《国际慈善组织气候变化承诺书》

实施指南

Funded by
the European Union

Philea | Philanthropy Europe Association

WINGS
ELEVATING PHILANTHROPY

第一版 – 2022 年 3 月

作者：尼克 · 帕克斯（Nick Perks）

感谢加拿大气候变化慈善承诺（Canadian Philanthropy Commitment on Climate Change）将其国家实施指南的框架和形式提供给 WINGS，以供改编使用。我们还要感谢所有为本指南的制定提供帮助的人——爱丽丝·阿莫林（Alice Amorim）、碧翠丝·德蒙特勒（Beatrice de Montleau）、本杰明·贝勒吉（Benjamin Bellegy）、丹娜·迪森特（Dana Decent）、亨里克·多贝特（Henrike Doebert）、詹姆斯·马戈文（James Magowan）、卡拉林·加德纳（Karalyn Gardner）、卡特琳·多姆布洛斯基（Kathrin Dombrowski）、纳迪娅·埃尔南德斯（Nadya Hernandez）、马克斯·冯·阿本德洛特（Max von Abendroth）等。

本出版物由欧盟资助出版。出版物内容由 WINGS 和 PHILEA 全权负责，不一定代表欧盟观点。

Funded by the European Union

Philea Philanthropy Europe Association

WINGS ELEVATING PHILANTHROPY

《国际慈善组织气候变化承诺书》呼吁所有基金会，不论使命，不论组织形式，不论身处何地，共同采取行动，应对气候紧急状态。签署方承诺在《国际承诺书》的七大核心方向下采取行动，与世界各地的国家级慈善承诺并肩而行。这些承诺共同构成了全球#气候慈善（#PhilanthropyForClimate）运动，目前全球范围内已有约 500 家基金会参与其中。

为了鼓励和帮助签署了《国际慈善组织气候变化承诺书》的基金会开启变革之旅，本实施指南为《国际承诺书》的七大核心方向提供了具体行动建议。若您的基金会正考虑签署《国际承诺书》，本指南会帮助您更清晰地了解基金会落实《国际承诺书》的过程中可以采取哪些行动。而为了帮助本国基金会开展气候行动，各国的国家级气候变化慈善承诺也在为此提供额外资源。

本指南按七大核心方向分为七个部分。每个部分都进一步说明了支柱的重要性，并提出了三个层级的行动建议：开始行动、扩大影和展现领导力。**指南的作用在于为您提供可能的行动方向，并不强制您遵循所有建议。**

慈善组织的规模、管理结构、工作文化和资源各不相同。因此，本指南所列举的建议并非对每个签署方都同样适用。**请选用对您有帮助的建议。**此外，本指南并非详尽无遗；我们鼓励您制定自己的行动，并与同行分享您的想法和经验。

我们知道，各签署方在气候行动的道路上正处于不同阶段。刚刚起步的签署方可以从一级行动建议中的一两项开始做起，或者集中资源专攻一两个核心方向。已经采取了气候行动的签署方可能在所有核心方向上都开展了工作，但本指南依旧希望能为它们提供一些有效信息，帮助它们更进一步。

