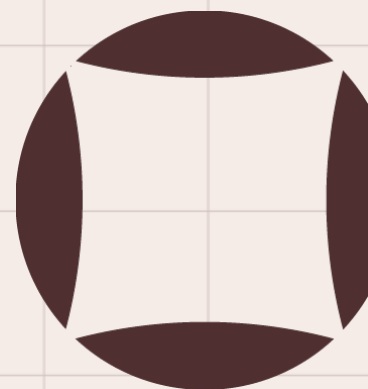
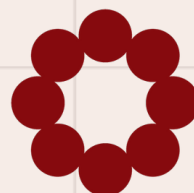
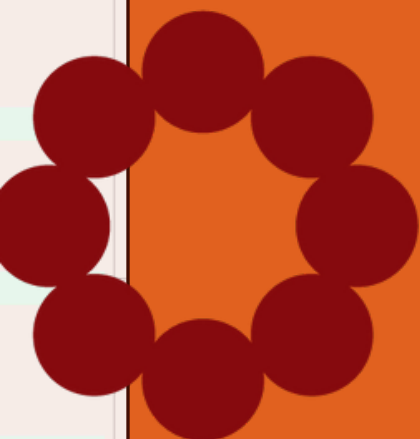
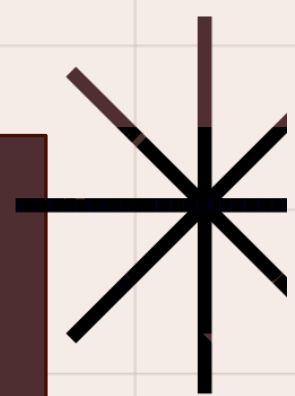


Informe Voluntario de Fundaciones Comunitarias

A medio camino de la Agenda 2030





Autores:
Patricia Murrieta Cummings
Rosario Ruiz Hernández
Leonardo A. Gatica Arreola

Ayudantes de investigación:
María Manjarrez
Diego Gatica

ISBN: En proceso de trámite
Abril de 2024



Tabla de contenido

Introducción	1
¿Por qué es importante realizar un mapeo de las fundaciones comunitarias?	1
Metodología.....	2
La alianza de fundaciones comunitarias de México.....	3
Alcance y zonas de atención de las fundaciones que conforman la alianza	4
La razón de ser y hacer de las fundaciones comunitarias que conforman la Alianza.....	6
La base para la generación de impacto	10
Los voluntarios, las organizaciones de la sociedad civil y los grupos de base	11
Colaboración con las organizaciones de la sociedad civil y grupos de base	14
Fortalecimiento y desarrollo de la sociedad civil	16
Obtención y gestión de recursos	18
Orientación de la inversión social y gestión de fondos	19
La suma de todas las partes	21
El impacto en las comunidades: principales áreas de incidencia	24
Características distintivas de las Fundaciones Comunitarias de la alianza de Comunalia.....	29
Amigos de San Cristóbal.....	29
Comunidad.	29
Corporativa de Fundaciones	30
Fondo de Inversión Social Potosino	31
Fundación Comunitaria Cozumel	32
Fundación Comunitaria de la Frontera Norte.....	33
Fundación Comunitaria Malinalco.....	34
Fundación Comunitaria Oaxaca	35
Fundación Comunitaria Puebla.....	36
Fundación del Empresariado Chihuahuense (FECHAC)	37
Fundación del Empresariado Sonorense (FESAC)	38
Fundación del Empresariado Yucateco (FEYAC)	38
Fundación Internacional de la Comunidad	40
Fundación Merced Coahuila.....	40

Fundación Merced Querétaro	41
Fundación para Unir y Dar (COMUNIDAR)	43
Fundación Punta de Mita	43
Implementación de la Agenda 2030.....	45
Incidencia en la Agenda 2030	46
Retos y aprendizajes: el proceso de adopción de los ODS	47
Retos.....	47
Aprendizajes.....	49
Reflexiones finales sobre la Agenda 2030	50
Fortalezas y áreas de oportunidad de la alianza.....	51
Fortaleciendo el impacto social: Estrategias para un mejor futuro.....	54
El reto de la educación	55
Reducción de las desigualdades	56
Fortalecimiento del camino andado en salud y bienestar.....	58
Anexo	60
Trabajos consultados	92



Índice de tablas, gráficas y mapas

Tablas

Tabla 1.	Ubicación y área de incidencia de las Fundaciones Comunitarias que conforman la Alianza de Comunalía	4
Tabla 2.	Modalidades operativas de las fundaciones comunitarias.....	7
Tabla 3.	Número de personas a través de las cuales las Fundaciones Comunitarias lograron potencializar el impacto (2022)	12
Tabla 4.	Beneficiarios atendidos a través de organizaciones de OSC y grupos de base durante 2022	13
Tabla 5.	Modalidades de Colaboración y Operación de las Fundaciones Comunitarias	15
Tabla 6.	Actividades que realizan las fundaciones en apoyo a organizaciones de la sociedad civil	17
Tabla 7.	Principales críticas y aprendizajes sobre la Agenda 2030.....	51
Tabla 8.	Objetivo de las fundaciones comunitarias que conforman la alianza de Comunalía.....	60
Tabla 9.	Área de incidencia de las fundaciones comunitarias que conforman la alianza de Comunalía	63
Tabla 10.	Grupos de focalización para las acciones de las Fundaciones Comunitarias	65
Tabla 11.	Impacto Directo: Esferas de incidencia de los proyectos gestionados por las Fundaciones Comunitarias	67
Tabla 12.	Áreas prioritarias de asignación de recursos a las OSC y los grupos de base	69
Tabla 13.	Actividades que realiza la fundación para apoyar a las organizaciones de la sociedad civil y/o grupos de base (Apoyo directo)	71
Tabla 14.	Vinculación con la Agenda 2030.....	75
Tabla 15.	Listado de los principales programas que operan las Fundaciones Comunitarias que conforman la alianza de Comunalía	77

Gráficas

Gráfica 1. Principales aliados para la obtención de recursos	18
Gráfica 2. Focalización de acciones de las Fundaciones Comunitarias por grupo de beneficiarios en 2022	20
Gráfica 3. Impacto colaborativo: El alcance temático de las fundaciones comunitarias (FC) y su amplificación a través de OSC y grupos de base	23
Gráfica 4. Contribución de las Fundaciones que conforman la Alianza a los Objetivos de Desarrollo Sostenible	47

Mapas

Mapa 1. Ubicación de las fundaciones comunitarias que conforman la alianza	3
Mapa 2. Cobertura de Fundaciones Comunitarias en Zonas de Atención Prioritaria según CONEVAL.....	5



Introducción

Este mapeo tiene como objetivo servir como base para construir una estrategia de trabajo más robusta dentro de la Alianza de Fundaciones Comunitarias de México. Busca identificar las fortalezas y oportunidades de la alianza con el fin de generar sinergias y construir caminos conjuntos hacia el desarrollo comunitario y el cumplimiento de la Agenda 2030; así como, facilitar el desarrollo de proyectos de largo plazo que permitan mejorar las condiciones de vida de las personas en México.

Confiamos en que la información recabada sea un activo valioso para enfocar las acciones hacia un bien común y alcanzar un mayor impacto. Se espera que la identificación de problemas prioritarios y la adopción de indicadores comunes propicien un efecto significativo tanto en la población como en las fundaciones comunitarias.

El análisis detallado de las fundaciones comunitarias es fundamental para impulsar la efectividad en el desarrollo local y la filantropía. Los mapeos facilitan la toma de decisiones estratégicas, permiten identificar oportunidades de colaboración y medir el impacto social de manera más eficaz.

¿Por qué es importante realizar un mapeo de las fundaciones comunitarias?

La realización de un mapeo de fundaciones comunitarias implica un proceso sistemático de recolección, análisis y presentación de información detallada sobre estas organizaciones y sus actividades. El propósito es tener una visión clara del ecosistema de la filantropía comunitaria y su impacto en las áreas que sirven.

Este proceso no solo ayuda a las fundaciones comunitarias a entender mejor su entorno y a encontrar oportunidades de sinergia, sino que también proporciona a los donantes y a las partes interesadas información valiosa sobre dónde y cómo sus contribuciones pueden ser más efectivas (Coleadas, 2021). Además, puede ser una herramienta para la rendición de cuentas y para mejorar la estrategia y operaciones de las fundaciones involucradas.

Aquí enlistamos algunos de los beneficios que brinda este tipo de investigación:



1. **Identificación de Recursos y Brechas:** Los mapeos ayudan a identificar dónde están operando las fundaciones comunitarias y qué



tipos de recursos están proporcionando. Esto permite ver dónde existen brechas en los servicios y dónde podrían ser necesarios más apoyos o recursos.



2. **Fomento de la Colaboración y la Sinergia:** Al identificar a las diferentes fundaciones y sus áreas de enfoque, se facilita la colaboración entre ellas. Esto puede llevar a una mayor eficiencia y efectividad, ya que las fundaciones pueden trabajar juntas para abordar problemas comunes o complementar los esfuerzos de cada una.



3. **Toma de Decisiones Basada en Datos:** Los mapeos proporcionan datos esenciales que pueden ayudar a las fundaciones y a otros actores del sector a tomar decisiones informadas sobre dónde y cómo invertir recursos.



4. **Evaluación de Impacto y Necesidades:** Los mapeos permiten a las fundaciones evaluar el impacto de sus trabajos actuales y entender mejor las necesidades de las comunidades a las que sirven. Esto puede guiar la planificación estratégica y la asignación de recursos.



5. **Transparencia y Responsabilidad:** Al proporcionar una visión clara de dónde y cómo se están utilizando los recursos, los mapeos promueven la transparencia y la rendición de cuentas dentro del sector filantrópico.



6. **Movilización de Recursos Adicionales:** Al mostrar el trabajo que se está realizando y donde aún hay necesidades, los mapeos pueden ser herramientas efectivas

para la movilización de recursos adicionales, ya sean financieros, humanos o de otro tipo.



7. **Fortalecimiento de Redes y Comunidades:** Los mapeos pueden ayudar a construir y fortalecer redes de fundaciones comunitarias y otros actores relevantes, lo cual es esencial para el desarrollo de comunidades fuertes y resilientes.



8. **Alineación con Objetivos Globales:** Para fundaciones que buscan alinear sus esfuerzos con marcos globales como los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), los mapeos pueden ayudar a identificar cómo sus iniciativas se conectan con estos objetivos más amplios (Cfr. con Asociación Española de Fundaciones, 2023).

Metodología

Para llevar a cabo este estudio, el **Laboratorio de Estudios Económicos y Sociales** realizó el levantamiento de encuestas con las 17 organizaciones que conforman la alianza. Adicionalmente, se llevaron a cabo entrevistas a profundidad con los directores de las fundaciones y, en algunos casos, se complementó con entrevistas a colaboradores o encargados de los programas que desarrollan las fundaciones. El trabajo de campo se complementó con trabajo de gabinete, el cual incluyó la revisión de informes de las fundaciones y las páginas de internet.

La alianza de fundaciones comunitarias de México

Actualmente, Comunalia está conformada por 17 Fundaciones comunitarias con presencia en 16 Estados de la República Mexicana y 1,102 municipios del país. Su enfoque principal es intensificar la eficacia de las fundaciones comunitarias para maximizar su impacto, tanto individual como colectivo. Sus iniciativas estratégicas abarcan desde la inversión social y el fortalecimiento de capacidades, hasta la promoción de un ambiente favorable y la investigación y comunicación efectiva

de sus logros y retos (Comunalia, 2023; 2023b). En su plan estratégico 2023-2028 la Alianza considera 4 ejes:

1. **Continuidad** (en la movilización de recursos)
2. **Capacidad** (compartiendo conocimientos)
3. **Conexiones** (convocar y motivar redes)
4. **Credibilidad** (para dar a conocer el valor de las organizaciones)

Mapa 1. Ubicación de las fundaciones comunitarias que conforman la alianza



Tabla 1. Ubicación y área de incidencia de las Fundaciones Comunitarias que conforman la Alianza de Comunalia

Fundación Comunitaria (FC)	Estado donde se ubica	Incidencia
Amigos de San Cristóbal	Chiapas	17 municipios
Corporativa de Fundaciones	Jalisco	10 municipios
Comunidad	Morelos	Todo el Estado
Fundación Comunitaria Puebla	Puebla	Todo el Estado
Fondo de Inversión Social Potosino	San Luis Potosí	Todo el Estado
Fundación Internacional de la Comunidad	Baja California	4 municipios
Fundación del Empresariado Chihuahuense	Chihuahua	Todo el Estado
Fundación para Unir y Dar	Nuevo León	Todo el Estado
Fundación Comunitaria Cozumel	Quintana Roo	1 municipio
Fundación Merced Querétaro	Querétaro	Todo el Estado
Fundación Comunitaria Oaxaca	Oaxaca de Juárez	Todo el Estado
Fundación Comunitaria de la Frontera Norte	Chihuahua	4 municipios
Fundación del Empresariado Yucateco	Yucatán	3 Estados
Fundación Merced Coahuila	Coahuila	Todo el Estado
Fundación Comunitaria Malinalco	Estado de México	2 municipios
Fundación Punta de Mita	Nayarit	3 municipios
Fundación del Empresariado Sonorense	Sonora	3 municipios

Nota: en la Tabla 9 del anexo se puede ver el listado completo de los municipios reportados. Es importante subrayar que para algunas fundaciones estos datos varían cada año, el informe se basa en información de 2022, por lo que solo se reportan los municipios atendidos durante este periodo.

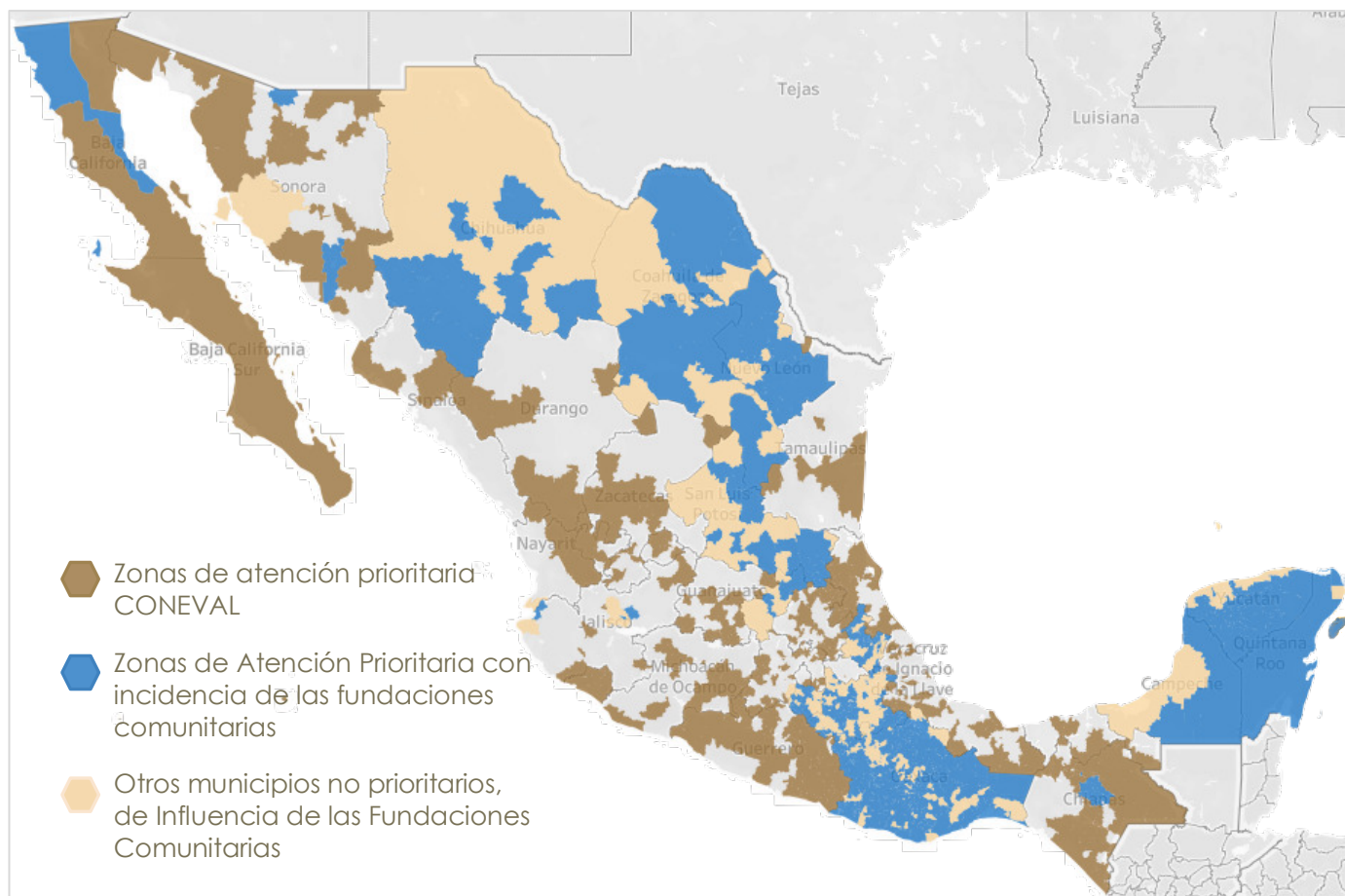
Alcance y zonas de atención de las fundaciones que conforman la alianza

Una característica fundamental de las fundaciones comunitarias es su enfoque en áreas específicas del estado del cual provienen. Algunas abarcan todo el estado, mientras que otras se centran exclusivamente en municipios cercanos. Sin embargo, cada vez son más las fundaciones que extienden su alcance más allá de su Estado original.

Debido a su esencia comunitaria y su compromiso con el mejoramiento del bienestar de las personas, las fundaciones

La "identidad territorial" de las fundaciones comunitarias surge de su enfoque y compromiso profundamente arraigados con una región específica, lo que les permite responder de manera efectiva y sensible a las necesidades y características únicas de esa área.

Mapa 2. Cobertura de Fundaciones Comunitarias en Zonas de Atención Prioritaria según CONEVAL



Fuente: Elaboración propia con información proporcionada por las Fundaciones Comunitarias

comunitarias suelen enfocarse en trabajar con poblaciones desfavorecidas o en condiciones de pobreza. Estas áreas son identificadas por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL) como Zonas de Atención Prioritaria, ZAP (CONEVAL, 2024) y se pueden observar en el Mapa 2.

En la actualidad, esta alianza ejerce influencia en aproximadamente el 50% de los municipios catalogados por el CONEVAL como ZAP.

En los estados de Chihuahua, Coahuila, Morelos, Oaxaca, Puebla, Querétaro, Quintana Roo y San Luis Potosí las fundaciones tienen incidencia en todas las zonas de atención prioritaria.

53%

de las fundaciones operan solo en algunos municipios del estado donde se ubican.

47%

de las fundaciones operan en todo el estado y algunas también fuera de este.

La razón de ser y hacer de las fundaciones comunitarias que conforman la Alianza

La razón de ser y hacer de las Fundaciones Comunitarias se vincula con el desarrollo comunitario y la incidencia en políticas públicas. Las fundaciones trabajan por el bienestar de la comunidad y buscan influir en la creación de políticas y prácticas que promuevan el desarrollo sostenible y equitativo de sus territorios (Villar, 2016).

Aun cuando cada Fundación tiene un propósito particular, quienes conforman la Alianza comparten los siguientes elementos:

1. Canalización de Recursos a Organizaciones Civiles (OSC) y grupos de base. Movilizan y distribuyen recursos hacia organizaciones de la sociedad civil y grupos de base que operan en sectores claves como educación, salud, desarrollo comunitario y protección ambiental.

2. Fortalecimiento del Desarrollo Comunitario. Mantienen un compromiso fuerte con la mejora de la calidad de vida en las comunidades, poniendo especial atención en aquellas en circunstancias de vulnerabilidad, mediante iniciativas que respaldan el desarrollo sostenible y sustentable.

3. Promoción de la Participación Social y Empoderamiento Ciudadano. Estas fundaciones impulsan el involucramiento comunitario en procesos de desarrollo local, incentivando el voluntariado, la gestión conjunta y la autodeterminación ciudadana.

4. Apoyo a Sectores Vulnerables. Un fin compartido es la concentración de esfuerzos y recursos en poblaciones desatendidas o en riesgo, buscando elevar su bienestar y calidad de vida.

5. Fomento de la Filantropía. Se trabaja activamente en la promoción del compromiso filantrópico, fomentando la inversión social responsable entre individuos y corporaciones.

