es que esta visión evolucione con el tiempo, con una mayor participación de otros actores del sector.

De la adaptación de metodologías⁷ de previsión o creación de escenarios futuros, el grupo fue invitado a discutir cuatro arquetipos de escenarios:

- i) Crecimiento continuo
- ii) Colapsar
- iii) Restricción/disciplina
- iv) Transformación

Los participantes acordaron por unanimidad buscar un escenario de **futuro transformador**:

Para 2030, el ecosistema de apoyo a la filantropía estará en un punto de inflexión basado en la confianza y el crecimiento de las organizaciones de apoyo. Habrá más colaboraciones entre múltiples partes interesadas, la cultura de dar aumentará y habrá más oportunidades para maximizar el impacto del sector filantrópico.



Crédito de la foto: Fernanda Reyes

7 Plataforma de futuros (2024) [Planificación de escenarios, guía paso a paso](#)
Centro internacional de la sociedad civil (2024) [Caja de herramientas para el mañana: Caja de herramientas para el mañana: Anticipando el futuro de la sociedad civil](#)

¿Cómo avanzar en un futuro transformador para el campo filantrópico en Guatemala?

Para evaluar los factores internos y externos que podrían afectar el progreso hacia el futuro transformador, se aplicó la herramienta FODA. Las siguientes son las Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas identificadas por cada PSO y como colectivo.

Oportunidades

- La actual apertura del gobierno para trabajar con la sociedad civil es una oportunidad para convocar y promover diálogos
- Iniciar diálogos con organizaciones como WINGS.
- Reducir las brechas digitales: promover más información y datos.
- Más colaboración al tiempo que se aborda el desafío de la disponibilidad de recursos.
- Interés por nuevos modelos como los fondos colaborativos.
- La filantropía comunitaria puede fortalecerse y desempeñar un papel clave en la movilización de recursos.
- Visibilizar buenas prácticas de la filantropía guatemalteca en espacios internacionales.
- Atraer más actores filantrópicos y generar más diálogos. Intercambiar buenas prácticas de la región.

Fortalezas

- Metodologías (PSO que se enfoca en generar metodologías para generar confianza en el sector sin fines de lucro).
- Modelo de filantropía basado en la confianza (PSO que invierte/está interesado en invertir en la construcción del ecosistema).
- Influencia y reconocimiento, trayectoria y credibilidad (PSO que invierte/está interesado en invertir en la construcción del ecosistema).
- Voluntad, ganas de colaborar (Grupo de PSOs).
- Diversidad, capacidad de convocatoria (Grupo de PSOs).

Se destacó la necesidad de atraer más actores para maximizar y ampliar las fortalezas, comenzando por mapear quiénes tienen influencia en el sector.

Debilidades

- El estado embrionario del ecosistema de apoyo a la filantropía requerirá más esfuerzos colectivos y apoyo de la filantropía y cooperación internacional en las primeras fases de construcción.
- Recursos para el ecosistema, para que las PSO crezcan y puedan tener más influencia.
- Falta de confianza.
- Falta de interés en generar información.
- Falta de fondos flexibles.

¿Qué tipo de apoyo necesitan para superar sus debilidades?

- Filantropía local: Más apoyo con recursos y colaboración. Se destacó que esto sería viable a largo plazo.
- ● Filantropía y cooperación internacional: Capacidad de incidir e incentivar la filantropía local y apertura al diálogo sobre el ecosistema y el sector. Además, ambas son importantes fuentes de fondos para el sector sin fines de lucro.
- ● Apoyo para visibilizar la necesidad de fortalecer el ecosistema de apoyo a la filantropía así como elevar el rol y trabajo de las PSOs y el impacto de las fundaciones.
- Generar conciencia sobre la importancia de los datos y avanzar en la creación de conocimiento sobre el sector.

Amenazas

- Problemas estructurales, bajo índice de desarrollo humano de Guatemala.
- Influencia de la administración de Estados Unidos en la política local y la dependencia de los recursos estadounidenses
- Contracción económica
- Cooperación internacional conservadora
- Cambio de gobierno en Guatemala
- Filantropía nacional conservadora
- Amenaza a las iniciativas de “localización”

ONG internacionales y consultores operadores de USAID abren oficinas en el país para ser receptores “locales” de los recursos reduciendo la oportunidad de acceso a financiación por parte de la sociedad civil.