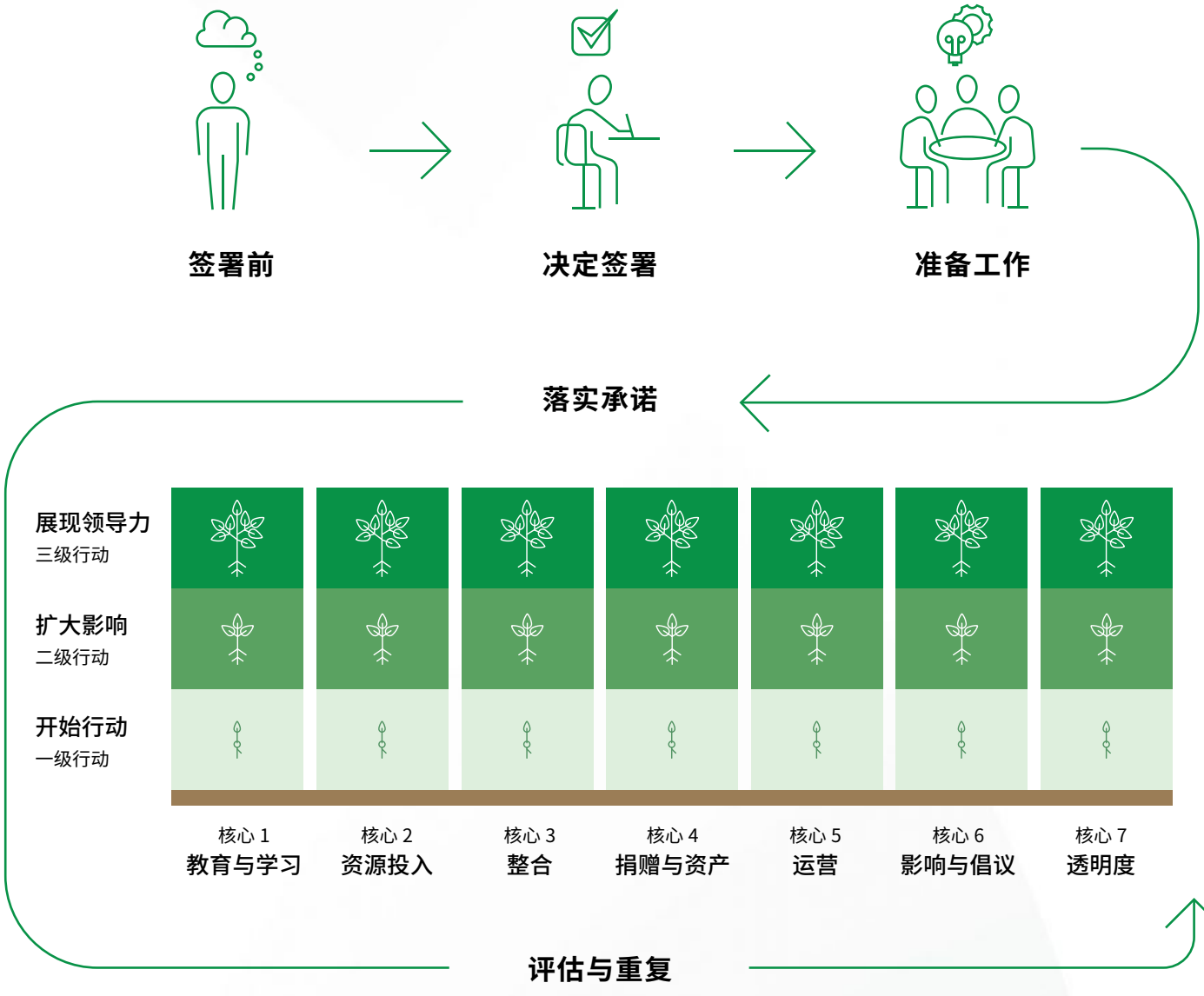
请访问 philanthropyforclimate.org/other-resources，查看其他能够帮助您落实承诺的资源。

WINGS 正在为《国际承诺书》的签署方制定一个简单的年度报告框架。签署了国家级气候变化慈善承诺书的组织应参考国家指南。报告的主要目的是促进学习，分享实践经验，帮助各签署方自我完善。

我们都需要采取进一步行动；请全力发挥您的积极性和进取心！气候变化问题不仅仅是技术问题，它同时也关乎平等、发展等重要问题。因此在采取气候行动时，请牢记自己的价值观和使命。

欢迎您对本指南提供反馈意见，分享您的活动资讯以及对未来版本提出建议。详情请联系 climatecommitment@wingsweb.org。

您的气候之旅



Funded by the European Union

Philea Philanthropy Europe Association
WINGS ELEVATING PHILANTHROPY

您的气候之旅

没有一个万能的方法能帮助所有慈善组织有效落实《国际承诺书》，
您可以参考以下内容，了解落实《国际承诺书》过程中可能经历的各个阶段。

1. 签署前

在签署《国际慈善组织气候变化承诺书》前，贵组织无需做任何准备。**只要有意愿采取气候行动即可。**

签署前，您可以尝试回答如下几个问题：气候变化与组织的主要使命之间有什么联系？其他合作伙伴在应对气候危机上做了哪些工作？我们能从中学到什么？就气候变化问题做出公开承诺在现实中意味着什么？