6. Influencia en Políticas Públicas. Algunas fundaciones participan activamente en la definición y promulgación de políticas públicas, con el objetivo de propiciar transformaciones estructurales benéficas para las comunidades a largo plazo.

En la siguiente tabla se sintetiza la manera particular de operación de cada una de las fundaciones comunitarias, conforme a lo descrito durante la entrevista.

Tabla 2. Modalidades operativas de las fundaciones comunitarias

Fundación	Modalidades operativas
Amigos de San Cristóbal	Principalmente, canaliza recursos para que otras organizaciones puedan ejecutar sus proyectos. Promueve la filantropía como una herramienta para crear conciencia y formar agentes de cambio que impacten positivamente sobre la vida de las niñas, niños y familias que viven en extrema vulnerabilidad en San Cristóbal de Las Casas y en Los Altos de Chiapas.
Comunidad	Busca ser un catalizador para el desarrollo comunitario, facilitando espacios, recursos y apoyo a diversas iniciativas a través del fortalecimiento de capacidades; además promueven el desarrollo de base y la filantropía comunitaria actuando como un enlace esencial entre los inversores sociales y las comunidades.
Corporativa de Fundaciones	Trabaja en alianza y sinergia con diferentes actores de la sociedad civil para impulsar el desarrollo, atender las problemáticas sociales más apremiantes de la comunidad y sumar los esfuerzos locales a una agenda global.
Fondo de Inversión Social Potosino	Facilita conexiones entre distintos actores de la comunidad para identificar la raíz de los problemas y explorar soluciones escalables con impacto sostenible, a través de la reconstrucción del tejido colectivo y la inversión social.
Fundación Comunitaria Cozumel	A través de donaciones directas, desarrollo de recursos, administración financiera, servicio a donantes y liderazgo comunitario, busca fortalecer el trabajo social de la institución y contribuir al desarrollo de la comunidad.
Fundación Comunitaria de la Frontera Norte	Promueve los derechos de la ciudadanía a una vida digna y busca empoderar comunidades a través de sus cuatro ejes de acción: arte y cultura; juventudes; sustentabilidad y medio ambiente; y participación ciudadana. Además, coordina la implementación de programas en colaboración con Organizaciones aliadas, así como la incidencia que estas puedan tener en la ciudad y provee asistencia y orientación continuas para el desarrollo y mejoramiento comunitario.

Fundación

Modalidades operativas

Fundación Comunitaria Malinalco

Busca ser un catalizador para el desarrollo comunitario, facilitando espacios, recursos y apoyo a diversas iniciativas a través del fortalecimiento de capacidades; además promueven el desarrollo de base y la filantropía comunitaria actuando como un enlace esencial entre los inversores sociales y las comunidades.

Fundación Comunitaria Oaxaca

Promueve la capacitación para el desarrollo comunitario, enfocándose en la participación ciudadana activa y el ejercicio de derechos. Actúa como una incubadora de liderazgo comunitario, enseñando a los miembros de la comunidad cómo pueden participar efectivamente en la mejora de su entorno.

Fundación Comunitaria Puebla

Colabora en alianza con diferentes actores de la sociedad civil para impulsar el desarrollo, atender algunas de las problemáticas sociales más apremiantes de la comunidad y sumar los esfuerzos locales a una agenda global.

Fundación Punta de Mita

Se enfoca en la mejora de la calidad de vida mediante programas educativos y proporciona recursos materiales y financieros a otras organizaciones para fortalecer su gestión. Promueve el desarrollo comunitario sostenible desde cuatro pilares de atención; educación, medio ambiente, salud y desarrollo comunitario.

Fundación del Empresariado Chihuahuense (FECHAC)

Invertir en proyectos de educación, salud y desarrollo de capital social implementados por organizaciones civiles, instancias públicas o la misma Fundación en el estado de Chihuahua, impulsando en el proceso la participación ciudadana en la construcción de soluciones a las problemáticas sociales y la creación de alianzas con organizaciones, instancias públicas, otras Fundaciones y empresas locales, nacionales e internacionales que multiplican los beneficios de los proyectos sociales para quienes más lo necesitan.

Fundación del Empresariado Sonorense (FESAC)

La fundación capta y asigna fondos y recursos, monitorea programas locales y estatales, y se alía con actores sociales para profesionalizar OSC en Sonora. Conformada por organismos empresariales y liderada por un consejo de empresarios locales, se enfoca en satisfacer necesidades urgentes y fomentar el desarrollo para mejorar la vida de los habitantes de Sonora.

Fundación

Modalidades operativas

Fundación del Empresariado Yucateco (FEYAC)

Genera oportunidades para el desarrollo de las personas e impulsa el desarrollo integral y sostenible de las comunidades de Yucatán; promueve la responsabilidad social a nivel peninsular, a través de talleres en diversos temas, realiza seguimiento con gobierno sobre acciones de la Agenda 2030, entre otras cosas, además de ser los aliados estratégicos de Cemefi en la Península.

Fundación Internacional de la Comunidad

Impulsa el bienestar social con enfoque en derechos humanos mediante la participación de inversionistas sociales para el fortalecimiento de la sociedad civil y empoderamiento ciudadano. Opera proyectos a través de convocatorias o vínculos con socios estratégicos y programas impulsados por la propia fundación.

Fundación Merced Coahuila

La fundación conecta donantes, instituciones y grupos para el desarrollo de Coahuila, impulsando la creación de fundaciones empresariales y familiares, así como organizaciones civiles. Aplica la filantropía estratégica para formar inversores sociales y establece lazos entre ellos y organizaciones civiles de impacto. Además, promueve la responsabilidad social y la cultura filantrópica.

Fundación Merced Querétaro

Se centra en mejorar su entorno mediante el fortalecimiento institucional, ofreciendo capacitación y recursos económicos y en especie, así como promoviendo vinculaciones estratégicas para potenciar el impacto y la eficiencia de las organizaciones del estado en sus actividades comunitarias.

Fundación para Unir y Dar (COMUNIDAR)

Tiene una metodología propia de asesoría al inversionista social para avanzar de una filantropía tradicional a una catalítica, de manera que sea sostenible y de largo plazo. Además, se especializa en canalizar recursos a otras entidades y organizaciones para el desarrollo de su propia filantropía, e identifica necesidades propias de la comunidad para articular iniciativas de impacto comunitario.



La base para la generación de impacto

Las Fundaciones comunitarias en México combinan la operación de programas con las donaciones, y no existen como donantes exclusivos; es decir, no generan sus propios recursos para donar a las comunidades, todos sus donativos provienen de un tercero.

Para lograr el desarrollo de comunidades sostenibles se apoyan tanto en organizaciones registradas sin fines de lucro (OSC) como en organizaciones no formalizadas legalmente (grupos base). Esto les permite operara a partir de grupos reducidos de trabajo.

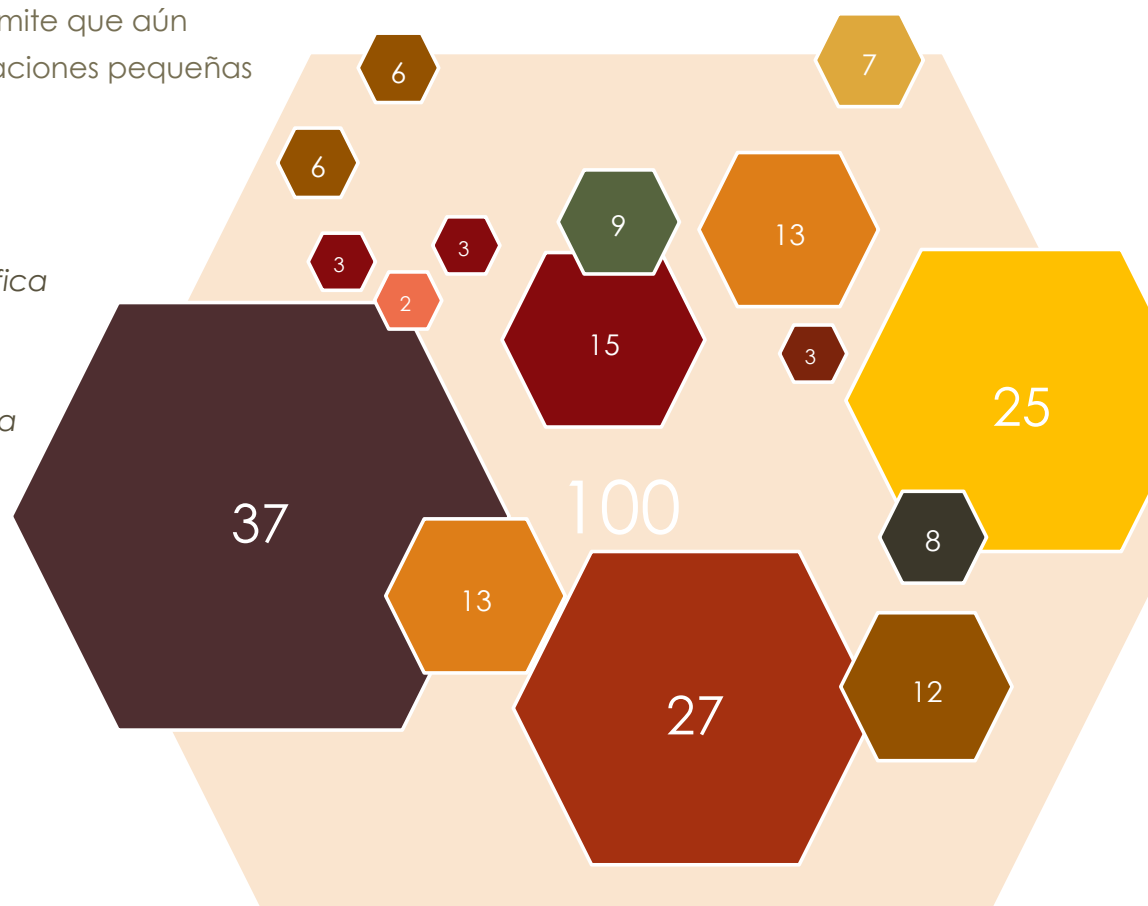
El tamaño de los equipos de trabajo en las fundaciones que integran la alianza de Comunalia varía significativamente. Sin embargo, más de la mitad de estas fundaciones están integradas por equipos de menos de diez miembros. Su forma de operar permite que aún cuando son organizaciones pequeñas

puedan tener un impacto en un amplio número de personas.

La Fundación del Empresariado Chihuahuense destaca como la organización de mayor envergadura, con un equipo de 100 colaboradores y una red de más de 213 grupos de base y organizaciones de la sociedad civil con los que trabaja. Por otro lado, las fundaciones de menor tamaño se encuentran en Coahuila, San Luis Potosí, Puebla y Baja California.

Independientemente de su dimensión, todas las fundaciones comunitarias mantienen una estrecha colaboración con las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) y grupos base, ya sea para la ejecución conjunta de proyectos y programas o para la gestión eficaz de los recursos.

Ilustración 1.
Representación gráfica
del tamaño de las
fundaciones que
conforman la Alianza



Los voluntarios, las organizaciones de la sociedad civil y los grupos de base

Los voluntarios en las fundaciones comunitarias son de suma importancia, no solo por el tiempo y las habilidades que aportan, sino que, también, amplían su capacidad para cumplir su misión.

Existen dos categorías de voluntarios: los miembros del consejo, quienes participan en la toma de decisiones estratégicas y los voluntarios externos, que apoyan en la operación diaria. Todas las fundaciones cuentan con un consejo y la mayoría de ellas se beneficia del apoyo de voluntarios externos. Las fundaciones que no cuentan con un programa de voluntariado externo se apoyan en la sociedad civil y los grupos de base para maximizar su impacto.

La tabla siguiente permite observar que, mediante alianzas estratégicas, las fundaciones logran un notable aumento en su estructura organizativa. Un ejemplo de esto es Fundación Merced Coahuila, que ha extendido su núcleo inicial de tres miembros para incluir a un diverso equipo de 184 personas, entre ellos miembros del consejo y voluntarios, enriqueciendo su operación y gobernanza, y ampliando su alcance.

El voluntariado es vital para una Fundación Comunitaria debido a varios factores:

1. **Ampliación de impacto:** Los voluntarios permiten a las fundaciones extender su alcance y profundizar su impacto en la comunidad.
2. **Conexión comunitaria:** Los voluntarios a menudo son miembros de la comunidad, lo que ayuda a la fundación a establecer una conexión más fuerte y directa con las necesidades y la cultura local.
3. **Recursos humanos adicionales:** Ofrecen apoyo esencial sin incurrir en los costos asociados con el personal remunerado, lo que es especialmente útil para fundaciones con recursos limitados.
4. **Promoción y conciencia:** Los voluntarios actúan como embajadores de la fundación, aumentando la visibilidad y el conocimiento de sus causas y necesidades dentro de la comunidad.
5. **Diversidad de perspectivas:** Aportan una variedad de experiencias y perspectivas que pueden enriquecer los programas y estrategias de la fundación.

Tabla 3. Número de personas a través de las cuales las Fundaciones Comunitarias lograron potencializar el impacto (2022)

Fundación	Personas que trabajan en la fundación	Voluntarios* (2022)	Organizaciones de la sociedad civil aliadas	Grupos de base aliados**
Amigos de San Cristóbal	12	13	11	0
Comunidad	7	36	19	22
Corporativa de Fundaciones	27	17	383	0
Fondo de Inversión Social Potosino	2	55	60	0
Fundación Comunitaria Cozumel	6	105	73	0
Fundación Comunitaria de la Frontera Norte	37	3	27	0
Fundación Comunitaria Malinalco	8	20	35	20
Fundación Comunitaria Oaxaca	9	12	10	15
Fundación Comunitaria Puebla	3	7	39	0
Fundación Punta de Mita	13	62	45	0
Fundación del Empresariado Chihuahuense (FECHAC)	100	107	213	24
Fundación del Empresariado Sonorense (FESAC)	6	0	78	0
Fundación del Empresariado Yucateco (FEYAC)	13	2	2	3
Fundación Internacional de la Comunidad	3	22	14	22
Fundación Merced Coahuila	3	184	23	0
Fundación Merced Querétaro	25	84	184	0
Fundación para Unir y Dar (COMUNIDAR)	15	0	144	0
TOTAL	289	729	1360	106

*Incluye a los miembros del consejo

**Organizaciones no formalizadas legalmente

En 2022, las 17 fundaciones de la alianza trascendieron su misión de desarrollo comunitario, extendiendo su influencia al canalizar recursos a 891 organizaciones y grupos de base. Este enfoque no solo amplificó su alcance a más de un millón¹ de personas, sino que también enriqueció la ejecución de programas enfocados en poblaciones vulnerables y proyectos educativos.

El resultado es una diversificación de recursos y habilidades, y una implementación de soluciones innovadoras y sostenibles que fortalecen el tejido social e impulsan la inclusión y el empoderamiento.

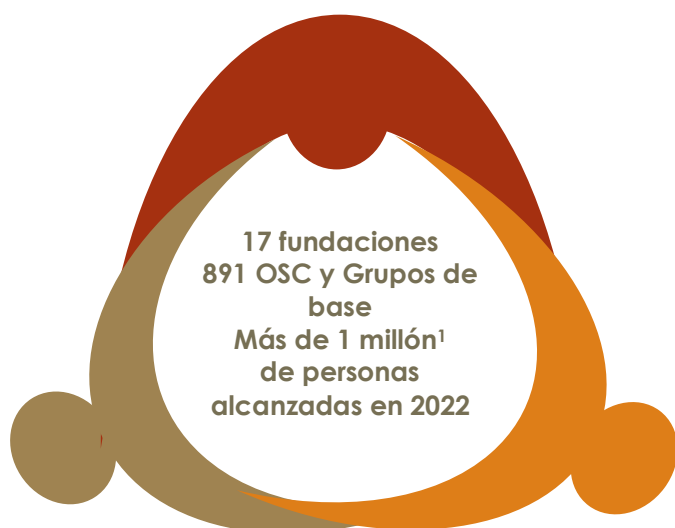
La tabla 3 evidencia cómo estas alianzas han mejorado la eficiencia y efectividad, multiplicando el impacto de las fundaciones en diversas áreas de enfoque.

Tabla 4. Beneficiarios atendidos a través de organizaciones de OSC y grupos de base durante 2022

Fundación	ONG's o grupos apoyados con recursos de la fundación	Número total de beneficiarios atendidos en 2022 con esos fondos
Amigos de San Cristóbal	9	882
Comunidad	19	2,117
Corporativa de Fundaciones	755	21,114
Fondo de Inversión Social Potosino	27	1,500
Fundación Comunitaria Cozumel	73	1,898
Fundación Comunitaria de la Frontera Norte	27	5,300
Fundación Comunitaria Malinalco	20	2,500
Fundación Comunitaria Oaxaca	25	2,000
Fundación Comunitaria Puebla	20	9,000
Fundación Punta de Mita	16	4,413
Fundación del Empresariado Chihuahuense	213	Mas de 464*
Fundación del Empresariado Sonorense	15	28,966
Fundación del Empresariado Yucateco	3	12,000
Fundación Internacional de la Comunidad	36	29,278
Fundación Merced Coahuila	20	5,320
Fundación Merced Querétaro	399	5,386
Fundación para Unir y Dar	144	615,000
Total	891	748,116

Nota: Beneficiarios son aquellas personas impactadas indirectamente a través del apoyo a organizaciones. El número total refleja la cantidad de personas alcanzadas con los recursos que da la fundación. En algunos casos las cifras son estimadas ya que no siempre se recibe un recuento exacto de los beneficiados.

* La Fundación del Empresariado Chihuahuense impulsó 464 proyectos de organizaciones civiles y gubernamentales, beneficiando cientos de personas por proyecto.



¹ El millón de personas es una estimación que resulta de incluir los beneficiarios que formaron parte de los proyectos de FECHAC, los cuales no pueden contabilizarse con precisión.

Colaboración con las organizaciones de la sociedad civil y grupos de base

Las Fundaciones Comunitarias se caracterizan por ser intermediarias entre donatarios y organizaciones de la sociedad civil o grupos de base, son muy pocas las que desarrollan programas propios para trabajar con las comunidades. Su labor principal es acercar recursos a quienes trabajan de manera directa con las personas que más lo necesitan.

Las actividades que realiza se pueden clasificar en cuatro grandes grupos:

- 1) **Trabajo directo con la comunidad.** Se da cuando las fundaciones implementan sus propios programas en las comunidades. Diseñan y operan acciones a favor de sus grupos de interés. Por ejemplo, Corporativa de Fundaciones diseñó e implementa el programa Proyecto Mati, a través del cual promueve la igualdad de género y oportunidades para mujeres.
- 2) **Colaboración en implementación.** En algunas ocasiones los donantes diseñan un programa, pero buscan el apoyo a través de la fundación para poderlo operar. Este es el caso del Proyecto Yucatán Tierra Modelo, impulsado por la Cervecería Modelo para reducir el consumo nocivo del alcohol. Otro ejemplo es la gestión y

el manejo de fondos, ya que es a través de la fundación que se opera y administra el recurso.

- 3) **Colaboración en el desarrollo de programas.** La fundación, trabajando de la mano con organizaciones de la sociedad civil y grupos de base, co-crea proyectos que aprovechan el conocimiento compartido y la sinergia de recursos humanos y materiales, enriqueciendo así la eficacia y el alcance de las iniciativas. A través del Programa de Cultura Forestal, Fundación Comunitaria Malinalco aporta conocimiento y organización para asegurar la sustentabilidad del entorno ecológico de la comunidad.
- 4) **Canalización de recursos financieros y materiales.** Esta es la función principal de las fundaciones de segundo piso, ser un puente entre el donante y las organizaciones que requieren de recursos para apoyar sus proyectos. Por ejemplo, la fundación Comunitaria Malinalco, a través de su Programa de Fortalecimiento y Sub-Donaciones, da financiamiento a iniciativas locales.

La siguiente tabla permite identificar las modalidades de colaboración y gestión de los recursos que operan las fundaciones comunitarias que conforman la Alianza.