Primeros pasos para construir el ecosistema de apoyo a la filantropía en Guatemala

Reconociendo que se necesita más diversidad y representación del sector filantrópico para desarrollar un plan de acción, el grupo de PSOs, con base en el análisis FODA y la visión del ecosistema definida, proporcionó información para crear una hoja de ruta inicial que sentará las bases para iniciativas más sólidas.

Debido a que esta es la primera vez que se construye una hoja de ruta para construir el ecosistema de apoyo a la filantropía en Guatemala que se encuentra en una etapa

incipiente, el proceso definido se centró en resultados de corto plazo.

Las organizaciones participantes destacaron que los primeros esfuerzos para crear/fortalecer el ecosistema necesitarán del apoyo de organizaciones internacionales como WINGS, RedEAmérica, filantropía y cooperación internacionales, especialmente USAID.

El grupo, tras la priorización de áreas de acción, enfatizó acciones para crear/fortalecer capacidades, conexiones y credibilidad.

META: CREAR UNA COMUNIDAD DE ORGANIZACIONES DE APOYO A LA FILANTROPÍA (PSO) Y FUNDACIONES PARA FORTALECER EL ECOSISTEMA DE APOYO A LA FILANTROPÍA (PSE)

ÁREA DE ACCIÓN

	CAPACIDADES	CONEXIONES	CREDIBILIDAD	PERÍODO
Objetivo	Generar conocimiento sobre la filantropía local	- Sumar más actores a la iniciativa - Generar intercambios de conocimiento	Generar confianza entre varios actores comenzando por la filantropía local y las PSOs	12 meses
Resultados	- Mapa de datos existentes - Documentar las prácticas filantrópicas locales	El grupo de PSOs y aliados para fortalecer se expande y cuenta con el apoyo de la filantropía y la cooperación internacional	- Ciclo de conversaciones sobre el ecosistema de apoyo a la filantropía - Primer foro de filantropía guatemalteco para el intercambio de conocimientos con otros actores de la región	

El grupo de participantes reiteró que en las primeras etapas se requiere del apoyo de actores internacionales que tengan legitimidad e influencia, así como recursos para que la iniciativa sea sostenible.



Recomendaciones

Para las organizaciones de apoyo a la filantropía de Guatemala: ✓

- Aprovechar sus activos y contribuciones a la filantropía.
- Ser pioneros en fortalecer el ecosistema de apoyo a la filantropía y maximizar el impacto del sector en la sociedad guatemalteca.
- Definir roles y responsabilidades para la implementación de la hoja de ruta.
- Ampliar la conversación involucrando a más fundaciones y organizaciones que puedan estar desempeñando un papel en el ecosistema.
- Explorar las herramientas que ofrece WINGS para construir el ecosistema e identificar otras acciones para maximizar el impulso generado en este mapeo.

Para las fundaciones de Guatemala ✓

- Participar en la conversación sobre la creación del ecosistema de apoyo a la filantropía que les permitirá prosperar y alcanzar sus objetivos.
- Invertir en la creación y desarrollo del ecosistema. Esta inversión les permitirá lograr un mayor impacto, tomar decisiones informadas, capacitar a sus profesionales, establecer conexiones con pares y otros sectores y fomentar mejores prácticas de donación.

Para donantes y socios internacionales ✓

- Brindar apoyo financiero y no financiero para mapeo de datos, documentación de buenas prácticas y generación de conocimiento sobre el sector filantrópico guatemalteco.
- Apoyar los esfuerzos de las organizaciones de apoyo locales en convocar diálogos ampliados con la filantropía, la sociedad civil y otros actores clave para crear el ecosistema.

Para WINGS ✓

- Brindar apoyo para la implementación de las acciones de la hoja de ruta, aprovechando la experiencia de WINGS.
- Apoyar a los líderes locales en la identificación de buenas prácticas útiles para el contexto del país.
- Ser embajador de la iniciativa, difundir y generar interés en los esfuerzos locales para implementar la hoja de ruta.
- Poner a disposición la plataforma WINGS para el intercambio de conocimientos con otras experiencias de América Latina.



W I N G S
ELEVATING PHILANTHROPY