2. 决定签署

签署《国际慈善组织气候变化承诺书》是一项公开承诺，需要组织的最高层（通常是理事会）做出决定。请记住，签署《承诺书》并不能证明您已经采取了充分的气候行动；它意味着您做出公开承诺，在签署《承诺书》后采取行动，并向公众展示您的成果。在签署《国际承诺书》前，请先了解您所在的国家是否有国家级气候承诺。

3. 准备工作

签署《承诺书》后请参考《实施指南》，根据组织的整体运营情况决定从何入手。您可以在多个方向上同时采取行动（如项目、运营、投资），也可以只从一个做起。**请您根据组织工作的优先级以及可用资源，选择适合您的方式来着手落实承诺。**

4. 落实承诺

落实承诺的方式多种多样。您可以自行决定行动速度。行动初期您可以测算整个组织及其活动对气候的影响，设定减排目标。例如，如果采取节能措施，运营成本可能就会相应降低。此外您还可以评估组织现有的项目，找到它与气候变化之间的联系，并将气候变化纳入项目考量当中，适当调整项目内容。

无论您想开展全方位的碳足迹评估，还是想采取聚焦特定议题的战略方法，您都应该思考**如何才能让组织发挥最大作用，同时获得最佳成果。您的气候之旅将有机会帮助您的组织提升工作效率，实现创新，打造更具气候适应性的工作模式。**

5. 评估与重复

对工作进展进行监测与评估非常重要。通过学习不断提升才能保证您的承诺在领域内发挥长期影响力。

请确保组织拥有一套向理事会报告工作进展的机制，也可以通过其他内部问责方式报告工作进展。这样做同时也意味着组织已经做好充分准备，愿意与其他《承诺书》签署方相互交流、学习。

Funded by the European Union

Philea Philanthropy Europe Association
WINGS ELEVATING PHILANTHROPY

核心 1 教育与学习

承诺书原文：

“我们将确保我们的理事会、投资委员会、员工、志愿者及利益相关方，都了解气候变化的系统性成因、影响、解决方案及对我们工作的影响。”

为何重要：

有效落实《承诺书》需要组织全体成员的支持和参与，还需要与合作伙伴携手行动。由于我们无法确定每个人都知道要做什么，因此我们要提高组织和合作伙伴对于气候变化的了解，从而在行动中采取行之有效的方法。

行动建议：

一级行动 | **开始行动**

- 邀请分享嘉宾向理事会介绍气候变化与组织慈善目标之间的联系。
- 为员工和志愿者组织气候变化主题入门研讨会。同时可以考虑对外部利益相关方开放。
- 在内部交流中收集有关气候变化的新闻和资讯，并定期进行传播。
- 积极与其他签署了《气候变化承诺书》的基金会交流学习。
- **在如上所有行动中，**要广泛听取来自不同领域专家的意见（包括拥有一线实践经验的专家）。在此过程中还要确保性别平衡以及其他方面的多样性。

二级行动 | **扩大影响**

在一级行动基础上

- 为所有员工、志愿者、理事会和组织其他成员安排培训，确保大家掌握有关气候变化的基本知识。
- 支持资助对象或合作伙伴参加类似培训，提升应对气候变化的意识。
- 鼓励理事会成员参与其他有关气候变化的活动或会议。

三级行动 | **展现领导力**

在一、二级行动基础上

- 将“气候素养”纳入理事会、志愿者和员工的招聘过程和职业发展当中。例如理事会的技能评估、岗位说明书、入职培训、年终考核等。
- 对现有的公开研究成果进行回顾，寻找气候变化与组织慈善目标之间的关联。您还可以根据您的需求委托外部机构开展其他研究，让研究成果更贴近机构所在地区的情况，或更关注现有研究中被忽略的人群需求。
- 为您的资助对象或合作伙伴提供与其工作内容高度相关的高质量气候变化培训或建议。主题涵盖提升建筑工程能效、可持续农业生产技术等。