Tabla 5. Modalidades de Colaboración y Operación de las Fundaciones Comunitarias

Fundación	Trabajo propio con la comunidad	Colaboración en Implementación	Desarrollo Conjunto de Programas	Canalización de Recursos
Amigos de San Cristóbal	No	Sí	No	Sí
Comunidad	Sí	Sí	Sí	Sí
Corporativa de Fundaciones	Sí	Sí	Sí	Sí
Fondo de Inversión Social Potosino	No	Sí	Sí	Sí
Fundación Comunitaria Cozumel IAP	Sí	Sí	Sí	-
Fundación Comunitaria de la Frontera Norte	No	Sí	Sí	Sí
Fundación Comunitaria Malinalco	Sí	-	Sí	Sí
Fundación Comunitaria Oaxaca	Sí	Sí	Sí	Sí
Fundación Comunitaria Puebla IBP	No	-	Sí	Sí
Fundación Punta de Mita	Si	-	-	-
Fundación del Empresariado Chihuahuense (FECHAC)	No	Sí	Sí	Sí
Fundación del Empresariado Sonorense (FESAC)		-	Sí	Sí
Fundación del Empresariado Yucateco (FEYAC)	Sí	Sí	Sí	Sí
Fundación Internacional de la Comunidad	Sí	Sí	Sí	Sí
Fundación Merced Coahuila	No	Sí	Sí	Sí
Fundación Merced Querétaro	No	Sí	Sí	Sí
Fundación para Unir y Dar (COMUNIDAR)	No	Sí	Sí	Sí

Fortalecimiento y desarrollo de la sociedad civil

El apoyo que las fundaciones comunitarias otorgan a las organizaciones de la sociedad civil se canaliza principalmente a través de la capacitación y formación (ver Tabla 6). Este enfoque no solo mejora las habilidades y el conocimiento de las organizaciones aliadas, sino que también se alinea con un compromiso de fomentar su crecimiento y desarrollo duraderos.

Las fundaciones comunitarias aportan experiencia y conocimientos especializados que pueden ser inaccesibles para grupos más pequeños o menos establecidos. La formación de las organizaciones de la sociedad civil y de los grupos de base permite que sean más efectivas y sostenibles en el tiempo, con lo cual el impacto que se genera es de mayor largo plazo.

La capacitación se combina con asistencia técnica, estableciendo las bases para una operatividad más eficiente y transparente dentro de las OSC. Esta sinergia se traduce en un incremento en el monitoreo y

seguimiento, así como en una gestión conjunta de proyectos, ambos reflejando un compromiso con una implementación basada en la evidencia y en las necesidades reales de las comunidades.

Adicionalmente, estas acciones reflejan la aspiración de las fundaciones de influir positivamente en la política pública y fomentar un entorno de gobernanza colaborativo.

La Alianza se convierte así en un pilar crucial del ecosistema social y organizativo, enfocándose en la promoción de la educación, el asesoramiento especializado, la financiación de iniciativas clave y la colaboración estratégica. Estas iniciativas constituyen un sistema de apoyo que es reactivo ante las urgencias del momento y proactivo en la planificación del desarrollo futuro.

La siguiente tabla muestra las principales actividades de apoyo y fortalecimiento de las OSC que realizan las fundaciones que conforman la Alianza.

Tabla 6. Actividades que realizan las fundaciones en apoyo a organizaciones de la sociedad civil

Actividad	Número de fundaciones que realizan estas actividades
Capacitación y formación a OSC y grupos de base (incluye desarrollo de capacidades para la recaudación de fondos)	17
Asistencia técnica (orientación y asesoramiento para el fortalecimiento de capacidades y apoyo en la planeación estratégica y procesos organizativos)	17
Monitoreo y seguimiento de programas y proyectos	11
Desarrollan programas o proyectos de manera conjunta	11
Financiamiento para proyectos específicos que aborden necesidades locales	10
Participan en mesas de incidencia	10
Realizan investigación y recopilación de datos para comprender las necesidades y desafíos locales	10
Promoción de la participación comunitaria	9
Facilitación de redes de colaboración para promover la cooperación y el intercambio de recursos	8
Financiamiento para proyectos vinculados a los ODS	8
Colaboran en campañas de concientización y promoción	6
Financiamiento para proyectos de cualquier tipo	6

Fuente: elaboración propia con información que las fundaciones dieron a la pregunta: ¿Qué actividades que realiza tu fundación para apoyar a las organizaciones de la sociedad civil y/o grupos de base? Nota: el financiamiento para proyectos de cualquier tipo se refiere al destino de recursos para cubrir necesidades que no forman parte de proyectos específicos a nivel local.



Obtención y gestión de recursos

Las fundaciones comunitarias desempeñan un papel activo y vital en la adquisición de recursos. Para lograrlo, las fundaciones se apoyan en distintos sectores. En la gráfica 1 se puede ver el número de organizaciones que se apoyan con cada uno de los sectores o grupos de interés para la obtención de fondos (Gráfica 1); es decir, sus principales aliados para obtener recursos.

Las dos principales fuentes de financiamiento son organizaciones nacionales e internacionales, generalmente del sector privado. Sin embargo, algunas fundaciones se distinguen por tener aliados poco comunes, como es el caso de la Fundación Internacional de la

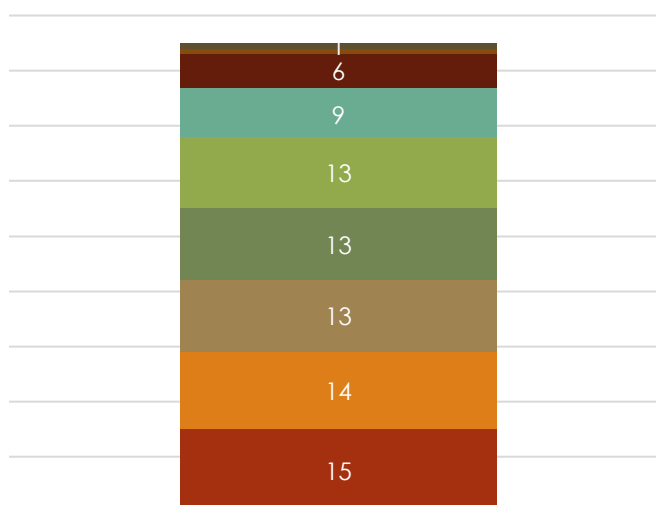
Comunidad, la única fundación de la Alianza que colabora directamente con el Gobierno Federal.

La función de las fundaciones comunitarias no es solo reunir fondos, sino que también tienen la responsabilidad de asignarlos estratégicamente, para que sean utilizados eficazmente por las organizaciones que ejecutan los programas. La mayoría de las fundaciones de la Alianza utilizan estrategias diversas y colaborativas para definir cómo emplear esos recursos.

Por ejemplo, "Amigos de San Cristóbal" y "Corporativa de Fundaciones" actúan como intermediarias, captando recursos de ámbitos internacionales y de una

Gráfica 1. Principales aliados para la obtención de recursos

- Fundaciones Privadas
- Gobierno Federal
- Gobierno Estatal
- Gobierno Municipal
- Universidades Privadas
- Universidades Públicas
- Empresas
- Organizaciones Internacionales
- Organizaciones Nacionales



Número de fundaciones que reciben apoyo de cada sector o grupo de interés

Fuente: elaboración propia con información que las fundaciones dieron a la pregunta ¿Cuál es la fuente de los recursos que destinan a otras organizaciones?

mezcla de fuentes privadas y cooperación internacional, reflejando un alcance global en su financiamiento.

Comunidad y Fundación Comunitaria Puebla tienen un modelo mixto de financiamiento, recurriendo tanto a donantes nacionales como internacionales; *Fundación Comunitaria Puebla* combina además sus ingresos con tarifas administrativas estatales.

En contraste, el *Fondo de Inversión Social Potosino* se apoya enteramente del sector privado, mientras que la *Fundación Internacional de la Comunidad* tiene apoyo internacional e intercambio de colaboración con organizaciones de San Diego en California y reciben apoyo nacional a través de empresas y organizaciones civiles para su financiamiento.

La *Fundación del Empresariado Chihuahuense* utiliza un modelo innovador a través de la contribución de empresarias, empresarios y empleadores en el estado que realizan de forma voluntaria, adicional al impuesto sobre nómina, y tanto *Fundación para Unir y Dar* como *Fundación Comunitaria Cozumel* se apoyan en recursos de diversas procedencias. De manera similar, la *Fundación Comunitaria de la Frontera Norte* y *Fundación del Empresariado Yucateco* utilizan alianzas estratégicas y la diversificación de fuentes de ingresos, como base para la sostenibilidad.

En oposición, *Fundación Merced Querétaro* se sostiene principalmente de los ingresos autogenerados en su Bazar de artículos en especie recibidos en donación. Otras fuentes relevantes son las cuotas por servicios de fortalecimiento e inversión social, así como otros ingresos complementarios diversos.

Finalmente, la *Fundación Comunitaria Malinalco*, *Fundación Punta de Mita* y *Fundación del Empresariado Sonorense* se apoyan principalmente en los donativos individuales y empresariales, y el apoyo a través de servicios y subvenciones.

Orientación de la inversión social y gestión de fondos

Como argumenta Villar (2016), las fundaciones comunitarias se distinguen por su liderazgo social activo, asumiendo roles clave en sus comunidades para fomentar la colaboración y el esfuerzo conjunto. Actúan como convocantes, articuladores y facilitadores entre diversos grupos y sectores, fomentando la unidad y la acción colectiva. En la movilización de recursos, estas fundaciones son especialmente efectivas en generar confianza y atraer inversiones, mayormente locales, para lograr un impacto social significativo. No solo movilizan recursos financieros, sino también talento, información, relaciones



y otros activos valiosos para la comunidad.

Este enfoque multitemático en la orientación de su inversión social y sus acciones permite a las fundaciones comunitarias aportar un valor único en la esfera filantrópica, no solo administrando recursos financieros, sino guiando a los donantes. Brindan flexibilidad en el manejo de estos recursos, lo que resulta en un impacto social más profundo y amplio.

La Gráfica 2 resalta la prioridad dada a los jóvenes y adolescentes, reflejando la importancia de su inclusión para el desarrollo comunitario sólido y una participación ciudadana activa.

También permite observar el compromiso de las fundaciones con la mejora de la calidad de vida de niños, niñas y mujeres en situación de vulnerabilidad, y otros grupos en situaciones de riesgo, priorizándolos estratégicamente en la asignación de recursos. Este enfoque

Gráfica 2. Focalización de acciones de las Fundaciones Comunitarias por grupo de beneficiarios en 2022



Fuente: elaboración propia con información que las fundaciones dieron a la pregunta ¿En cuáles de los siguientes grupos focalizan sus acciones?

diversificado demuestra su compromiso con la justicia social y su capacidad para responder a una variedad de necesidades de la comunidad. Esto también se ve reflejado en los temas que abarca la fundación a través de los programas o fondos que gestiona.

Como se muestra en la Gráfica 3, sus actividades están focalizadas principalmente en el desarrollo de las comunidades y las personas, en la capacitación y el acompañamiento y fortalecimiento a organizaciones de la sociedad civil.

Cabe destacar que la asignación de recursos no recae exclusivamente en las fundaciones. Frecuentemente, los donantes juegan un papel muy importante al definir los ejes temáticos y áreas prioritarias de intervención. Actuando como intermediarios estratégicos, las fundaciones comunitarias aseguran que los esfuerzos y fondos se alineen con las necesidades y expectativas marcadas por los benefactores. Según la visión y misión del donante, los fondos pueden destinarse a causas específicas o a una gama más amplia de proyectos seleccionados por la propia fundación.

En la actualidad, las fundaciones que conforman la Alianza enfocan mayoritariamente sus recursos hacia la educación, el desarrollo comunitario y el fortalecimiento institucional de organizaciones civiles. No obstante, es esencial reconocer que algunas

fundaciones trascienden estas prioridades y también promueven otros temas como la participación ciudadana activa, la prevención de la salud, o promueven la vida cultural y artística, otras están focalizadas en la lucha por la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres, entre otros temas importantes para el desarrollo y bienestar de las comunidades.

La suma de todas las partes

La siguiente gráfica representa la suma de todas las partes: las acciones de las fundaciones a través de sus programas, la participación de las organizaciones de la sociedad civil y de los grupos de base y, finalmente, las decisiones que toman los donantes a través de las acciones que realizan las organizaciones de la sociedad civil. En otras palabras, muestra el espectro completo de temas en los que inciden las fundaciones, tanto por medio de sus programas (apoyo directo) como por el impacto que generan al apoyar a organizaciones de la sociedad civil (OSC) y grupos de base (apoyo indirecto).

La gráfica hace evidente el principal compromiso de las fundaciones comunitarias: el acompañamiento y fortalecimiento de las organizaciones de la sociedad civil; lo que complementan de manera importante con su



capacitación y la capacitación de grupos de base. El apoyo en estos temas subraya el interés de fundaciones y donantes por empoderar a las organizaciones fomentando la autosuficiencia y la capacidad institucional a largo plazo.

Sin embargo, las organizaciones de la sociedad civil y grupos de base realizan un papel importante en el desarrollo comunitario y la educación. El contacto directo con la comunidad permite generar un impacto más focalizado en las necesidades de los grupos con los cuales trabajan. El impacto en estos temas es un ejemplo de la importancia de colaborar y reforzar las iniciativas existentes, potenciando las redes de apoyo ya establecidas dentro de la sociedad civil.

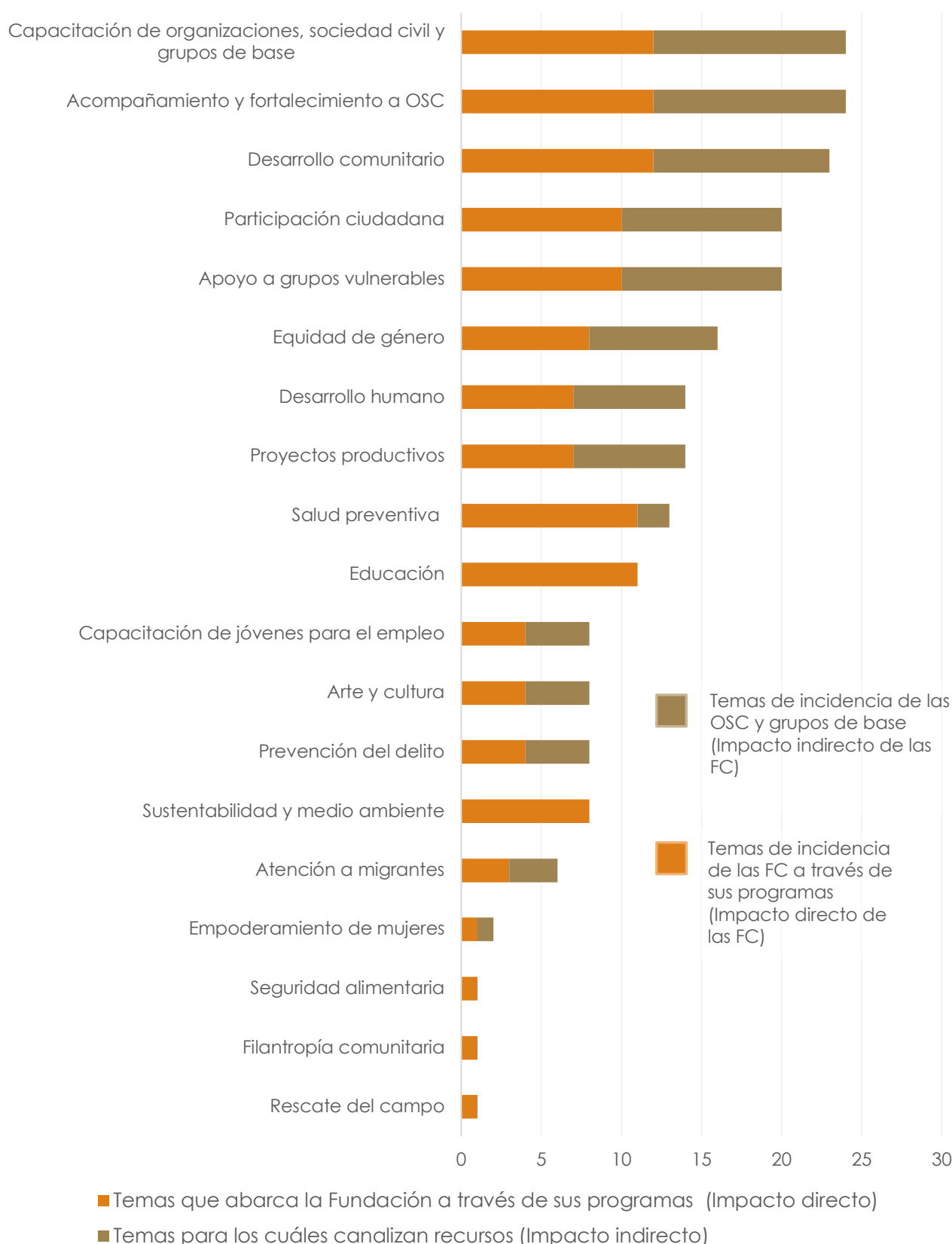
Existen temas que muestran un balance entre el apoyo directo y el apoyo indirecto, lo cual refleja una respuesta equilibrada en estas esferas críticas de intervención. Salud, prevención del delito, y sustentabilidad y medio ambiente son temas con los que están comprometidas las fundaciones comunitarias tanto para incidir de manera directa como indirecta.

A pesar de que la gráfica muestra que todas las áreas reciben cierto nivel de

atención, es evidente que áreas como la asistencia social, la atención a migrantes y la promoción de la filantropía comunitaria están menos generalizados. Esto es en parte reflejo de las características particulares del lugar donde se encuentran las organizaciones. Quienes trabajan con migrantes se encuentran en zonas fronterizas, la filantropía comunitaria se está promoviendo en regiones que están creciendo mucho, como por ejemplo Yucatán y Quintana Roo y que hay un desarrollo incipiente de la filantropía o la asistencia social en aquellos lugares en donde la pobreza y las necesidades requieren que se lleve a cabo, aún cuando no es la principal tarea de las fundaciones comunitarias.

Esta diversidad en el apoyo que dan las fundaciones comunitarias muestra un compromiso por un cambio social inclusivo y sostenible. Al apoyar un amplio rango de temas, las fundaciones comunitarias están no solo abordando problemas inmediatos, sino también construyendo la resiliencia comunitaria y fortaleciendo el tejido social a través del desarrollo de capacidades de las organizaciones de la sociedad civil y grupos de base .

Gráfica 3. Impacto colaborativo: El alcance temático de las fundaciones comunitarias (FC) y su amplificación a través de OSC y grupos de base



Fuente: elaboración propia con información que las fundaciones respondieron en dos preguntas: 1. Selecciona los temas que abarca la fundación a través de sus programas y 2. Selecciona los temas para los cuáles canalizan recursos a través de las OSC

El impacto en las comunidades: principales áreas de incidencia

Aún cuando los esfuerzos de las fundaciones se extienden a distintos rubros y se focalizan en distintos actores, existen áreas de incidencia comunes.

De forma general, estas áreas de incidencia comunes se dividen en seis grandes temas. A continuación, presentamos una breve introducción a algunos de los programas implementados por las fundaciones comunitarias que conforman la alianza, organizados bajo estas temáticas:

- Educación y Desarrollo Comunitario
- Fortalecimiento Institucional y Cooperación Multiactoral
- Empoderamiento Económico y Social de Mujeres
- Medio Ambiente y Sustentabilidad
- Salud y Nutrición
- Desarrollo de Habilidades y Capacitación

Es importante subrayar que se tratan de ejemplos, el listado completo de los programas que operan las fundaciones se encuentra en la Tabla 15 del anexo. El objetivo es brindar ejemplos de los programas que identificamos en cada uno de los temas.

1. Educación y Desarrollo Comunitario:

- La Fundación del Empresariado Chihuahuense (FECHAC) opera el programa "ADN, Ampliando el Desarrollo de los Niños". Esta iniciativa, que se ha implementado desde 2007 por más de 10 años, está enfocado en la prevención social de la violencia y la delincuencia que, bajo el principio superior de la niñez y la adolescencia, promueve su derecho a vivir en condiciones de bienestar y el sano desarrollo integral del menor, así como a una vida libre de violencia. Brindan horario extendido para niños de educación pública en zonas vulnerables
- FESAC y FEYAC Implementan un programa similar al de FECHAC, también denominados ADN. En el caso de FESAC además del "Programa de Desarrollo Educativo ADN", centrado en la educación integral de niños y jóvenes, cuentan con Proyectos de Desarrollo Comunitario y Sostenible.
- *Fundación Comunitaria de la Frontera Norte*: Impulsa el proyecto "Comunidades Juárez", con un

enfoque multidimensional para fortalecer el capital social y el bienestar comunitario.

- *Fondo de Inversión Social Potosino:* Ofrece "Herramientas Educativas para Niñas, Niños y Jóvenes en Riesgo de Calle", con actividades extraescolares complementarias.
- *Fundación Punta de Mita:* Ejecuta "Compás", el cual busca ampliar oportunidades de aprendizaje en estudiantes de Punta de Mita, a partir de la continuidad académica y formación de habilidades para la vida.
- *Fundación Comunitaria Oaxaca:* Realiza "Becas Comunidad", apoyando a jóvenes, especialmente en comunidades marginadas, este programa busca contribuir al fortalecimiento comunitario a través del apoyo a jóvenes oaxaqueños de escasos recursos, para la realización y continuación de sus estudios a nivel medio superior y superior.
- De manera similar, *Fundación Internacional de la Comunidad* facilita la continuidad escolar de alumnos de preparatoria a través de su programa de becas "Kyoto", el cual recibe fondos de una empresa de Estados Unidos; la beca tiene como fin facilitar la vinculación con la universidad.

- *Corporativa de Fundaciones:* Presenta "Escuela en Comunidad", un programa para mejorar la calidad educativa y fomentar el desarrollo comunitario.
- *Comunidad:* Lleva a cabo diversos programas de desarrollo comunitario. "Casa Comunidad" ofrece un espacio para reuniones y talleres a diferentes organizaciones y colectivos; "Fondo Desarrollo Comunitario" busca apoyar iniciativas y proyectos para generar bienestar dentro de las comunidades donde surgen.
- *Fundación Internacional de la Comunidad:* Busca la integración escolar de niñas, niños y adolescentes en situación de movilidad a la escuela pública a través de su programa "Círculos de Aprendizaje Monarca".

2. Fortalecimiento Institucional y Cooperación Multiactoral:

- *Corporativa de Fundaciones:* Lleva a cabo el programa "Fortalecimiento Institucional y Proyectos de Cooperación", para mejorar capacidades organizacionales y fomentar la articulación entre diferentes actores sociales.
- *Fondo de Inversión Social Potosino:* Implementa el proyecto "MUVI", usando la música como



herramienta para prevenir riesgos psicosociales.

- *Fundación Comunitaria Malinalco: Ofrece el Programa "Fortalecimiento y Sub Donaciones", promoviendo la participación ciudadana y transformación social.*
- *Fundación Comunitaria Cozumel: Ejecuta "Fortalece", dirigido a fortalecer el desarrollo institucional de organizaciones de la sociedad civil.*
- *Fundación Merced Querétaro: cuenta con un Programa anual de Incubación de OSC, así como en temas de Desarrollo Humano y de Desarrollo de Capacidades en Intervención Comunitaria, también ha desarrollado otros programas de fortalecimiento en colaboración con actores como GIZ México y otras fundaciones fortalecedoras.*

3. Empoderamiento Económico y Social de Mujeres:

- *Corporativa de Fundaciones: Implementa el "Proyecto MATI", enfocado en el empoderamiento de mujeres en situación de vulnerabilidad.*
- *Fondo de Inversión Social Potosino: Realiza "Las Mujeres de la Sierra de Álvarez", centrado en el empoderamiento y equidad en el*

campo para mujeres en áreas rurales.

- *La Fundación Comunidad, trabaja con el fondo de equidad de género, con acciones que aportan a la justicia económica, el liderazgo y empoderamiento comunitario y la visibilización de la violencia.*

4. Medio Ambiente y Sustentabilidad:

- *Diversas fundaciones, ejecutan programas o gestionan fondos para la conservación del medio ambiente y la sustentabilidad.*
- *Fundación Punta de Mita desarrolla el gestiona el "Fondo de Conservación de Bahía de Banderas".*
- *Fundación Comunitaria Malinalco tiene iniciativas de mejora ambiental y conservación de las especies y hábitats. A través del programa Cultura Forestal se busca la protección de los bosques y se promueve la ecotecnia (Estufa ahorradora Alessia) con el fin de mejorar el medio ambiente y promover la sustentabilidad.*

5. Salud y Nutrición:

- *La Fundación Amigos de San Cristóbal ha financiado proyectos con otras organizaciones como "¡Salud para mí y todos mis*

amigos!". Además, "Salud en tus manos" de la Fundación Punta de Mita, se enfocan en mejorar la nutrición y la salud en comunidades específicas, a través de diferentes estrategias y enfoques.

6. Desarrollo de Habilidades y Capacitación:

- Proyectos como "Comunidades Juárez" de la *Fundación Comunitaria de la Frontera Norte* y el "Programa Jóvenes Agentes de Cambio, JAC" de la *Fundación Comunitaria Malinalco*, se centran en el desarrollo de capacidades técnicas y personales, promoviendo el liderazgo y el cambio social positivo.
- *Fundación Cozumel*, a través de su programa de Habilidades para la vida, la fundación brinda herramientas a jóvenes de preparatoria, principalmente, para impulsar su desarrollo social. Educan empatía, proactividad, comunicación asertiva y desarrollo de pensamiento crítico.
- *Fundación Comunitaria de la Frontera Norte* Implementa el programa "Capacitación Acelerada" a través del cual capacita a jóvenes en sistemas escolarizados en el desarrollo de habilidades digitales que pueden utilizar en la industria.

Además de estas áreas temáticas, algunas organizaciones cuentan con programas que buscan canalizar recursos de manera transparente, sin tomar en cuenta solo un área de incidencia, por lo que sus convocatorias tienden a ser más amplias:

- *Amigos de San Cristóbal* Maneja el programa "Empresas Amigas" a través del cual empresas e inversionistas tienen la oportunidad de asignar sus aportaciones de forma transparente y directa a la causa o proyecto que ellos quieran apoyar. En este programa el 90% de los fondos van al proyecto de su elección y el 10% a la gestión administrativa.
- *La Fundación del Empresariado Chihuahuense* Ha logrado desarrollar macroproyectos de inversión gracias a la transparencia y a la manera en que obtiene sus fondos. A partir de las aportaciones de las empresas ha logrado construir un Centro Regional de Radioterapia y mantener un Banco de alimentos.
- *Fundación Merced Coahuila* asigna las aportaciones de empresas e inversionistas de manera transparente y directa a la causa o proyecto que definen los donantes, o a partir de las necesidades identificadas de manera participativa en la



comunidad. El énfasis está puesto en la justificación de la necesidad y en el monitoreo y evaluación del proyecto.

Y otros que destacan por la manera en que operan los programas:

- *La Fundación Comunitaria de la Frontera Norte* define los apoyos a las comunidades a través de sistemas participativos. Antes de apoyar un programa se acercan a la comunidad para formar grupos de base; estos grupos guían el proyecto y la fundación los acompaña en el proceso para fortalecer su liderazgo. De esta manera se da un proceso de apropiación de los proyectos y de formación de líderes, lo que resulta en un proyecto sostenible por la propia comunidad.
- *Comunidad* opera la iniciativa "Fondos" a partir de escuchar la voz de la comunidad. Cuentan con fondos de co-inversión social para apoyar proyectos

sustentables comunitarios a través de la movilización de recursos y la consolidación de alianzas de la sociedad morelense.

En todos los casos mencionados anteriormente la conformación de una red con organizaciones locales destaca como una buena práctica. Es a partir de esta alianza que las fundaciones potencializan su impacto. De manera similar, la generación de boletines que ofrecen información transparente sobre sus actividades representa una muy buena práctica, ya que motiva la colaboración y el apoyo, además de permitir atraer inversionistas y generar sinergias al compartir estrategias y proyectos con actores clave y otras organizaciones.

En la Tabla 14 del anexo se puede revisar el listado completo de los programas y fondos que están implementando o gestionando actualmente las Fundaciones Comunitarias que conforman la Alianza.

Características distintivas de las Fundaciones Comunitarias de la alianza de Comunalía

Amigos de San Cristóbal

La fundación *Amigos de San Cristóbal*, se ubica en San Cristóbal de Las Casas, Chiapas. Se dedica a canalizar recursos a organizaciones de la sociedad civil que ejecutan proyectos en educación, medio ambiente y salud, en zonas rurales y urbanas de Los Altos de Chiapas. Está conformada por un equipo de 12 colaboradores y 13 voluntarios, y trabaja con organizaciones como Amextra, Conider, Hogar Comunitario, Unecodes, entre otras.

La fundación promueve la filantropía comunitaria como herramienta para crear conciencia y formar agentes de cambio, impactando positivamente en la vida de las niñas, niños y familias en extrema vulnerabilidad.

Apoyándose en diferentes organizaciones de la sociedad civil, la fundación ha gestionado fondos para proyectos como "¡Salud para mí y todos mis amigos!", "Comunidad agroecológica del buen vivir", y "Fortalecimiento de la salud post emergencia en San Juan Cancuc".

Amigos de San Cristóbal establece alianzas para fortalecer la vinculación

comunitaria y canalizar recursos financieros y no financieros hacia distintos proyectos. En cuanto a los ODS, tiene incidencia el Objetivo 3 (Salud y Bienestar), el Objetivo 4 (Educación de calidad) y el Objetivo 17 (Alianzas para lograr los objetivos).

La fundación se financia principalmente a través de fundaciones nacionales e internacionales y pequeñas y medianas empresas de la zona.



<https://amigosdesc.org/>

Comunidad

Comunidad, es una fundación que se dedica a promover la filantropía, concertando voluntades y movilizando recursos de instituciones, grupos y personas para trabajar de manera corresponsable en la construcción de formas solidarias, autogestivas y sostenibles de la vida comunitaria en el estado de Morelos. Cuenta con un equipo de 7 colaboradores y 36 voluntarios. En 2022 trabajó con alrededor de 31 OSC y grupos de base.

La fundación otorga apoyos directos a la población o comunidades, al mismo

tiempo que desarrolla actividades de impacto indirecto. Como parte de sus apoyos directos realizan actividades de arte y cultura, dan capacitación, acompañamiento y fortalecimiento a las organizaciones de la sociedad civil, promueven el desarrollo comunitario, realizan distintas actividades en el campo de la educación y la equidad de género, promueven la filantropía comunitaria y desarrollan proyectos de en el campo de la sustentabilidad y el medio ambiente. En apoyo indirecto está focalizado en la asistencia social, desarrollo comunitario, educación, equidad de género, sustentabilidad y medio ambiente, e inclusión de juventudes y comunidades indígenas.

Entre sus programas principales se encuentra: "Casa Comunidad", el cual ofrece un espacio para reuniones y talleres a diferentes organizaciones y colectivos; "Creando Comunidad" es un programa enfocado en la promoción del voluntariado; y "Conectando Comunidades en las Américas", que desde 2018 promueve la vinculación entre comunidades transnacionales, particularmente comunidades de Morelos y Minnesota, para fortalecer las conexiones culturales y sociales. En 2022, la fundación apoyó a 19 organizaciones y benefició a 2,117 personas.

Comunidad establece alianzas y estrategias de trabajo local y co-inversiones, ayudando a implementar programas de organizaciones y

desarrollando programas en conjunto. Basa su planeación estratégica en la Agenda 2030, incidiendo en objetivos como Educación de calidad (Objetivo 4), Reducción de desigualdades (Objetivo 10) y Alianzas para lograr los objetivos (Objetivo 17). Para la movilización de recursos, colabora con fundaciones nacionales e internacionales, empresas, universidades y organizaciones nacionales e internacionales. El financiamiento de la fundación proviene de estos mismos actores.



<https://www.comunidad.org.mx/>

Corporativa de Fundaciones

Corporativa de Fundaciones, se ubica en Guadalajara, Jalisco; es una organización que se centra en impulsar el desarrollo sostenible y sustentable de la comunidad. Opera en la Zona Metropolitana de Guadalajara, abarcando los municipios de Zapopan, Tlajomulco de Zúñiga y San Pedro Tlaquepaque, entre otros. Su enfoque principal está en el fortalecimiento de las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC).

Corporativa de Fundaciones cuenta con un equipo de 19 mujeres y 8 hombres, y no tiene filiales. Su objetivo es generar más y mejores posibilidades para la participación social, activa y corresponsable en el desarrollo comunitario. Trabaja con diversas

organizaciones de la sociedad civil, entre ellas el Asilo De Ancianos Asunción De María A.C. y la Fundación Mexicana De Medicina Paliativa y Alivio Del Dolor En Cáncer A.C., por mencionar algunos ejemplos.

La fundación opera en alianzas y sinergias con diferentes actores de la sociedad para impulsar el desarrollo, atender problemáticas sociales y sumar esfuerzos a una agenda global. Aunque no otorga apoyos directos a la población o comunidades, trabaja en diversas líneas como lo son, capacitación y formación, asistencia técnica, financiamiento para proyectos de cualquier tipo, desarrollo de programas conjuntos, entre otras actividades.

Entre sus principales programas destacan "Escuela en Comunidad", "Fortalecimiento Institucional", "Proyectos de Cooperación", "Proyecto MATI" y "Plataforma Impacta". En 2022, apoyó a 755 organizaciones de la sociedad civil y benefició a más de 21 mil personas a través de todos sus programas.

La fundación establece alianzas para implementar y desarrollar programas en conjunto con sus aliados. Aunque no utiliza la Agenda 2030 como base para su planeación estratégica, sí son un criterio que se utiliza en sus convocatorias.

Para la movilización de recursos, colabora con empresas, organizaciones internacionales como USAID y Inter-American Foundation (IAF), y

organizaciones nacionales. Se financia principalmente a través de personas, empresas y cooperación, distribuyendo los recursos en apoyo a distintos proyectos.



<https://www.cf.org.mx/>

Fondo de Inversión Social Potosino

El *Fondo de Inversión Social Potosino*, con sede en la ciudad de San Luis Potosí, es una fundación comunitaria dedicada a conectar actores y movilizar recursos para transformar el territorio potosino. Orienta sus esfuerzos hacia niños, niñas, jóvenes, personas con discapacidad, mujeres en situación vulnerable, personas de la tercera edad, población indígena y familias. A partir de un equipo de dos mujeres y 55 voluntarios, colabora con 60 organizaciones de la sociedad civil, incluyendo la Fundación Música para la Vida A.C. y el Club de Niños y Niñas de SLP.

El objetivo principal de la fundación es facilitar conexiones entre todos los actores interesados de la comunidad, para encontrar soluciones escalables con impacto sostenible. Esto se logra a través de la reconstrucción del tejido colectivo y la inversión social. La fundación sí otorga apoyos directos a organizaciones de la sociedad civil, enfocándose en la capacitación y formación, asistencia técnica, movilización de recursos para



proyectos específicos, facilitación de redes de colaboración, desarrollo de programas conjuntos, investigación, participación en mesas de incidencia y promoción de la participación comunitaria.

Sus programas principales incluyen herramientas educativas para niños, niñas y jóvenes en riesgo, proyectos de empoderamiento y equidad en la Sierra de Álvarez, prevención de riesgos psicosociales a través de la música (MUVI), fortalecimiento para la inclusión de personas con discapacidad, consolidación de proyectos productivos en zonas rurales, y tratamiento médico oportuno para niños con cáncer. En 2022, apoyó a 27 organizaciones y benefició a 1,500 personas.

La fundación establece alianzas para la movilización de recursos, implementación de programas y desarrollo de programas conjuntos, utilizando la Agenda 2030 como base para su planeación estratégica.

Para movilizar recursos, colabora con empresas, universidades, organizaciones internacionales y nacionales, así como fundaciones privadas. Se financia principalmente mediante aportaciones del sector privado, distribuyendo los recursos a organizaciones de la sociedad civil.



www.fondopotosino.org

Fundación Comunitaria Cozumel

La Fundación se ubica en Cozumel, Quintana Roo; tiene como principal grupo de enfoque a jóvenes, adolescentes y organizaciones de la sociedad civil tanto locales como regionales. No tiene filiales y está compuesta por un equipo de 6 colaboradores, además de contar con el apoyo de 105 voluntarios, incluidos miembros del consejo.

Los objetivos generales de la fundación se centran en contribuir a causas sociales que promuevan el desarrollo y mejoren la calidad de vida en la comunidad. Esto incluye la realización de acciones de asistencia privada, principalmente en áreas como la salud, la educación y la provisión de servicios humanitarios, especialmente para niños, ancianos y familias de escasos recursos de la población cozumeleña.

La fundación trabajó con 73 organizaciones en 2022, entre las que se encuentran el Nacional Monte de Piedad, Fundación ADO, Fundación Soriana, Red de OSC de Cozumel, CEMEFI, Comunalia, Colectivo para el Impacto Social, Fundación UADY, Ciudadanos por la Transparencia y Fundación Coca-Cola México. Sus operaciones incluyen la realización de donaciones, gestión de recursos, administración financiera, servicio a

donantes y liderazgo comunitario. Otorga apoyos directos a la población.

Las líneas de trabajo de la fundación abarcan capacitación y formación, asistencia técnica y desarrollo de programas o proyectos conjuntos; además participan en mesas de incidencia, brindan apoyo para realizar la planeación estratégica en las organizaciones, promueven el desarrollo de capacidades de recaudación de fondos, monitoreo y seguimiento de programas y proyectos, y la promoción de la participación comunitaria.

Entre los principales programas de la fundación se incluyen becas escolares, Ludotecas Móviles, Manos con valor, Guía para la niñez conociendo mis derechos, Fortalece, Diagnóstico comunitario participativo y Aprendiendo sobre seguridad vial. En 2022, la fundación apoyó a 73 OSC y benefició a un total de 1898 personas.

La fundación establece alianzas con diversas organizaciones para la implementación de programas y proyectos, así como para la canalización de recursos financieros y materiales hacia la sociedad civil. Utiliza la Agenda 2030 como base para su planeación estratégica, incidiendo principalmente en los Objetivos de Desarrollo Sostenible 4 (Educación de calidad) y 17 (Alianzas para lograr los objetivos).

Para la movilización de recursos, colabora con el gobierno municipal,

empresas, universidades y organizaciones nacionales. Sus fuentes de financiamiento incluyen fundaciones empresariales, organizaciones de la sociedad civil, colectas, aportaciones de gobierno y donativos de personas físicas.



<https://www.fundacioncozumel.org/>

Fundación Comunitaria de la Frontera Norte

La Fundación Comunitaria de la Frontera Norte, se ubica en Ciudad Juárez, Chihuahua. Busca atender necesidades la población en general y opera con 37 colaboradores (25 mujeres y 12 hombres) y 3 voluntarios.

El objetivo principal de la fundación es movilizar recursos para atender las necesidades de Ciudad Juárez y ser líder en la inversión social de largo plazo en la zona. Trabaja con cinco organizaciones principales: Arte en el Parque, Cehlíder, Desafío Juárez, Juárez Limpio y Plan Estratégico de Juárez, además trabajan en conjunto con la asamblea de organizaciones.

Se dedican a la formación de grupos de base en la comunidad, quienes se encargan de liderar los proyectos. Estos grupos reciben acompañamiento continuo, educación sobre sus derechos y se les enseña a interactuar con las autoridades municipales y otros

organismos para resolver problemas locales.

La fundación promueve la formación de comités para abordar problemas locales, fomentando la participación de la comunidad y la colaboración con las autoridades locales.

Uno de los principales programas de la fundación es "Comunidades Juárez: participa, imagina, construye", que adopta un enfoque multidimensional e integrador para fortalecer el capital social y promover el desarrollo y bienestar comunitario. Las actividades abarcan la activación ciudadana, capacitación, mejoras ambientales, formación para el empleo y el emprendimiento, y promoción del arte y la cultura.

En 2022, la fundación apoyó a 27 organizaciones de la sociedad civil y benefició a un total de 5,300 personas. Canaliza hacia la sociedad civil los recursos financieros y materiales que otorgan sus organizaciones aliadas, incluyendo FECHAC y FICOSEC, que proporcionan financiamiento para el desempeño de actividades.

Aunque no utiliza la Agenda 2030 como base para su planeación estratégica, la fundación incide en varios Objetivos de Desarrollo Sostenible, como Agua limpia y saneamiento, Energía asequible y no contaminante, Trabajo decente y crecimiento económico, entre otros.



<https://fcfn.org/>

Fundación Comunitaria Malinalco

La Fundación Comunitaria Malinalco, se centra en el desarrollo comunitario y el bienestar social y ambiental de la región. Está conformada por un equipo de 8 personas (4 mujeres y 4 hombres) y 4 voluntarios; la fundación trabaja sin filiales y dirige sus esfuerzos principalmente a jóvenes y adolescentes, así como a grupos de base con proyectos sociales.