Funded by the European Union

Philea Philanthropy Europe Association
WINGS ELEVATING PHILANTHROPY

核心 2 资源投入

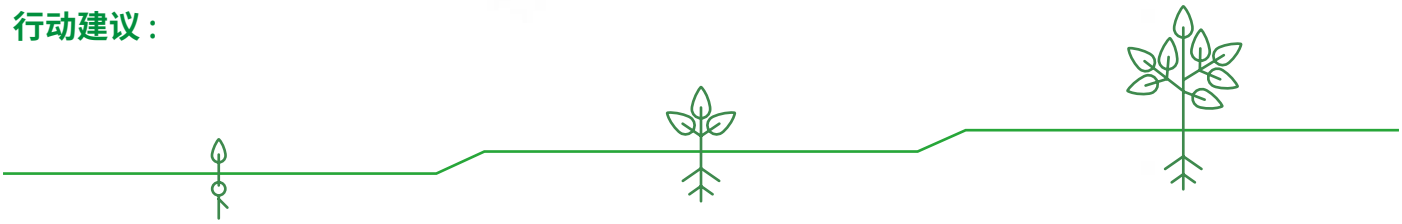
承诺书原文：

“鉴于形势的紧迫性，对于应对气候变化根源、或气候变化适应方面的工作，我们将投入资源以加快工作。如果我们的机构章程或其他因素使我们难以直接资助该项工作，我们将以其他方式做出贡献，或者考虑如何克服这些障碍。”

为何重要：

应对气候变化需要采取大规模的紧急行动，例如用可再生能源替代化石燃料，对土地资源进行更可持续的管理。虽然政府和商业公司所掌握的资源对应对气候变化至关重要，但慈善组织也应发挥重要作用。为了有效落实《承诺书》，签署方还需投入一些内部资源。

行动建议：



一级行动 | **开始行动**

- 指定专人或团队负责协调落实《承诺书》。机构可以就此设立一个新的岗位或将这一职责分配给现有员工。此外，还需确保气候变化负责人拥有足够高的职级和预算。
- 思考如何利用理事会的时间和专业知识，帮助组织落实《承诺书》。例如，把气候变化议题纳入理事会会议的常设议程，或聘请气候变化领域的专家加入理事会。
- 至少资助一个项目、组织、奖项、合作伙伴关系或其他外部行动，明确展示机构应对气候变化的意愿。

二级行动 | **扩大影响**

在一级行动基础上

- 在机构的整体使命框架内，将一定比例的项目支出或赠款用于气候行动。方法包括设立新的项目，或对现有项目进行调整。
- 如果组织已经资助了气候行动，请考虑如何扩大项目支出或赠款所能创造的规模和影响力。
- 与其他捐赠者合作，通过联合气候基金或其他机制，共同资助气候行动。
- 如有致力于气候行动的慈善网络，请积极参与其中。

三级行动 | **展现领导力**

在一、二级行动基础上

- 通过聘用专业人员或提升知识储备等方式，增强组织内部能力，从而将气候变化与组织其他慈善目标紧密结合。
- 在增加整体支出或加速资金使用的战略之下，评估目前投入更多资源的可能性。
- 组织长期战略规划在兼顾既有慈善目标的同时，应将整体资源和支出中的一大部分用于支持气候行动。

Funded by the European Union

Philea Philanthropy Europe Association
WINGS ELEVATING PHILANTHROPY

核心 3 **整合**

承诺书原文：

“在设计和实施项目时，我们寻找机会以公平、持久的方式向“净零排放”世界转型，并支持对气候变化的适应，尤其是在受影响最严重的社区。”

为何重要：

气候变化的成因和解决方案与社会上许多其他领域息息相关，如科学研究、贫困与发展、健康、不平等、教育、艺术与文化。慈善组织可以利用现有的专业知识和关系网，在不同领域之间建立有机的联系，并在其自身领域积极促进气候行动。

行动建议：

一级行动 | **开始行动**

- 寻找资源，将组织的使命、气候变化以及向“净零排放”世界公平转型有机结合。
- 为项目员工组织应对气候变化战略研讨会。
- 评估现有的赠款或项目，了解组织是否已在支持气候行动。
- 评估气候变化可能给组织的使命、项目和受益人带来的风险。
- 在新项目的设计或现有项目的评估中，积极支持公平转型。

二级行动 | **扩大影响**

在一级行动基础上

- 与（来自高危社区的）资助对象或合作伙伴交流，了解他们在减少碳排放和适应气候变化所带来的影响上所需的资源。例如，提高社区建筑能效的资金、实现虚拟旅游的数字能力、基于自然的洪水管理方法等。
- 与领域内其他资助者和组织合作，关注气候变化问题，并将气候变化纳入思考和行动当中。例如，将气候与健康、气候与发展或气候与人权做以结合。
- 如与大型机构合作，应将气候变化问题纳入尽职调查。