El objetivo general de la fundación es promover el trabajo comunitario, identificando y formando líderes y agentes de cambio, dotándoles de habilidades y recursos humanos, económicos, materiales y tecnológicos para proponer soluciones a las necesidades de sus comunidades. Colabora con 20 grupos de base como Taiyari, Flor del Tecolote, y Vivero Comunitario Atlihuayan, entre otros.

La Fundación Comunitaria Malinalco establece alianzas para subdonaciones e intercambios, ayuda a implementar programas de organizaciones, desarrolla programas en conjunto con aliados y canaliza recursos financieros y materiales hacia distintos proyectos.

Además, desarrolla y opera tres programas principales y crea fondos comunitarios para que los inversionistas sociales puedan incrementar el impacto de sus donaciones. Sus programas principales incluyen "Jóvenes Agentes de

Cambio", "Programa de Cultura Ambiental" y "Fortalecimiento y Sub-Donaciones". En 2022, apoyó a 20 organizaciones de la sociedad civil y benefició a 2,500 personas a través de esos apoyos.

Utiliza la Agenda 2030 como base para su planeación estratégica, incidiendo en objetivos como Educación de calidad (Objetivo 4), Reducción de desigualdades (Objetivo 10), Acción por el clima (Objetivo 13), Vida de ecosistemas terrestres (Objetivo 15) y Alianzas para lograr los objetivos (Objetivo 17).

Para la movilización de recursos, colabora con el gobierno municipal, universidades públicas, organizaciones tanto nacionales como internacionales.



<https://fundacioncomunitariamalinalco.org/>

Fundación Comunitaria Oaxaca

La Fundación Comunitaria Oaxaca, se enfoca en impulsar la participación de la sociedad para mejorar el bienestar y la calidad de vida de poblaciones marginadas y vulnerables en Oaxaca. Cuenta con un equipo de 9 personas (5 mujeres y 4 hombres), la fundación no cuenta con filiales. Sus actividades se centran en el desarrollo comunitario con un enfoque de base, funcionando como

una escuela práctica en participación ciudadana y ejercicio de derechos.

La fundación apoya directamente a la población y comunidades en áreas como educación, sustentabilidad, desarrollo comunitario, capacitación, fortalecimiento de OSC, apoyo a grupos vulnerables, participación ciudadana, proyectos productivos y equidad de género. Entre sus programas principales se encuentran "Becas Comunidad", "De Mi Región", "Aprovechamiento Sustentable de Recursos Naturales" y "Red Común". Además, opera seis fondos específicos como "Fondo Ismo Norte", "Fondo Jacobo y María Ángeles", "Fondo de Recuperación de la Economía en la Costa Oaxaqueña" y "Fondo Nicoatole".

En 2022, la Fundación Comunitaria Oaxaca apoyó a 25 organizaciones de la sociedad civil o grupos de base y benefició a un total de 2,000 personas. Establece alianzas de inversión y co-creación con sus organizaciones aliadas para implementar programas y canalizar recursos hacia distintos proyectos. Aunque no utiliza específicamente la Agenda 2030 como base para su planeación estratégica, incide en varios Objetivos de Desarrollo Sostenible como Fin de la Pobreza (Objetivo 1), Educación de Calidad (Objetivo 4), Igualdad de Género (Objetivo 5), Agua Limpia y Saneamiento (Objetivo 6), entre otros.

Para la movilización de recursos, colabora con gobiernos municipales, empresas, universidades públicas y

privadas, organizaciones internacionales y nacionales. Se financia a través de fundaciones empresariales y agencias de cooperación, distribuyendo los recursos en temas como educación, sustentabilidad y medio ambiente, desarrollo comunitario, y fortalecimiento a OSC.



<http://fundacion-oaxaca.org/>

Fundación Comunitaria Puebla

La Fundación Comunitaria Puebla se dedica a fomentar la cultura filantrópica en el estado de Puebla, canalizando y administrando recursos para fortalecer institucionalmente a causas sociales y mejorar los resultados en favor de sectores vulnerables. Trabaja con 39 organizaciones o grupos base y tiene un equipo de 3 mujeres y 7 voluntarios.

La fundación actúa como un ente articulador, apoyando a iniciativas sociales como si fueran proyectos propios. Aunque su trabajo es mayoritariamente indirecto, maneja dos programas ejecutados directamente, uno enfocado en la reconstrucción de viviendas tras el sismo de 2017 y otro en la entrega de despensas. En 2022, colaboró con 20 organizaciones de la sociedad civil y benefició a más de 9,000 personas.

Las líneas de trabajo de la fundación abarcan salud, desarrollo comunitario,

arte y cultura, capacitación y fortalecimiento a OSC, apoyo a grupos vulnerables, desarrollo humano, salud preventiva, participación ciudadana, proyectos productivos y equidad de género. También maneja proyectos indirectos en asistencia social, cultura y proyectos comunitarios.

La Fundación Comunitaria Puebla IBP establece alianzas para apoyar y desarrollar programas conjuntos con sus aliados, utilizando la Agenda 2030 como base para su planeación estratégica, enfocándose en la reducción de desigualdades (Objetivo 10) y en la formación de alianzas para lograr los objetivos (Objetivo 17).

Para movilizar recursos, se apoya con programas de la Fundación Interamericana (IAF), el Sindicato Global de Volkswagen a través de Terre de Hommes, colabora con la Fundación Banco de Alimentos Cáritas Puebla, la Red por la Infancia y la Adolescencia en Puebla (RIA), Red de Cooperación Internacional Redecim y otras organizaciones. Se financia principalmente a través de convocatorias y una tarifa administrativa, distribuyendo los recursos en apoyo a proyectos.



<https://fcpuebla.org/>

Fundación del Empresariado Chihuahuense (FECHAC)

La Fundación del Empresariado Chihuahuense, A. C. (FECHAC) es una organización civil que invierte en proyectos y programas de educación, salud y desarrollo de capital social implementados por organizaciones civiles e instancias públicas que atienden las necesidades más apremiantes de su comunidad.

FECHAC trabaja en el estado de Chihuahua que cuenta con 67 municipios, una vasta extensión territorial y una gran diversidad cultural por lo que Fundación diseñó su operación con base en 10 consejos regionales a través de los cuales recibe solicitudes de apoyo a proyectos diseñados según las necesidades y problemáticas que enfrenta cada comunidad en la entidad. Está conformada por un equipo de 100 colaboradores y 107 voluntarios.

Adicional a la inversión social que realiza, FECHAC crece los beneficios e impacto de los proyectos sociales que impulsa mediante la promoción de una cultura de responsabilidad social compartida que se traduce en la generación de alianzas con organizaciones civiles, gobiernos, empresas y otras fundaciones de índole estatal, nacional o internacional que se suman a su labor social.

Los proyectos impulsados por FECHAC atienden a personas que viven en condiciones de vulnerabilidad mediante acciones como programas integrales del cuidado de la salud, construcción, remodelación y equipamiento de clínicas comunitarias, hospitales, albergues escolares en zonas rurales y urbanas, así como modelos de formación ciudadana y atención integral para niñas, niños y adolescentes que viven en comunidades con altos índices de vulnerabilidad, mejoramiento de la calidad de vida en la zona serrana del estado mediante proyectos de cosecha de agua, construcción de presas, creación de huertos comunitarios y capacitación a las personas, dignificación de la artesanía indígena mediante centros de trueque, entre otros.

Como parte importante de su planteamiento estratégico, FECHAC impulsa a su vez proyectos de participación ciudadana como el fortalecimiento de las organizaciones de la sociedad civil del estado, promoción de la cultura del voluntariado, impulso del emprendurismo social e incidencia en políticas públicas. A través de su inversión social, FECHAC contribuye de forma directa en 14 Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas y de forma indirecta a 2 más, según el ejercicio de alineación que realizó.

Entre sus programas principales destacan, Modelo ADN y el Premio Emrende por



un Cambio Social. En 2022, FECHAC apoyó a 464 organizaciones.



<https://fechac.org.mx/>

Fundación del Empresariado Sonorense (FESAC)

La Fundación del Empresariado Sonorense (FESAC), con base en Sonora cuenta con tres capítulos, uno en Cd. Obregón, Hermosillo y el otro en Nogales. Trabaja con niños, jóvenes, migrantes, personas con discapacidad, mujeres en situación vulnerable, personas de la tercera edad y población indígena.

FESAC cuenta con un equipo exclusivamente de seis mujeres y no tiene voluntarios. Su principal objetivo es promover la inversión social a través de la movilización de recursos, actores y activos comunitarios para construir comunidad. La fundación trabaja con 78 organizaciones y grupos base, incluyendo centros de desarrollo, albergues, asilos, asociaciones de diversos sectores, y cámaras empresariales.

FESAC se enfoca en atender las necesidades más apremiantes de la comunidad, generar oportunidades de desarrollo y mejorar la calidad de vida de los Sonorenses. Aunque no otorga apoyos directos a la población o comunidades, realiza actividades como asistencia técnica, financiamiento para proyectos,

facilitación de redes de colaboración, promoción de la participación comunitaria y promoción de fondos de inversión social. No tiene restricciones temáticas para la asignación de recursos. En 2022, la fundación apoyó con recursos financieros a 15 organizaciones de la sociedad civil o grupos de base, beneficiando a un total de 28,966 personas.

La planeación estratégica de FESAC se basa en la Agenda 2030, incidiendo en varios Objetivos de Desarrollo Sostenible, como Salud y Bienestar (Objetivo 3), Educación de calidad (Objetivo 4), Igualdad de Género (Objetivo 5), Trabajo decente y crecimiento económico (Objetivo 8), Reducción de desigualdades (Objetivo 10), Producción y consumo responsables (Objetivo 12), Paz justicia e instituciones sólidas (Objetivo 16), y Alianzas para lograr los objetivos (Objetivo 17). La fundación se financia a través de donativos y fondos de inversión social.



<http://www.fesac.org/>

Fundación del Empresariado Yucateco (FEYAC)

La Fundación del Empresariado Yucateco (FEYAC), con sede en Mérida, Yucatán, se enfoca en niños, adolescentes, mujeres en situación vulnerable y

población indígena. No tiene filiales; cuenta con un equipo de 7 mujeres y 3 hombres, además de 2 voluntarios.

Tiene como objetivo generar oportunidades para el desarrollo de las personas e impulsar el desarrollo integral y sostenible de las comunidades a través del fortalecimiento de organizaciones comprometidas con la implementación de los programas de FEYAC; y la promoción de responsabilidad social en la península.

Trabaja con grupos de base para el desarrollo comunitario en comunidades como Tahdziú, Timúl, Campestre Flamboyanes, San José Tzal y Dzununcán, con cámaras y grupos empresariales, universidades y organizaciones civiles en Ciudad del Carmen, Mérida, Cancún y Chetumal.

Como fundación comunitaria, FEYAC opera de manera autónoma, sin fines de lucro ni partidistas. Sus líneas de trabajo incluyen capacitación y formación, asistencia técnica, facilitación de redes de colaboración, desarrollo de proyectos conjuntos, participación en mesas de incidencia, campañas de concientización, promoción y monitoreo de programas y proyectos, así como la promoción de la participación comunitaria.

Sus programas principales son ADN FEYAC, que busca prevenir el delito a través de horarios extendidos escolares y fortalecer la integración familiar y social;

PICIP Tahdziú, PICIP VIVE, PICIP Flamboyanes, enfocados en el desarrollo comunitario a través de la participación ciudadana; RSE FEYAC, que promueve la gestión socialmente responsable de empresas y la Agenda 2030 a través de su programa de Alianza Peninsular; y el Proyecto Yucatán Tierra Modelo, orientado a reducir el consumo nocivo de alcohol. En 2022, benefició aproximadamente a 12,000 personas.

FEYAC establece alianzas para coinversión social de proyectos y desarrolla programas en conjunto con sus aliados, basando su planeación estratégica en la Agenda 2030 y enfocándose en varios Objetivos de Desarrollo Sostenible, como: Fin de la Pobreza (Objetivo 1), Educación de Calidad (Objetivo 4), Reducción de la Desigualdad (Objetivo 10), Trabajo Decente y Crecimiento Económico (Objetivo 8), Ciudades y Comunidades Sostenibles (Objetivo 11), Paz, Justicia e Instituciones Sólidas (Objetivo 16) y Alianzas para los Objetivos (Objetivo 17).

Para la movilización de recursos, colabora con gobiernos municipales y estatales, empresas, universidades y organizaciones nacionales e internacionales. Sus fuentes de financiamiento incluyen fundaciones nacionales e internacionales, el sector público, empresas y donaciones personales.



<https://www.feyac.org.mx/>

Fundación Internacional de la Comunidad

La Fundación Internacional de la Comunidad, se centra en mejorar el bienestar social de las personas de Tijuana, Tecate, Rosarito y Ensenada, en Baja California, desde un enfoque de derechos humanos. Esta fundación se dedica a vincular a los actores de la sociedad civil con inversionistas sociales, otras fundaciones y el gobierno, para promover el empoderamiento comunitario y la equidad social. La fundación tiene un impacto regional en la zona Tijuana - San Diego. Cuenta con un equipo de tres colaboradores y 22 voluntarios.

Trabaja con 14 organizaciones de la sociedad civil y 22 grupos de base, y en 2022, otorgó 347 becas. Entre sus actividades principales, la fundación ofrece educación, salud, desarrollo comunitario, arte y cultura, capacitación y acompañamiento a OSC, apoyo a grupos vulnerables, atención a migrantes, prevención del delito, desarrollo humano, salud preventiva, participación ciudadana, y equidad de género. También abarca temas de educación y desarrollo comunitario de manera indirecta a través de sus aliados.

Entre sus programas principales, destacan los Donativos Escolares Energy Labs, Becas Toledo y Kyoto, el Programa de

Manejo Integral del Agua en la Cuenca del Río Tijuana, Círculos de Aprendizaje Monarca para niños migrantes y programas de fortalecimiento institucional para OSC.

La fundación establece alianzas con diferentes entidades para implementar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), centrándose en los objetivos de Fin de la Pobreza (Objetivo 1), Hambre Cero (Objetivo 2), Salud y Bienestar (Objetivo 3), Educación de calidad (Objetivo 4), Igualdad de Género (Objetivo 5), Reducción de desigualdades (Objetivo 10), Paz, justicia e instituciones sólidas (Objetivo 16) y Alianzas para lograr los objetivos (Objetivo 17).

Para la movilización de recursos, colabora con gobiernos a nivel federal, municipal y estatal, empresas, universidades y organizaciones tanto nacionales como internacionales. Su financiamiento proviene de una variedad de fuentes, incluyendo fundaciones nacionales e internacionales, el sector empresarial y donaciones particulares.



<https://www.ficbaja.org/>

Fundación Merced Coahuila

Fundación Merced Coahuila se enfoca en apoyar a niños, jóvenes, personas con discapacidad y mujeres en situación de vulnerabilidad. A pesar de no tener

filiales, cuenta con un equipo de dos hombres y una mujer, respaldado por un grupo de 200 voluntarios. Su principal objetivo es fomentar la inversión social y dirigir recursos hacia organizaciones civiles en Coahuila, reconocidas por su transparencia y proyectos de impacto social. Actualmente, colabora con 23 organizaciones de la sociedad civil (OSC); son aliados regionales del Centro Mexicano para la Filantropía, para impulsar la responsabilidad social empresarial.

La operación de la fundación se centra en la conexión entre donantes, instituciones y grupos comprometidos con el desarrollo local. Esto implica fortalecer la creación de fundaciones y organizaciones civiles, así como promover una cultura de responsabilidad social y filantropía. A través de su programa de fortalecimiento para las OSC, brinda asesoría y acompañamiento en el proceso de acreditación en institucionalidad y transparencia.

Brinda apoyo a poblaciones vulnerables mediante acciones directas e indirectas. Las directas incluyen capacitación, formación, financiamiento para proyectos alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), desarrollo de programas, proyectos conjuntos y seguimiento. Las indirectas se enfocan en educación, salud, capacitación, prevención del delito, participación ciudadana y proyectos productivos. En 2022, apoyó a 20 organizaciones,

beneficiando indirectamente a 5320 personas.

La fundación establece alianzas para implementar programas, desarrollar proyectos conjuntos y canalizar recursos. Utiliza la Agenda 2030, con especial énfasis en el Objetivo 17 - Alianzas para lograr los objetivos, como base de su planificación estratégica. Ha formado alianzas orientadas a los ODS, como el programa Diagnóstico Signos Vitales y una Masterclass financiada por el Instituto Republicano Internacional de Estados Unidos.

En cuanto a la movilización de recursos, colabora con empresas, universidades privadas y organizaciones nacionales e internacionales, sosteniéndose principalmente a través de aportaciones particulares y redondeos. Esta estrategia financiera permite que la fundación continúe con su trabajo en Coahuila.



<https://mercedcoahuila.org/>

Fundación Merced Querétaro

Fundación Merced Querétaro promueve el desarrollo comunitario a través de sus programas enfocados en el fortalecimiento de las organizaciones de la sociedad civil y la promoción de la filantropía local. Se centra en impulsar intervenciones sociales que favorezcan el acceso a derechos para todas las



poblaciones, con énfasis en impulsar el desarrollo integral de niños, niñas y jóvenes, las oportunidades de empleabilidad para hombres y mujeres, así como procesos de desarrollo en las comunidades urbanas y rurales del estado de Querétaro. La fundación se compone de un equipo de 25 colaboradores, no cuenta con voluntariado permanente pero sí favorece el involucramiento social a través de acciones de voluntariado corporativo con empresas aliadas.

Su principal objetivo es contribuir al desarrollo comunitario, fortaleciendo las capacidades del sector social e impulsando el involucramiento de todos los sectores de la sociedad en la atención de problemáticas comunes. Esto, principalmente a través de servicios de filantropía estratégica y de profesionalización a las organizaciones, canalizando recursos que facilitan su trabajo y generando un mejor ecosistema para su labor. Colabora con 184 organizaciones afiliadas; no obstante, en 2022 fueron 399 organizaciones las que recibieron apoyos o servicios, incluyendo asociaciones civiles, instituciones de asistencia privada, grupos en proceso de formalización y organizaciones de la sociedad civil (OSC).

Con 23 años de experiencia, Merced Querétaro es una fundación comunitaria de segundo piso, enfocándose en el fortalecimiento institucional de las OSC para mejorar su entorno. Aunque no

proporciona apoyo directo a poblaciones o comunidades, realiza actividades de capacitación, asistencia técnica, financiamiento de proyectos sociales de alto impacto, articulación de redes de organizaciones, investigación y desarrollo de capacidades para la gestión de recursos.

Entre sus programas destacados están la Profesionalización y Acompañamiento Institucional, Articulación de Redes, e Investigación y Filantropía, con el cual, en 2022, la fundación apoyó a 43 OSC y benefició a 5386 personas mediante la movilización de recursos por convocatorias.

La fundación establece alianzas para generar inversiones que atiendan necesidades sociales del estado, promover el voluntariado, facilitación de espacios para proyectos, desarrollo de programas conjuntos y canalización de recursos financieros y materiales hacia sociedad civil organizada. Ha realizado importantes esfuerzos para alinearse a la Agenda 2030, impactando principalmente en el objetivo 8, Trabajo Decente y Crecimiento Económico, Objetivo 16, Paz, Justicia e Instituciones Sólidas y Objetivo 17, Alianzas para Lograr los Objetivos.

En cuanto a la movilización de recursos, colabora con gobiernos municipales y estatales, empresas, universidades y organizaciones nacionales e internacionales. Se sostiene financieramente a través de ingresos

autogenerados por su bazar, donaciones en especie y monetarias de empresas, así como ingresos generados por los servicios que ofrece.



<https://fundacionmerced.org/>

Fundación para Unir y Dar (COMUNIDAR)

La Fundación para Unir y Dar (Fundación COMUNIDAR), se dedica a mejorar la calidad de vida de los habitantes de Nuevo León, fomentando la cultura de la filantropía y promoviendo la inversión social. Con un equipo de 15 colaboradores, la fundación no tiene voluntarios y trabaja con 144 organizaciones.

La fundación no otorga apoyos directos a la población o comunidades, pero opera en líneas de trabajo que incluyen capacitación y formación, financiamiento para proyectos específicos que abordan necesidades locales, facilitación de redes de colaboración, desarrollo de programas o proyectos conjuntos, monitoreo y seguimiento de programas y proyectos. En 2022 canalizó recursos para 144 OSC, lo que permitió beneficiar a 615,000 personas.

Además, la fundación, establece alianzas con organizaciones para la formación de redes de colaboración, implementación de programas, desarrollo de programas

en conjunto, y canalización de recursos financieros y materiales hacia la sociedad civil.

Aunque no utiliza específicamente la Agenda 2030 como base para su planeación estratégica, la fundación incide en el Objetivo 17: Alianzas para lograr los objetivos. Para la movilización de recursos, colabora con empresas, fundaciones empresariales y fundaciones familiares, y se financia principalmente a través de estas últimas.

La Fundación COMUNIDAR distribuye los recursos enfocándose en áreas como educación, salud, desarrollo comunitario, asistencial, medio ambiente, y arte y cultura, destacándose como un agente importante en el fomento de la inversión social y el fortalecimiento de la sociedad civil en Nuevo León.



<https://comunidar.org/>

Fundación Punta de Mita

La Fundación Punta de Mita, impulsa el trabajo de organizaciones de la sociedad civil y grupos de base en Bahía de Banderas. Esta fundación, que no cuenta con filiales, opera con un equipo de 13 colaboradores y 28 voluntarios.

La misión de la fundación es promover el desarrollo comunitario sostenible en Punta de Mita y Bahía de Banderas, en las áreas de desarrollo comunitario, educación, medio ambiente y salud. La

fundación sí otorga apoyos directos a la población o comunidades, enfocándose en áreas como educación, desarrollo comunitario, medio ambiente y salud.

Entre sus programas principales se encuentran "Salud en tus manos", que contribuye a la salud comunitaria en Punta de Mita; COMPAS, que busca ampliar oportunidades de aprendizaje en estudiantes de Punta de Mita, a partir de la continuidad académica y formación de habilidades para la vida; el Fondo de conservación de Bahía de Banderas, que financia proyectos de conservación; y Pro-Mita, que fortalece capacidades en la comunidad mediante asesoría, seguimiento y financiamiento de proyectos. En 2022, la fundación apoyó a 16 organizaciones y benefició a 4,413 personas. Establece alianzas con otras organizaciones y grupos de base en la

región para promover la colaboración y el desarrollo comunitario.

Basan su planeación estratégica en la Agenda 2030, incidiendo en Objetivos de Desarrollo Sostenible como Fin de la Pobreza (Objetivo 1), Salud y Bienestar (Objetivo 3), Educación de Calidad (Objetivo 4), Trabajo Decente y Crecimiento Económico (Objetivo 8), Reducción de las Desigualdades (Objetivo 10), y Ciudades y Comunidades Sostenibles (Objetivo 11). Para movilizar recursos, dependen de donaciones nacionales e internacionales, y se financian a través de donaciones, subvenciones y servicios, distribuyendo los recursos que recibe mediante donaciones de individuos, familias, empresas y gobierno.



<https://www.fundacionpuntademitamita.org/>

Implementación de la Agenda 2030

La participación de las fundaciones comunitarias en la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) es de gran importancia, debido a su capacidad única para conectar agendas globales con acciones locales. Al ser organizaciones basadas en la comunidad y abordar desafíos locales, se han subestimado como medios para alcanzar los ODS (Ross, 2018). Sin embargo, su poder de convocatoria y su conocimiento sobre las necesidades locales las hacen socios ideales para mejorar vidas a escala global. Estas fundaciones pueden ser hiper-locales y, al mismo tiempo, canales para una filantropía que incida más allá de su comunidad.

Los ODS son más amplios y ambiciosos que los anteriores Objetivos de Desarrollo del Milenio de la ONU. Mientras que los objetivos del milenio no prometían acabar con la pobreza, sino reducir a la mitad la pobreza extrema, los primeros dos ODS apuntan a "eliminar la pobreza y el hambre en todas partes para 2030". Esta agenda más amplia y ambiciosa propone alcanzar a todas las comunidades, abordando temas como la desigualdad de género, la pobreza, el hambre, la educación de calidad y la sostenibilidad ambiental, que son problemas reales en muchos países, y

que son temas comunes de trabajo a nivel local.

Aunque ambos conjuntos de objetivos comparten el propósito fundamental de mejorar el bienestar global y la sostenibilidad y están interconectados, existen diferencias clave en su alcance, enfoque y estructura que reflejan una evolución en la comprensión y ambición de la comunidad internacional respecto al desarrollo sostenible.

Las fundaciones comunitarias, al implementar programas que son diseñados por los beneficiarios o la población local en lugar de imponerse desde el exterior, juegan un papel muy importante de exploración y vinculación, facilitando la canalización de fondos internacionales hacia programas verdaderamente necesarios. Este enfoque centrado en la comunidad asegura que las soluciones no solo sean más efectivas, sino también sostenibles. De este modo, se facilita garantizar que los esfuerzos para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) sean pertinentes y estén adaptados a las necesidades específicas de cada comunidad (Ross, 2018).



Incidencia en la Agenda 2030

Todas las fundaciones pertenecientes a Comunalía están al tanto de la Agenda 2030 (cfr. Comunalía, 2023a). Sin embargo, su integración como pilar fundamental en la planeación estratégica no es uniforme entre todas ellas. De las 17 fundaciones en la Alianza, solo 12 han incorporado de manera efectiva los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en sus estrategias y líneas de acción, y de éstas, únicamente 8 cuentan con indicadores específicos para monitorear su progreso.

Esta disparidad en la adopción de los ODS se puede atribuir a varios factores. Entre ellos, la falta de familiaridad detallada con los objetivos y metas, la complejidad de adaptarlos a contextos locales específicos, y una comprensión limitada sobre cómo pueden impactar indirectamente en cada objetivo. Resulta interesante notar que solo una fundación ha expresado haber maximizado los beneficios de alinearse con la Agenda 2030 y subrayado la necesidad de utilizar nuevos enfoques para el trabajo conjunto.

Es importante destacar la evolución en el enfoque de las fundaciones con respecto a la importancia de la Agenda 2030. La mayoría de las fundaciones de la Alianza comenzó su operación antes de que existiera la agenda 2030, por lo cual no contaban con una guía clara sobre la

manera en que podrían generar sinergias a favor de los ODS, lo cual ha implicado un proceso de recalibración de sus agendas, en lugar de una planificación basada en estos objetivos. A pesar de esto, la naturaleza de las fundaciones comunitarias les confiere una predisposición natural para la alineación. Especialmente, su modo de operación se alinea inherentemente con el Objetivo 17: Alianzas para Lograr los Objetivos. Asimismo, el Objetivo 10: Reducción de las Desigualdades, encuentra un eco claro en sus actividades cotidianas. El compromiso de las fundaciones con la promoción de la participación ciudadana y el voluntariado resuena con el Objetivo 16: Paz, Justicia e Instituciones Sólidas.

El impacto más significativo se observa en el ámbito de la Educación de Calidad, siendo este el objetivo principal para 12 de las 17 fundaciones. Estas trabajan activamente en programas que mejoran la calidad educativa de grupos prioritarios en diversos niveles. Estas diferencias en la magnitud de la incidencia sobre los ODS se pueden observar en la Gráfica 4. *Contribución de las Fundaciones que conforman la Alianza a los Objetivos de Desarrollo Sostenible*, la cual permite subrayar la diversidad y amplitud de su impacto.

Gráfica 4. Contribución de las Fundaciones que conforman la Alianza a los Objetivos de Desarrollo Sostenible



Retos y aprendizajes: el proceso de adopción de los ODS

La adopción de la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) por parte de las fundaciones comunitarias ha tenido un impacto positivo en el desarrollo de las comunidades. Este proceso, sin embargo, ha generado tanto desafíos como oportunidades de aprendizaje.

La mayoría de las fundaciones han enfrentado dificultades en la integración de estos objetivos globales en sus estrategias y operaciones. A continuación, se detallan los principales

retos y aprendizajes que han surgido de este esfuerzo, ilustrando no solo las complejidades del proceso, sino también los avances significativos realizados en la alineación de sus misiones con los ODS.

Retos

Difusión y Concienciación: Las fundaciones encuentran desafíos en la difusión y concienciación sobre los ODS y la Agenda 2030, tanto entre la población general como entre los actores políticos. Esto se debe en parte al lenguaje abstracto y complejo utilizado en la promoción de la Agenda 2030.

Conocimiento Limitado de las metas e indicadores de los ODS: Aunque los 17 objetivos son reconocidos globalmente, hay un conocimiento limitado sobre las metas e indicadores que los acompañan. La mayoría de las fundaciones sienten que se tardaron en conocer y entender los ODS y el beneficio de incorporarlos en su estrategia y operación. En algunos casos el conocimiento de los ODS se limita a quienes están a la cabeza de la organización.

Alineación y Adaptación de Programas: El proceso de alinear y adaptar programas y proyectos a la Agenda 2030 es complicado, principalmente para quienes ya tienen una estrategia bien estructurada. Para algunas organizaciones, el proceso de alineación requiere de recursos adicionales y personal especializado, con el cual no cuenta, particularmente cuando se trata de definir indicadores.

Creación de Indicadores para el Seguimiento de los ODS: La creación de indicadores para el seguimiento de los ODS es un proceso complejo y detallado, que a menudo queda en segundo plano debido a problemas más apremiantes. La urgencia de la operación, la falta de experiencia en el diseño y monitoreo de indicadores y la falta de adaptación de los indicadores globales a las necesidades locales ha generado que la mayoría de las organizaciones no cuenten con un sistema de monitoreo y

evaluación para medir el avance en los indicadores.

Institucionalización de Procesos: Las fundaciones enfrentan el desafío de cambiar su forma de trabajo para incorporar exitosamente los ODS en su estructura y actividades. En algunos casos no hay reglas de operación claras que permitan afirmar que hay un proceso institucionalizado. Algunas fundaciones han tratado de sistematizar sus lineamientos e incorporar Matrices de Indicadores para Resultados en sus programas, para muchas ha sido difícil ajustar sus programas a esta nueva forma de organizar la información.

Desafíos en la adopción genuina de los ODS: Los ODS son a menudo tratados como una tendencia en lugar de un compromiso profundo, lo que repercute en desafíos para una implementación efectiva. Para algunas fundaciones ha sido difícil generar una cultura a favor de los ODS dentro de la organización. En algunos casos esto se atribuye a la falta de familiaridad con los ODS por parte de los miembros del consejo, que se refleja en una resistencia hacia su integración. En otros, simplemente no se sabe cómo adoptarlos en las acciones cotidianas, lo que hace aún más difícil el integrarlos en los programas existentes.

Cambios en la Política Pública: Algunas fundaciones han enfrentado retos importantes con los cambios de gobierno, ya que al llegar una nueva administración no necesariamente se

entiende la razón de ser de los ODS y la manera de implementarlos, lo cual puede afectar la continuidad y el enfoque en los ODS.

Dificultad en Convencer a Empresas y

Donantes: Convencer a empresas y donantes para que se enfoquen en temas alineados con los ODS es un reto, especialmente si estos temas no están directamente relacionados con sus actividades principales. Se requiere de un trabajo de concientización fuerte con los donatarios para poder generar una buena alineación con los ODS.

Aprendizajes

A pesar de los retos enfrentados, se han obtenido resultados y aprendizajes importantes:

Desarrollo de Modelos de Intervención

Alineados: Varias fundaciones han logrado desarrollar modelos de intervención alineados con una teoría de cambio clara que incorpora indicadores para el seguimiento de los ODS, lo que les permite focalizar mucho mejor sus programas y generar sistemas sencillos de monitoreo y seguimiento de programas.

Reestructuración de Modelos de

Intervención: La iniciativa de alineación con los ODS ha llevado a algunas fundaciones a replantear la estructura de su modelo de intervención, generando programas más eficientes y mejor

focalizados, así como proyectos mejor alineados con su visión y aspiración.

Enfoque en el Impacto: Al buscar alinear sus actividades con los indicadores de los ODS, las fundaciones han visto la importancia de medir el impacto de sus programas y proyectos, en lugar de centrarse solo en los resultados. Hay una conciencia mayor sobre los beneficios de la evaluación y la importancia de generar evaluaciones rigurosas.

Sensibilización sobre la Agenda 2030: Han reconocido la importancia de sensibilizar al personal y a la comunidad sobre la Agenda 2030 y un lenguaje común para la implementación efectiva.

Atención a Agendas Globales:

Las fundaciones han aprendido la necesidad de estar atentas a las agendas globales, que influirán en las políticas públicas y los flujos de financiamiento en los próximos años.

Aun cuando algunas fundaciones están dejando de utilizar la Agenda 2030 como referente para desarrollar su planeación estratégica, la atención que se le ha puesto a los Objetivos de Desarrollo Sostenible ha permitido avanzar en una misma dirección. Es cierto que la cercanía con el 2030 obliga a mirar nuevamente hacia otros horizontes y plantear nuevas metas; sin embargo, ha sido una guía importante para aquellas fundaciones más jóvenes que buscan incidir en el bienestar de la población y no dejar a nadie atrás.



Reflexiones finales sobre la Agenda 2030

La Agenda 2030 es ampliamente reconocida por las organizaciones como un marco que proporciona dirección, motivación y un enfoque global para alcanzar un mundo más justo, equitativo y sostenible. Consideran que simplemente el hecho de conocer la Agenda ha llevado a algunos actores a adoptar prácticas sostenibles. Además, consideran que facilita la colaboración con otras organizaciones para fortalecer y monitorear los ODS.

Sin embargo, a pesar del reconocimiento de su valor, las fundaciones han expresado críticas importantes a la Agenda 2030.

Una preocupación es la percepción de imposición de los objetivos, a menudo condicionados por los donantes, sin una comprensión clara de los impactos finales. Esto conduce a una sobrevaloración de los resultados, a pesar de un impacto real mínimo. Además, se sugiere que los ODS no están suficientemente regionalizados o adaptados a las necesidades específicas y contextos locales de las comunidades.

Se critica también que los ODS son una continuación de los Objetivos del Milenio y que, dado que estos no se cumplieron completamente, los ODS pueden carecer de un compromiso genuino por parte de la sociedad, particularmente por quienes

están convencidos de que no se pueden lograr las metas. Esto se vincula con la percepción generalizada sobre la imposibilidad de alcanzar muchos de los objetivos de la Agenda, lo que está llevando a cuestionarse si realmente vale la pena terminar el proceso de alineación con la Agenda 2030, o si es mejor empezar a generar la estrategia para una futura Agenda 2050.

Otra crítica importante es la dificultad de implementar la Agenda 2030 a nivel comunitario y la lentitud en la acción. Las fundaciones comunitarias señalan que se esperaba que las organizaciones descubrieran por sí mismas cómo abordar los 17 objetivos, lo que ha llevado a un inicio lento en su implementación. Además, se destaca la falta de una comprensión profunda y completa de la Agenda y de las implicaciones de cada uno de los objetivos.

Finalmente, las fundaciones consideran que, al ser la implementación de la Agenda 2030 voluntaria y no vinculante, su cumplimiento depende en gran medida de la buena voluntad de empresas, organizaciones y gobiernos, en lugar de ser un requisito obligatorio para asegurar su efectividad.

La siguiente tabla sintetiza las principales críticas y aprendizajes que han tenido las Fundaciones Comunitarias en el proceso de implementación de los ODS y que fueron mencionados durante las entrevistas realizadas.

Tabla 7. Principales críticas y aprendizajes sobre la Agenda 2030

Principales críticas	Principales aprendizajes
Expectativa de que las organizaciones comprendan e implementen por sí mismas los 17 objetivos.	Abre canales para el cambio sostenible.
Escepticismo de inversionistas sobre la necesidad de alinear las estrategias empresariales con los ODS.	Ayuda a crear conciencia y compromiso para la construcción de un mundo más justo y equitativo.
Los ODS son voluntarios y no vinculantes, su implementación depende de la voluntad de los gobiernos.	Proporciona dirección y motivación para guiar las acciones y decisiones hacia objetivos específicos y significativos a nivel local.
Falta de compromiso genuino y tratamiento como moda	Alineación de proyectos y actividades con objetivos globales más amplios.
Dificultad en implementación de la agenda a nivel local y retraso en la acción	
Imposición de objetivos y metas sin diálogo y consenso adecuado.	
Falta de conocimiento y seguimiento.	Facilita el trabajo en red, el fortalecimiento institucional y el monitoreo de indicadores.

Fortalezas y áreas de oportunidad de la Alianza

Comunalia, al ser una Alianza de fundaciones comunitarias en México, presenta varias fortalezas clave que potencian su impacto y efectividad en el ámbito del desarrollo comunitario y la filantropía.

Diversidad y Cobertura Geográfica: La alianza abarca una amplia gama de

regiones en México, lo que permite una comprensión profunda y diversa de las necesidades y desafíos locales. Esta extensa cobertura geográfica facilita un enfoque más personalizado y relevante para cada comunidad.

Colaboración y Sinergia entre Miembros: La naturaleza colaborativa de la alianza

fomenta la sinergia entre las fundaciones miembro. Esto conduce a un intercambio efectivo de recursos, conocimientos y mejores prácticas, potenciando el impacto colectivo de sus iniciativas.

Capacidad de Movilización de Recursos:

Comunalia facilita la movilización de recursos, tanto financieros como no financieros, para sus miembros. Esto incluye acceso a financiamiento, capacitación, y otros recursos críticos que mejoran la capacidad operativa de las fundaciones.

Enfoque en Capacitación y Desarrollo de

Habilidades: La alianza pone un énfasis especial en el desarrollo de habilidades y capacidades de las fundaciones miembro. Esto asegura que no solo tengan los recursos, sino también el conocimiento y la experiencia necesarios para ser efectivos en su trabajo a largo plazo.

Promoción de la Filantropía Local y

Participación Comunitaria: Las fundaciones comunitarias miembro de Comunalia trabajan activamente para promover la cultura de la filantropía a nivel local, incentivando la participación de las comunidades en la identificación y solución de sus problemas. Esto fomenta un sentido de propiedad y compromiso entre los miembros de la comunidad.

Innovación y Adaptabilidad: Dada la diversidad de sus miembros y la variedad de contextos en los que operan, la alianza tiene una gran capacidad para

innovar y adaptarse a diferentes situaciones y desafíos.

Impacto Sostenible y a Largo Plazo:

Al centrarse en el fortalecimiento comunitario y abordar las causas fundamentales de los problemas locales, las acciones de la alianza tienden a ser más sostenibles y tener un impacto a largo plazo.

Conexiones con Otros Sectores:

La alianza facilita la conexión entre fundaciones comunitarias y otros sectores, como el gobierno, el sector privado y las ONGs, creando oportunidades para colaboraciones más amplias y efectivas.

Reconocimiento y Credibilidad:

La asociación con Comunalia puede aumentar el reconocimiento y la credibilidad de las fundaciones miembro, lo cual es crucial para ganar la confianza de los donantes y de la comunidad en general.

Para optimizar el impacto y la eficacia de la Alianza de Comunalia, es fundamental identificar y abordar áreas donde se puede mejorar o aprovechar más eficientemente los recursos y capacidades existentes. A continuación, se exploran diversas áreas de oportunidad que se desprenden del análisis previo y que, si se desarrollan adecuadamente, podrían incrementar significativamente el alcance y la influencia de toda la Alianza en sus esfuerzos de desarrollo comunitario.

Mayor Diversificación de Financiamiento:

Explorar y desarrollar nuevas fuentes de financiamiento, incluyendo alianzas con el sector privado y programas de financiamiento colectivo, podría proporcionar mayor estabilidad y sostenibilidad financiera a la alianza y a sus miembros.

Expansión y Alcance Geográfico:

Aunque Comunalía ya tiene una amplia cobertura, siempre existe la oportunidad de expandirse a nuevas áreas o comunidades donde su presencia puede tener un mayor impacto; particularmente a las zonas de atención prioritaria. La alianza cubre 16 de 32 estados en México, pero solo tiene incidencia en el 50% de las zonas de Atención Prioritaria, sugiriendo una oportunidad para expandir su alcance e impacto en las comunidades que más lo necesitan.

Mejora de Estrategias de Comunicación y Marketing:

Desarrollar y ejecutar estrategias de comunicación y marketing más fuertes podría aumentar la visibilidad de la Alianza, atraer más apoyo y crear una mayor conciencia pública sobre su trabajo.

Colaboración e intercambio de

conocimiento: A pesar de su amplio alcance, las 17 fundaciones comunitarias de Comunalía operan mayormente de forma independiente, sin un aprovechamiento significativo de las sinergias potenciales de la red. Esta situación limita el intercambio de recursos y mejores prácticas entre ellas,

restringiendo así su potencial colectivo. Un mayor enfoque en proyectos y programas colaborativos podría incrementar notablemente su impacto y eficacia.