三级行动 | **展现领导力**

在一、二级行动基础上

- 重新制定机构的总体战略，同等重视气候变化和其他慈善目标。
- 评估项目的目标和规划，将日益严重的气候变化影响、适应气候变化及公平快速转型的需求纳入考量。
- 逐步减少对于不符合快速脱碳目标的活动的资助或支持。

Funded by the European Union

Philea Philanthropy Europe Association
WINGS ELEVATING PHILANTHROPY

核心 4 捐赠与资产

承诺书原文：

“我们将依据运营资金和捐赠资金的来源与管理，对气候变化进行考量。我们将通过调整投资战略及其实施，快速、公正地向“净零排放”经济转型。”

为何重要：

国际社会普遍认同气候变化会对资产带来系统性风险。因此，为应对气候变化，金融体系应该鼓励更清洁的方法和技术，逐步淘汰污染行为。而许多管理着大量资产的慈善组织则需要在此发挥领导作用。

行动建议：

一级行动 | **开始行动**

- 在制定捐赠和资产的投资策略时，需确保组织的财务团队和（或）外部顾问有能力将气候变化纳入考量。
- 如果聘用了外部基金经理，请要求他们将气候风险纳入考量，并向您汇报。
- 签署《负责任投资原则》（www.unpri.org）。
- 选择组织可以控制或影响的金融服务。例如经营账户、捐赠企业或合作伙伴、员工养老金计划等。

二级行动 | **扩大影响**

在一级行动基础上

- 衡量您的投资组合对气候的影响。
- 仅选择将气候风险和机遇纳入投资策略的基金经理和顾问。
- 评估您的投资策略和投资方针，将气候变化风险和公平转型机遇纳入考量。
- 要求您的基金经理在年度股东大会上对所有有利于解决气候变化问题的议案投赞成票（如未做到，请解释原因）。
- 从化石燃料企业撤资，同时不对其他高碳排放行业进行投资。
- 积极影响为组织提供服务的其他金融机构，如银行、捐赠企业或员工养老金计划（同一级行动）。

三级行动 | **展现领导力**

在一、二级行动基础上

- 建立一个与 1.5°C 温控目标目标一致的“净零”投资组合，并设定清晰的减排目标和阶段性目标。
- 在风险可承受范围内，大力投资低碳转型。
- 联合其他资产所有者，敦促企业采取有利于应对气候变化和公平转型的行动。
- 与在气候变化问题上没有采取足够行动的金融机构终止合作。

核心 5 运营

承诺书原文：

“我们将积极采取行动，以使我们自身运营（例如旅行办公空间、采购等）对气候变化的影响最小化。”

为何重要：

要想在气候变化问题上与他人合作时保持完整性，关键是要“处理好自己的家务事”。

行动建议：

一级行动 | **开始行动**

- 委托外部机构或自身开展评估或清查工作，了解机构运营如何影响气候变化。确定排放量最高和减排空间最大的领域。
- 在机构内部持续监测排放量。例如，对机构的差旅和能耗做记录。
- 评估气候变化可能给运营带来的风险。例如，组织在极端气候事件面前有多脆弱。

二级行动 | **扩大影响**

在一级行动基础上

- 和员工一起制定运营减排优先事项。
- 设定组织实现运营“净零排放”的日期，并制定阶段性减排目标。
- 制定或更新相关政策，以实施减排。例如，制定可持续的差旅政策、采购政策、配餐政策等。
- 为组织设计气候适应计划。
- 帮助资助对象和（或）合作伙伴评估自身的碳足迹和面对气候风险的承受能力。

三级行动 | **展现领导力**

在一、二级行动基础上

- 扩大碳足迹核算范围，纳入属于范畴三的排放（来自供应链和外部活动的排放）（参考网站：ghgprotocol.org）。
- 持续推进运营减排。例如，奖励运营减排工作的领导者。
- 与信誉良好、经过认证的供应商合作，抵消剩余的碳排放量。
- 除碳抵消外，还可以根据《巴黎协定》的目标，在组织内部设定每单位碳排放的价格，并将这笔资金用于减缓气候变化的项目（参考案例 1 和案例 2）。