Desarrollo de Estrategias Conjuntas para la Obtención de Recursos:

La colaboración entre fundaciones podría mejorar la credibilidad y el impacto colectivo, aumentar la eficiencia en la captación de recursos y posicionar mejor a la alianza para influir en objetivos más amplios a nivel nacional o global.

Fortalecimiento de la Incidencia Política:

Trabajar hacia una mayor incidencia en políticas públicas podría potenciar el impacto de la red, promoviendo cambios sistémicos que benefician a las comunidades a las que sirven.

Colaboraciones Intersectoriales:

Establecer alianzas más sólidas con otros sectores, como el académico, gubernamental y empresarial, puede abrir puertas a nuevas oportunidades y recursos.

Enfoque en Medición y Evaluación de

Impacto: Mejorar los sistemas de monitoreo y evaluación para medir con precisión el impacto y el rendimiento puede ayudar a las fundaciones a tener una base objetiva para la toma de decisiones y la obtención de fondos. En este sentido, Comunalía puede ayudar a las fundaciones en el proceso de capacitación para la realización de evaluaciones rigurosas.

Fortaleciendo el impacto social: Estrategias para un mejor futuro

La alianza de fundaciones comunitarias ha demostrado un **compromiso significativo con el desarrollo de comunidades fuertes y resilientes**. Esto lo han logrado a través de proyectos y programas que no solo atienden las necesidades inmediatas, sino que también fomentan la autosuficiencia y fortaleza de largo plazo de las comunidades donde inciden. Este fortalecimiento de la resiliencia comunitaria es clave para enfrentar desafíos futuros y garantizar un desarrollo sostenible. Es importante que la Alianza ayude a mantener y potencializar este compromiso.

La integración de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en las estrategias y proyectos de las fundaciones es esencial y la gran mayoría de las fundaciones así lo asume.

Esto implica una visión más amplia, donde las acciones locales de las fundaciones se vinculan con metas globales, ampliando así su impacto y relevancia. Esta alineación no solo mejora la efectividad de las fundaciones, sino que también contribuye al progreso global hacia un futuro más sostenible y justo. Es importante no detenerse en este esfuerzo, al mismo tiempo que se revisa de manera crítica los alcances y los retos para la definición de una nueva agenda

común, basada en las necesidades locales.

Las encuestas y entrevistas con las fundaciones han resaltado la importancia de la colaboración y comunicación efectiva. Al entender mejor las capacidades y objetivos de cada fundación, se pueden crear sinergias y colaboraciones más efectivas. Esta cooperación dentro de la alianza no solo fortalece a cada miembro individual, sino que también amplía el impacto colectivo, llevando a resultados más significativos y duraderos.

Para fortalecer aún más la alianza, es muy importante mantener altos niveles de transparencia y responsabilidad. Esto es vital para ganar y mantener la confianza de donantes y partes interesadas. **La transparencia en la gestión y asignación de recursos asegura que los esfuerzos de las fundaciones sean dirigidos de manera eficiente y efectiva hacia el logro de un impacto social positivo.** Así mismo, al demostrar el trabajo realizado y las necesidades existentes, las fundaciones pueden movilizar recursos adicionales, tanto financieros como humanos. Esta capacidad de atraer y administrar recursos adicionales es crucial para expandir el alcance y profundidad del impacto de las fundaciones, permitiéndoles abordar desafíos más

grandes y alcanzar metas más ambiciosas.

Toca empezar a delinear caminos en conjunto. Además del trabajo que se realiza a favor de la construcción de Alianzas para Lograr los Objetivos (ODS 17) se pueden generar sinergias importantes basadas en las necesidades prioritarias a nivel nacional y en el trabajo que realizan actualmente las fundaciones que conforman la alianza. A continuación, mostramos algunos ejemplos de temas prioritarios en donde se puede trabajar de manera conjunta, sin dejar de trabajar en las áreas que atienden actualmente.

El reto de la educación

Al menos 12 fundaciones trabajan actualmente temas de educación en sus localidades de incidencia, es decir, todas ellas cuentan con experiencia y conocimiento sobre los retos y áreas de oportunidad en materia educativa.

No obstante, a pesar de todos los avances, sigue habiendo desafíos importantes (Friedman, York, & Graetz, 2020). Antes de la pandemia de COVID-19, se habían logrado avances positivos en educación a través de programas destinados a desarrollar las habilidades de los docentes, mejorar la educación e invertir en infraestructura física de las escuelas. Sin embargo, la crisis sanitaria generó un retroceso que se hizo evidente por el aumento en la tasa de deserción escolar y la falta de apoyo educativo

durante la pandemia (Cárdenas, Lomelí, & Ruelas, 2022).

En términos de evaluación global, México se encuentra en una posición intermedia en el Índice de Desarrollo Sostenible de 2023, lo que indica que hay margen para mejorar en la consecución de los ODS, incluyendo los relacionados con la educación (Sachs, Lafortune, Fuller, & Drumm, 2023).

En términos de bienestar infantil, que es un indicador clave de los avances educativos, México ha mostrado avances en ciertos indicadores, pero aún se requiere un esfuerzo considerable para alcanzar algunos de los objetivos relacionados con la salud y la educación de los niños para 2030. La calidad de la educación no se ha logrado alcanzar y la muerte de menores de 5 años en zonas prioritarias por malas condiciones de higiene, siguen siendo un reto, por mencionar algunos ejemplos.

En este sentido, es crucial reconocer que las fundaciones comunitarias desempeñan un papel esencial en el fortalecimiento del sector educativo. Su profundo conocimiento de las necesidades locales y su experiencia acumulada representan un recurso invaluable para idear y aplicar soluciones efectivas. Aprovechando estas fortalezas, las fundaciones están en una posición única para liderar iniciativas que no solo aborden la falta de calidad educativa, sino que también amplíen el acceso a la educación en comunidades marginadas



o desatendidas. Su capacidad para innovar y adaptarse a las realidades locales puede ser fundamental para superar los obstáculos existentes y alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible relacionados con la educación en México. Al unir esfuerzos y compartir mejores prácticas, estas fundaciones pueden ser catalizadores de un cambio significativo y duradero en el panorama educativo del país.

Algunas estrategias específicas que podría implementar para mejorar su impacto como alianza son:

Colaboración e Intercambio de Mejores Prácticas. Fomentar espacios de intercambio entre las fundaciones, las OSC y grupos de base para compartir estrategias, recursos y aprendizajes que han demostrado ser efectivos en el campo de la educación.

Formación Continua: Proporcionar formación continua a las OSC para la incorporación de innovaciones educativas y metodologías de enseñanza efectivas.

Evaluación y Medición de Impacto: Establecer indicadores comunes de rendimiento y sistemas de evaluación para medir y mejorar el impacto colectivo de las iniciativas educativas.

Iniciativas Conjuntas de Financiamiento: Desarrollar programas de subvenciones o fondos que permitan implementar proyectos de gran escala que puedan

tener un impacto más significativo que los esfuerzos individuales.

Abogacía y Política Pública: Trabajar en conjunto para influir en la política pública y abogar por cambios sistémicos que respalden la educación de calidad para todos.

Alianzas Estratégicas: Buscar alianzas con el sector público, otras ONGs, y el sector privado para maximizar recursos y ampliar el alcance de los programas educativos.

Sostenibilidad a Largo Plazo: Planificar y actuar con una perspectiva a largo plazo para garantizar que los beneficios de las intervenciones educativas sean duraderos y estables.

Reducción de las desigualdades

En México, la reducción de las desigualdades representa un desafío considerable y multifacético, abarcando desde la desigualdad económica hasta el acceso a servicios básicos como salud y educación. A pesar de los esfuerzos históricos y recientes, los resultados han sido mixtos, y aún queda mucho por hacer para cumplir con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) relacionados con la reducción de las desigualdades.

Las disparidades en ingresos siguen siendo significativas en México. El crecimiento económico lento y la volatilidad han agravado la situación, especialmente en las áreas rurales,

donde los ingresos per cápita han crecido solo marginalmente, y en las áreas urbanas, donde incluso han disminuido. Esta realidad económica desigual ha perpetuado un ciclo de pobreza y limitado las oportunidades para un segmento considerable de la población (Iniguez-Montiel & Kurosaki, 2018).

La pandemia ha exacerbado aún más las desigualdades existentes. La falta de crecimiento económico y las políticas de austeridad han dificultado la capacidad del gobierno para abordar eficazmente los impactos económicos y sociales de la crisis sanitaria, lo que ha resultado en un aumento de la pobreza y la desigualdad. Además, las políticas gubernamentales no han logrado una intervención estatal significativa para sostener empleos y la estructura económica durante la pandemia (Bertelsmann Stiftung's Transformation Index (BTI), 2022).

Al igual que en materia de educación, las fundaciones tienen muchos ejemplos de buenas prácticas en esta área. Pueden ser un puente entre las necesidades locales específicas y el fomento de programas de capacitación laboral. El intercambio de conocimiento en esta área puede ser muy amplio.

Como red, pueden tener mayor impacto en las alianzas con gobierno y otras organizaciones. Además, pueden ser líderes en innovación social y económica al financiar de manera conjunta proyectos de startups o empresariales

que busquen solucionar problemas sociales de manera sostenible y generar empleo en las comunidades locales. Algunas fundaciones tienen alianza con empresas multinacionales o con impacto nacional que podrían estar interesadas en incidir en todo el país.

Los siguientes son algunos ejemplos de estrategias específicas en materia de desigualdad:

Fortalecimiento de la Cultura de

Generosidad: Promover una cultura de generosidad dentro de las comunidades podría incentivar un mayor compromiso con iniciativas sociales y económicas que apunten a la reducción de desigualdades.

Filantropía Estratégica y Soluciones

Locales: Las fundaciones podrían continuar generando condiciones para el desarrollo de las comunidades a través de la filantropía estratégica y el impulso de proyectos de desarrollo social que sean liderados por la propia comunidad.

Iniciativas de Ayuda Humanitaria:

Generar estrategias de respuesta conjunta y ágil ante situaciones de emergencias para las comunidades puede ayudar a mitigar el impacto de las crisis en la desigualdad.

Manejo de un Lenguaje Común:

Desarrollar y utilizar un lenguaje común para asegurar una comprensión colectiva clara de los temas relacionados con la desigualdad y la implementación de los ODS.



Fortalecimiento del camino andado en salud y bienestar

El país ha logrado progresos en la mejora del acceso a servicios básicos de salud y la reducción de enfermedades transmisibles. Sin embargo, persisten diferencias pronunciadas en las condiciones de salud entre regiones, con áreas rurales y comunidades indígenas enfrentando estándares de salud más bajos y tasas de mortalidad más altas.

Se han dado avances en la reducción de la incidencia de enfermedades como el VIH y la tuberculosis. Estos avances son reflejo de esfuerzos enfocados en combatir enfermedades específicas y mejorar el acceso general a la atención médica (Our World in Data Team, 2023).

Sin embargo, aún hay mucho por hacer. Las desigualdades regionales y socioeconómicas en el acceso a la salud siguen siendo un desafío clave. Además, el país enfrenta nuevos retos en el ámbito de las enfermedades no transmisibles y la salud mental, aspectos que aún requieren una atención y recursos considerables.

En este contexto, las fundaciones que trabajan en el ámbito de la salud y el bienestar en México podrían mejorar su impacto como alianza mediante:

Colaboración y Coordinación Mejorada.

Fomentar una mayor colaboración y

coordinación entre fundaciones, ONGs y agencias gubernamentales para asegurar una distribución eficiente de recursos y evitar la duplicación de esfuerzos.

Enfoque en Desigualdades Regionales y Socioeconómicas. Priorizar intervenciones en áreas rurales y comunidades indígenas donde las condiciones de salud son más precarias y el acceso a servicios es limitado.

Innovación en Servicios de Salud. Innovar en la prestación de servicios de salud, especialmente en tecnologías digitales y telemedicina, para llegar a poblaciones en áreas remotas o marginadas.

Educación y Concienciación en Salud. Invertir en programas de educación y concienciación sobre salud y bienestar para promover estilos de vida saludables y prevención de enfermedades.

Atención a Enfermedades No Transmisibles y Salud Mental. Ampliar el enfoque para incluir enfermedades no transmisibles y problemas de salud mental, que son áreas crecientemente relevantes para la salud pública en México.

Con estos enfoques, las fundaciones podrían contribuir significativamente a mejorar la situación de salud y bienestar en México, haciendo un uso más eficaz de sus recursos y conocimientos especializados para abordar tanto los desafíos existentes como los emergentes en este campo.

Son más los ejemplos que se pueden mencionar. La decisión final sobre una estrategia conjunta tendrá que darse a partir de mesas de trabajo en las cuales participen todos los miembros de la alianza.

Como hemos tratado de argumentar, cuando las fundaciones colaboran, pueden compartir recursos, conocimientos y mejores prácticas, lo que conduce a una mayor eficiencia y eficacia en la implementación de programas y proyectos. La colaboración permite también abordar problemas complejos desde múltiples perspectivas y con enfoques integrados, lo que a

menudo resulta en soluciones más sostenibles y de mayor alcance.

Además, trabajar de manera colaborativa fortalece la capacidad de incidencia y negociación frente a entidades gubernamentales y otros actores clave, mejorando la posibilidad de lograr cambios significativos a nivel de políticas públicas. Por lo tanto, una alianza bien coordinada y colaborativa puede tener un impacto mucho más profundo y duradero que las fundaciones que trabajan de forma aislada.



Anexo

Tabla 8. Objetivo de las fundaciones comunitarias que conforman la alianza de Comunalia

Fundación	Objetivo
Amigos de San Cristóbal	Promover condiciones de equidad en la región de Los Altos de Chiapas procurando, gestionando y canalizando recursos filantrópicos a organizaciones de la sociedad civil que trabajan en áreas de educación, medio ambiente y salud a través de estrategias de filantropía comunitaria.
Comunidad	Buscamos cultivar la generosidad concertando voluntades y movilizandorecursos de instituciones, grupos y personas, para trabajar de manera corresponsable en la construcción de formas solidarias, autogestivas y sostenibles de la vida comunitaria en el Estado de Morelos.
Corporativa de Fundaciones	Generar más y mejores posibilidades para la participación social activa y corresponsable en el desarrollo sostenible y sustentable de nuestra comunidad.
Fondo de Inversión Social Potosino	Conectar actores y movilizar recursos para la transformación del territorio potosino.
Fundación Comunitaria Cozumel	Contribuir a las causas sociales que promuevan el desarrollo y eleven la calidad de vida de la comunidad. Su objetivo social se encuentra realizar todo tipo de acciones de asistencia privada a favor, apoyo y beneficio colectivo de los habitantes de la Isla de Cozumel, principalmente en materia de salud, educación, prestaciones humanitarias en auxilio de niños, ancianos y familiares de escasos recursos de la población cozumeleña.
Fundación Comunitaria de la Frontera Norte	Movilizar recursos para la atención de las necesidades más estratégicas de las comunidades de Ciudad Juárez y ser la punta de lanza de la inversión social de largo plazo en la zona.
Fundación Comunitaria Malinalco	Promover el trabajo comunitario, a través de la identificación y formación de líderes y agentes de cambio que adopten habilidades, fuerza y vitalidad para proponer soluciones a las necesidades de sus comunidades, a través de la suma de recursos humanos, económicos, materiales y tecnológicos.

Fundación	Objetivo
Fundación Comunitaria Oaxaca	Impulsar la participación de la sociedad para el mejoramiento del bienestar y la calidad de vida de los núcleos de población marginada y vulnerable de la comunidad oaxaqueña, mediante iniciativas que generen cambios fundamentales y perdurables.
Fundación Comunitaria Puebla	Acrecentar la cultura filantrópica del estado de Puebla, canalizando y administrando recursos de manera transparente y con rendición de cuentas. Fortalecer a las instituciones que se dedican a causas sociales fomentando la mejora en la obtención de resultados en favor de los sectores vulnerables que atienden. Respaldar y apoyar las actividades sociales de las Organizaciones con las que colaboran en alianza.
Fundación del Empresariado Chihuahuense (FECHAC)	Fortalecer las organizaciones de la sociedad civil. Elevar la calidad de vida de la sociedad chihuahuense en situación vulnerable. Promover el acceso a la educación básica integral de calidad para niñas, niños y jóvenes y disminuir su deserción. Minimizar los factores de riesgo vinculados a temas de salud preventiva. Incrementar el fortalecimiento y participación de la sociedad civil en el desarrollo social.
Fundación del Empresariado Sonorense (FESAC)	Promover la inversión social a través de la movilización de recursos, actores y activos comunitarios para construir comunidad.
Fundación del Empresariado Yucateco (FEYAC)	Generar oportunidades para el desarrollo de las personas e impulsar el desarrollo integral y sostenible de las comunidades de Yucatán, articulando los tres sectores, mediante la responsabilidad social, la institucionalización de la sociedad civil y la incidencia en políticas públicas.
Fundación Internacional de la Comunidad	Impulsar el bienestar social con enfoque de derechos humanos, mediante la participación de inversionistas sociales, para el fortalecimiento de la sociedad civil y el empoderamiento ciudadano. Es una fundación comunitaria que busca mejorar las condiciones de vida de la población con mayor vulnerabilidad. Se encarga de vincular a actores de la sociedad civil con inversionistas sociales, otras fundaciones y gobierno, con el fin de que todos los sectores co-inviertan, colaboren y promuevan el empoderamiento comunitario por un bienestar social con equidad, igualdad, inclusión y justicia.
Fundación Merced Coahuila	Desarrollo de Inversionistas Sociales. Seguir canalizando los esfuerzos y recursos a organizaciones civiles legalmente constituidas en Coahuila reconocidas por su trabajo transparente, que desarrollan proyectos de alto impacto social.



Fundación	Objetivo
Fundación Merced Querétaro	Contribuir al desarrollo comunitario a través de la mejora de las capacidades del sector social.
Fundación para Unir y Dar (COMUNIDAR)	Ayudar a mejorar las condiciones en el entorno social de Nuevo León, a través del impulso de la filantropía estratégica detonando iniciativas de impacto y articulando a los actores clave, para crear soluciones sostenibles en conjunto, siendo la plataforma desde la que los proyectos sociales suceden con la eficacia, certeza e inmediatez requerida.
Fundación Punta de Mita	Promueve el desarrollo comunitario sostenible en Punta de Mita y Bahía de Banderas, desde los pilares: desarrollo comunitario, educación, medio ambiente y salud.

Tabla 9. Área de incidencia de las fundaciones comunitarias que conforman la alianza de Comunalia

Fundación	Ubicación	Área de operación
Amigos de San Cristóbal	San Cristóbal de Las Casas, Chiapas	Zona rural y urbana de San Cristóbal de Las Casas. Además, tiene incidencia en Los Altos de Chiapas, una región también conocida como tseltal-tsotsil que comprende 17 municipios. En 2022 tuvieron incidencia en Aldama, Amatengo del Valle, Chalchihuitán, Chanal, Chenalhó, San Andrés Larráinzar, San Juan Cancuc, Pantelhó, San Cristóbal de Las Casas, Santiago el Pinar, Tenejapa, Teopisca, Zinacantán.
Comunidad	Cuernavaca, Morelos	Todo el estado de Morelos
Corporativa de Fundaciones	Guadalajara, Jalisco	Zona Metropolitana de Guadalajara: Guadalajara, Zapopan, Tlajomulco de Zúñiga, San Pedro Tlaquepaque, Tonalá, El Salto, Juanacatlán, Ixtlahuacán de los Membrillos, Acatlán de Juárez y Zapotlanejo.
Fondo de Inversión Social Potosino	San Luis Potosí, San Luis Potosí	Todo el estado de San Luis Potosí
Fundación Comunitaria Cozumel	Quintana Roo, Cozumel	Isla de Cozumel
Fundación Comunitaria de la Frontera Norte	Ciudad Juárez, Chihuahua	Comunidades de Ciudad Juárez, Nuevo Casas Grandes, Chihuahua y Parral.
Fundación Comunitaria Malinalco	Malinalco, Estado de México.	Malinalco y Ocuilan, en el Estado de México.