Funded by the European Union

Philea Philanthropy Europe Association
WINGS ELEVATING PHILANTHROPY

核心 6 影响与倡议

承诺书原文：

“我们将寻找机会与他人合作，以放大一线社区的声音，并鼓励和支持核心的利益相关方、合作伙伴、 受众对气候变化采取更有雄心的行动。对象可能包括企业、地方或国家政府、多边组织、捐款者与 资助者、个体或公民社会运动等。”

为何重要：

气候变化是一个系统性问题，只有通过合作与协作，以确凿的科学证据为依据，才能有效应对。慈善组织因其独特优势，往往能够在不同部门、团体或国家之间搭建桥梁，还能为在决策过程中被排除在外的人们提供发声平台。

行动建议：

一级行动 | **开始行动**

- 在组织官网发布公开声明，宣布组织已签署《国际慈善组织气候变化承诺书》，并阐释签署《国际承诺书》对组织的重要性。
- 在您工作的领域和（或）所在的国家，寻找机会与一线社区和其他倡导气候行动的组织进行交流。
- 分析组织现有的传播策略是否适用于“影响与倡议”。

二级行动 | **扩大影响**

在一级行动基础上

- 向您所在国家或地区的慈善团体积极宣传《国际承诺书》。
- 在对外交流中，为受气候变化影响最大的人和社区提供发声渠道，让他们讲述自己的经历和观点。例如，委托他们制作视频或博客，或向他们借出您的社交媒体账号。
- 加入您所在国家或地区的气候行动倡导工作，并为其提供支持。

三级行动 | **展现领导力**

在一、二级行动基础上

- 确定一个与组织使命息息相关的气候行动倡导目标。在现有的运动、各类组织和一线社区中，寻找能够帮助您实现目标的伙伴，与其携手开展有效的倡导工作。
- 每年至少为《国际承诺书》的非签署方举办一次会议或活动，鼓励他们了解并支持#气候慈善 运动。

核心 7 **透明度**

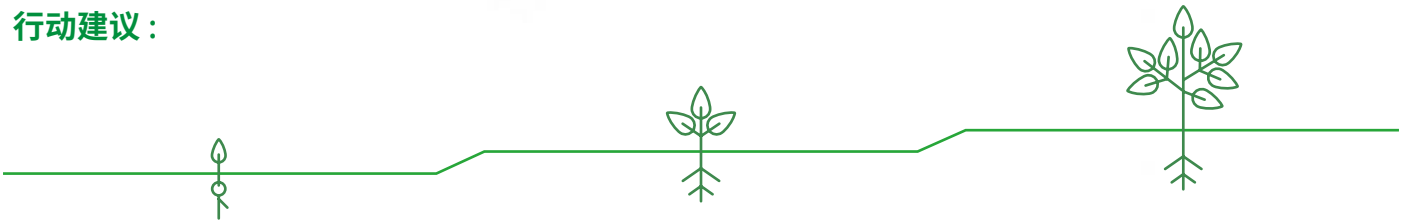
承诺书原文：

“针对上述六项核心内容所采取的行动，每年我们都会收集并出版相关信息，从而分享进展，并识别 可改进之处。我们会持续开展实践，持续合作，持续相互学习。”

为何重要：

签署方可以通过分享学习成果，来帮助其他签署方更有效地开展工作，从而应对规模巨大、时间紧迫的气候危机。同时，透明度也会对兑现承诺起到促进作用。

行动建议：



一级行动 | **开始行动**

- 利用博客、媒体报道或其他公开渠道，分享您正在采取的气候行动。
- 参加同行间与气候变化相关的慈善活动。
- 每年向 WINGS 提交报告。

二级行动 | **扩大影响**

在一级行动基础上

- 以向 WINGS 提交的年度报告为基础，建立一个每年公开报告《承诺书》实施进展的机制。
- 针对气候行动，建立支持组织学习和影响力管理的机制。
- 制定指标（KPIs），并根据这些指标衡量各核心方向的进展情况。

三级行动 | **展现领导力**

在一、二级行动基础上

- 就上述一个或多个领域的进展情况，寻求外部独立审查或认证。
- 积极帮助其他想要在气候变化问题上采取行动的资助者。

Funded by the European Union

Philea Philanthropy Europe Association
WINGS ELEVATING PHILANTHROPY