Fundación	Ubicación	Área de operación
Fundación Comunitaria Oaxaca	Oaxaca, Oaxaca	Estado de Oaxaca
Fundación Comunitaria Puebla	Puebla, Puebla	Puebla Capital y zona conurbada Cholula, Cuautlancingo Municipios del Valle de Atlixco Municipios de la Sierra Nororiental
Fundación del Empresariado Chihuahuense (FECHAC)	Camargo, Chihuahua, Cuauhtémoc, Delicias, Jiménez, Juárez, Nuevo Casas Grandes, Ojinaga y Parral	Todo el estado de Chihuahua
Fundación del Empresariado Sonorense (FESAC)	Estado de Sonora, Cd. Obregón, Hermosillo, Nogales	Estado de Sonora
Fundación del Empresariado Yucateco (FEYAC)	Mérida, Yucatán	Campeche, Yucatán y Quintana Roo
Fundación Internacional de la Comunidad	Tijuana, Baja California Norte	Ensenada, Tecate, Rosarito y Tijuana, y en la región binacional con San Diego
Fundación Merced Coahuila	Saltillo, Coahuila	Estado de Coahuila
Fundación Merced Querétaro	Querétaro, Querétaro	Estado de Querétaro
Fundación para Unir y Dar (COMUNIDAR)	Monterrey, Nuevo León	Estado de Nuevo León
Fundación Punta de Mita	Bahía de Banderas, Nayarit	Bahía de Banderas, Puerto Vallarta y Cabo Corrientes

Tabla 10. Grupos de focalización para las acciones de las Fundaciones Comunitarias

Fundación	Grupos de focalización para sus acciones
Amigos de San Cristóbal	Niños y niñas, Jóvenes o adolescentes, Mujeres en situación vulnerable, Personas de la tercera edad, Población indígena
Comunidad	Organizaciones de la Sociedad Civil y/o grupos de base
Corporativa de Fundaciones	Niños y niñas, Jóvenes o adolescentes, Migrantes, Personas con discapacidad, Mujeres en situación vulnerable, Personas de la tercera edad, Población indígena
Fondo de Inversión Social Potosino	Público en general
Fundación Comunitaria Cozumel	Niños y niñas, Jóvenes o adolescentes, Personas con discapacidad, Mujeres en situación vulnerable, Personas de la tercera edad, Población indígena, Familias
Fundación Comunitaria de la Frontera Norte	Niños y niñas, Jóvenes o adolescentes, Migrantes, Personas con discapacidad, Mujeres en situación vulnerable, Personas de la tercera edad
Fundación Comunitaria Malinalco	Niños y niñas, Jóvenes o adolescentes, Personas con discapacidad, Mujeres en situación vulnerable, Personas de la tercera edad, Población indígena
Fundación Comunitaria Oaxaca	Niños y niñas, Jóvenes o adolescentes, Migrantes, Personas con discapacidad, Mujeres en situación vulnerable
Fundación Comunitaria Puebla	Jóvenes o adolescentes, Organizaciones de la Sociedad Civil y/o grupos de base, Organizaciones de la Sociedad Civil y/o grupos de base
Fundación del Empresariado Chihuahuense (FECHAC)	Jóvenes o adolescentes, Mujeres en situación vulnerable, Población indígena, comunidades con condiciones de marginación
Fundación del Empresariado Sonorense (FESAC)	Niños y niñas, Jóvenes o adolescentes, Migrantes, Personas con discapacidad, Mujeres en situación vulnerable, Personas de la tercera edad, Población indígena



Fundación	Grupos de focalización para sus acciones
Fundación del Empresariado Yucateco (FEYAC)	Niños y niñas, Jóvenes o adolescentes, Mujeres en situación vulnerable, Población indígena
Fundación Internacional de la Comunidad	Niños y niñas, Jóvenes o adolescentes, Personas con discapacidad, Mujeres en situación vulnerable
Fundación Merced Coahuila	Jóvenes o adolescentes, Organizaciones de la Sociedad Civil y/o grupos de base
Fundación Merced Querétaro	Niños y niñas, Jóvenes o adolescentes, Migrantes, Personas con discapacidad, Mujeres en situación vulnerable, Personas de la tercera edad, Población indígena, Organizaciones de la Sociedad Civil y/o grupos de base
Fundación para Unir y Dar (COMUNIDAR)	Niños y niñas, Jóvenes o adolescentes, Mujeres en situación vulnerable, Personas de la tercera edad, Población indígena
Fundación Punta de Mita	Niños y niñas, Jóvenes o adolescentes, Migrantes, Personas con discapacidad, Mujeres en situación vulnerable

Tabla 11. Impacto Directo: Esferas de incidencia de los proyectos gestionados por las Fundaciones Comunitarias

Fundación	Áreas de incidencia de los programas y proyectos que son propios de las fundaciones comunitarias
Amigos de San Cristóbal	Filantropía Comunitaria y fortalecimiento a OSC.
Comunidad	Arte y cultura, Capacitación, Acompañamiento y fortalecimiento a OSC, Desarrollo comunitario, Educación, Equidad de género, Filantropía comunitaria, Sustentabilidad y medio ambiente.
Corporativa de Fundaciones	Capacitación, acompañamiento y fortalecimiento a OSC, Educación, Equidad de género, Filantropía comunitaria, Sustentabilidad y medio ambiente.
Fondo de Inversión Social Potosino	Capacitación, acompañamiento y fortalecimiento a OSC, Desarrollo comunitario, Desarrollo humano, Educación, Empoderamiento de mujeres, Equidad de género, Filantropía comunitaria, Participación ciudadana, Rescate del campo, Salud, Sustentabilidad y medio ambiente.
Fundación Comunitaria Cozumel	Capacitación, acompañamiento y fortalecimiento a OSC, Desarrollo comunitario, Desarrollo humano, Educación, Filantropía comunitaria, Sustentabilidad y medio ambiente, Participación ciudadana.
Fundación Comunitaria de la Frontera Norte	No desarrollan proyectos, solo canalizan recursos.
Fundación Comunitaria Malinalco	Capacitación, acompañamiento y fortalecimiento a OSC, Desarrollo comunitario, Desarrollo humano, Educación, Participación ciudadana, Sustentabilidad y medio ambiente.
Fundación Comunitaria Oaxaca	Capacitación, acompañamiento y fortalecimiento a OSC, Capacitación de jóvenes para el empleo, Desarrollo comunitario, Educación, Empoderamiento de mujeres, Equidad de género, Participación ciudadana, Sustentabilidad y medio ambiente.
Fundación Comunitaria Puebla	Arte y cultura, Capacitación, acompañamiento y fortalecimiento a OSC, Desarrollo comunitario, Desarrollo humano, Equidad de género, Filantropía comunitaria, Participación ciudadana, Salud.



Fundación	Áreas de incidencia <u>de los programas y proyectos</u> que son propios de las fundaciones comunitarias
Fundación del Empresariado Chihuahuense (FECHAC)	Capacitación, acompañamiento y fortalecimiento a OSC, Desarrollo comunitario, Desarrollo humano, Educación, Empoderamiento de mujeres, Equidad de género, Participación ciudadana, Salud.
Fundación del Empresariado Sonorense (FESAC)	No desarrollan proyectos, solo canalizan recursos
Fundación del Empresariado Yucateco (FEYAC)	Arte y cultura, Capacitación, acompañamiento y fortalecimiento a OSC, Capacitación de jóvenes para el empleo, Inclusión infanto-juvenil, Desarrollo comunitario, Educación, Prevención del delito, Salud, Sustentabilidad y Agenda 2030.
Fundación Internacional de la Comunidad	Arte y cultura, Capacitación, acompañamiento y fortalecimiento a OSC, Desarrollo comunitario, Desarrollo humano, Educación, Equidad de género, Participación ciudadana, Prevención del delito, Salud.
Fundación Merced Coahuila	Capacitación, acompañamiento y fortalecimiento a OSC, Desarrollo comunitario, Desarrollo humano, Educación, Prevención del delito, Salud, Sustentabilidad y medio ambiente.
Fundación Merced Querétaro	Capacitación, acompañamiento y fortalecimiento a OSC, Capacitación de jóvenes para el empleo, Desarrollo comunitario, Educación, Participación ciudadana, Salud.
Fundación para Unir y Dar (COMUNIDAR)	No desarrollan proyectos, solo canalizan recursos.
Fundación Punta de Mita	Desarrollo comunitario, Educación, Salud, Medio ambiente.

Tabla 12. Áreas prioritarias de asignación de recursos a las OSC y los grupos de base

Fundación	Áreas prioritarias de asignación de recursos (Apoyo indirecto)
Amigos de San Cristóbal	Educación, salud y medio ambiente
Comunidad	Asistencia social, Desarrollo comunitario, Educación, Equidad de género, Sustentabilidad y medio ambiente, Inclusión de juventudes y comunidades indígenas
Corporativa de Fundaciones	Los donantes definen los temas en los cuales se puede utilizar el recurso
Fondo de Inversión Social Potosino	Los donantes definen los temas en los cuales se puede utilizar el recurso
Fundación Comunitaria Cozumel	Los donantes definen los temas en los cuales se puede utilizar el recurso
Fundación Comunitaria de la Frontera Norte	Arte y cultura, Desarrollo comunitario, Desarrollo Humano, Participación ciudadana, Sustentabilidad y medio ambiente,
Fundación Comunitaria Malinalco	Arte y cultura, Desarrollo comunitario, Desarrollo humano, Educación, Participación ciudadana, Sustentabilidad y medio ambiente
Fundación Comunitaria Oaxaca	Desarrollo Comunitario, Educación, Equidad de Género, Participación Ciudadana, Sustentabilidad y Medio Ambiente
Fundación Comunitaria Puebla	Desarrollo comunitario, Asistencia social
Fundación del Empresariado Chihuahuense (FECHAC)	Desarrollo humano, Educación, Salud
Fundación del Empresariado Sonorense (FESAC)	No hay restricción temática para la asignación de recursos
Fundación del Empresariado Yucateco (FEYAC)	Educación, Salud y Desarrollo Comunitario
Fundación Internacional de la Comunidad	En la mayoría de los casos los aliados definen los temas en los cuales se puede utilizar el recurso, otras áreas prioritarias son: Arte y cultura, Desarrollo comunitario, Educación



Fundación	Áreas prioritarias de asignación de recursos (Apoyo indirecto)
Fundación Merced Coahuila	Desarrollo humano, Educación, Participación ciudadana, Salud, Sustentabilidad y Medio Ambiente
Fundación Merced Querétaro	No hay restricción temática para la asignación de recursos
Fundación para Unir y Dar (COMUNIDAR)	Los donantes definen los temas en los cuales se puede utilizar el recurso
Fundación Punta de Mita	Desarrollo comunitario, Educación, Salud, Sustentabilidad y medio ambiente

Tabla 13. Actividades que realiza la fundación para apoyar a las organizaciones de la sociedad civil y/o grupos de base (Apoyo directo)

Fundación	<u>Actividades de apoyo a las OSC y grupos de base</u> (Apoyo directo)
Amigos de San Cristóbal	Financiamiento a proyectos específicos que aborden necesidades locales (educación, medio ambiente y salud), Acompañamiento y fortalecimiento a OSC.
Comunidad	Capacitación y formación, Asistencia técnica (orientación y asesoramiento para el fortalecimiento de capacidades), Financiamiento para proyectos de cualquier tipo, Financiamiento para proyectos específicos que aborden necesidades locales, Facilitación de redes de colaboración para promover la cooperación y el intercambio de recursos, Desarrollo de programas o proyectos de manera conjunta, Investigación y recopilación de datos para análisis de necesidades y desafíos locales, Participación en mesas de incidencia, Apoyo en la planeación estratégica, Desarrollo de capacidades de recaudación de fondos, Monitoreo y seguimiento de programas y proyectos, Promoción de la participación comunitaria.
Corporativa de Fundaciones	Capacitación y formación, Asistencia técnica (orientación y asesoramiento para el fortalecimiento de capacidades), Financiamiento para proyectos de cualquier tipo, Desarrollo de programas o proyectos de manera conjunta, Participación en mesas de incidencia, Apoyo en la planeación estratégica, Desarrollo de capacidades de recaudación de fondos, Monitoreo y seguimiento de programas y proyectos, Promoción de la participación comunitaria.
Fondo de Inversión Social Potosino	Capacitación y formación, Asistencia técnica (orientación y asesoramiento para el fortalecimiento de capacidades), Financiamiento para proyectos específicos que aborden necesidades locales, Financiamiento para proyectos vinculados a los ODS, Facilitación de redes de colaboración para promover la cooperación y el intercambio de recursos, Desarrollo de programas o proyectos de manera conjunta, Investigación y recopilación de datos para análisis de necesidades y desafíos locales, Participación en mesas de incidencia, Colaboración en campañas de concientización y promoción, Apoyo en la planeación estratégica, monitoreo y seguimiento de programas y proyectos, Promoción de la participación comunitaria, Asesoramiento a negocios en



Fundación	<u>Actividades de apoyo a las OSC y grupos de base</u> (Apoyo directo)
	temas de responsabilidad y voluntariado corporativo, Orientación, diseño y gestión de inversiones sociales.
Fundación Comunitaria Cozumel	Capacitación y formación, Asistencia técnica (orientación y asesoramiento para el fortalecimiento de capacidades), Desarrollo de programas o proyectos de manera conjunta, Participación en mesas de incidencia Apoyo en la planeación estratégica, Desarrollo de capacidades de recaudación de fondos, Monitoreo y seguimiento de programas y proyectos, Promoción de la participación comunitaria.
Fundación Comunitaria de la Frontera Norte	Canalización y gestión de recursos, Asistencia técnica (orientación y asesoramiento para el fortalecimiento de capacidades), Facilitación de redes de colaboración para promover la cooperación y el intercambio de recursos, Apoyo en la planeación estratégica, monitoreo y seguimiento de programas y proyectos, Promoción de la participación comunitaria.
Fundación Comunitaria Malinalco	Desarrollo Comunitario, Capacitación y formación, Acompañamiento y fortalecimiento de OSC, Apoyo directo a la comunidad, Promoción de la participación comunitaria, Desarrollo de programas o proyectos de manera conjunta.
Fundación Comunitaria Oaxaca	Desarrollo Comunitario, Capacitación y formación, Acompañamiento y fortalecimiento de OSC, Apoyo directo a la comunidad, Promoción de la participación comunitaria, Desarrollo de programas o proyectos de manera conjunta.
Fundación Comunitaria Puebla	Capacitación y formación, Asistencia técnica (orientación y asesoramiento para el fortalecimiento de capacidades), Facilitación de redes de colaboración para promover la cooperación y el intercambio de recursos, Desarrollo de programas o proyectos de manera conjunta, Colaboración en campañas de concientización y promoción.
Fundación del Empresariado Chihuahuense (FECHAC)	Capacitación y formación, Asistencia técnica (orientación y asesoramiento para el fortalecimiento de capacidades), Financiamiento para proyectos específicos que aborden necesidades locales, Financiamiento para proyectos vinculados a los ODS, Desarrollo de programas o proyectos de manera conjunta, Investigación y recopilación de datos para análisis de necesidades y desafíos locales, Participación en mesas de incidencia, Monitoreo y seguimiento de programas y proyectos, Promoción de la participación comunitaria.

Fundación	<u>Actividades de apoyo a las OSC y grupos de base</u> (Apoyo directo)
Fundación del Empresariado Sonorense (FESAC)	Asistencia técnica (orientación y asesoramiento para el fortalecimiento de capacidades), Financiamiento para proyectos de cualquier tipo, Financiamiento para proyectos específicos que aborden necesidades locales, Financiamiento para proyectos vinculados a los ODS, Facilitación de redes de colaboración para la promoción de la cooperación y el intercambio de recursos, Monitoreo y seguimiento de programas y proyectos, Promoción de la participación comunitaria, Promoción de fondos de inversión social.
Fundación del Empresariado Yucateco (FEYAC)	Capacitación y formación, Asistencia técnica (orientación y asesoramiento para el fortalecimiento de capacidades), Facilitación de redes de colaboración para la promoción de la cooperación y el intercambio de recursos, Desarrollo de programas o proyectos de manera conjunta, Recopilación de datos para análisis de las necesidades y desafíos locales, Participación en mesas de incidencia, Colaboración en campañas de concientización y promoción, Monitoreo y seguimiento de programas y proyectos, Promoción de la participación comunitaria.
Fundación Internacional de la Comunidad	Desarrollo comunitario, Capacitación, acompañamiento y fortalecimiento a OSC, Apoyo directo a la comunidad, Desarrollo de programas o proyectos de manera conjunta, Promoción de la participación comunitaria.
Fundación Merced Coahuila	Capacitación y formación, Financiamiento para proyectos de cualquier tipo, Financiamiento para proyectos específicos que aborden necesidades locales, Financiamiento para proyectos vinculados a los ODS, Desarrollo de programas o proyectos de manera conjunta, Desarrollo de capacidades de recaudación de fondos, Monitoreo y seguimiento de programas, Participación en mesas de incidencia.
Fundación Merced Querétaro	Capacitación y formación, Asistencia técnica (orientación y asesoramiento para el fortalecimiento de capacidades), Financiamiento para proyectos de cualquier tipo, Financiamiento para proyectos específicos que aborden necesidades locales, Financiamiento para proyectos vinculados a los ODS, Facilitación de redes de colaboración para promover la cooperación y el intercambio de recursos, Realización, investigación y recopilación de datos para comprender las necesidades y desafíos locales, Participación en mesas de incidencia, Colaboración en campañas de



Fundación	<u>Actividades de apoyo</u> a las OSC y grupos de base (Apoyo directo)
	concientización y promoción, Desarrollo de capacidades de recaudación de fondos.
Fundación para Unir y Dar (COMUNIDAR)	Capacitación y formación, Financiamiento para proyectos específicos que aborden necesidades locales, Facilitación de redes de colaboración para promover la cooperación y el intercambio de recursos, Desarrollo programas o proyectos de manera conjunta, Monitoreo y seguimiento de programas y proyectos.
Fundación Punta de Mita	Desarrollo comunitario.

Tabla 14. Vinculación con la Agenda 2030

Organización	¿Usa la Agenda 2030?	ODS de incidencia	Mantiene Alianzas para la incidencia en los ODS
Amigos de San Cristóbal	No	Objetivo 3, 4, 17	No
Comunidad	Sí	Objetivo 4, 10, 17	No
Corporativa de Fundaciones	Sí	Objetivo 1-5, 7, 10, 13, 16, 17	Sí con GIZ, USAID, Mott, IAF
Fondo de Inversión Social Potosino	Sí	Objetivo 1, 3, 4, 6, 10, 13, 17	No
Fundación Comunitaria Cozumel	Sí	Objetivo 4, 17	No
Fundación Comunitaria de la Frontera Norte	Sí	Objetivo 6-12, 13, 16, 17	Sí, con el Gobierno local
Fundación Comunitaria Malinalco	Sí	Objetivo 4, 10, 13, 15, 17	No
Fundación Comunitaria Oaxaca	No	Objetivo 1, 4, 8 y 17	Si, alianzas generales
Fundación Comunitaria Puebla	Sí	Objetivo 10, 17	Si, Embajada Social Mx My World México Redecim
Fundación del Empresariado Chihuahuense (FECHAC)	Sí	Objetivo 1-11, 13, 16, 17	Sí, multisectoriales
Fundación del Empresariado Sonorense (FESAC)	Sí	Objetivo 3, 4, 5, 8, 10, 12, 16, 17	No
Fundación del Empresariado Yucateco (FEYAC)	Sí	Objetivo 1, 4, 8, 10, 11, 16, 17	Sí, con sectores social, empresarial y gubernamental
Fundación Internacional de la Comunidad	Sí	Objetivo 1-5, 10, 16, 17	Sí, para el Proyecto Multigrado Círculo Monarca promoviendo los ODS



Organización	¿Usa la Agenda 2030?	ODS de incidencia	Mantiene Alianzas para la incidencia en los ODS
Fundación Merced Coahuila	Sí	Objetivo 3, 4, 11,12,13, 17	Sí, Diagnóstico Signos Vitales para integrar ODS en actividades de la fundación
Fundación Merced Querétaro	Sí	Objetivo 8, 16, 17	Sí, a través de Signos Vitales Querétaro y capacitación en temas de la Agenda 2030
Fundación para Unir y Dar (COMUNIDAR)	Sí	Objetivo 17	Sí
Fundación Punta de Mita	Sí	Objetivo 1, 3, 4, 8, 10, 11	No

Tabla 15. Listado de los principales programas que operan las Fundaciones Comunitarias que conforman la alianza de Comunalía

Fundación	Nombre del programa	Objetivo resumido
Amigos de San Cristóbal	Programa de subdonación	Amigos de San Cristóbal destina un monto fijo a 10 organizaciones que son seleccionadas cada año, así como a colectivos que no cuentan con una figura legal. El monto es asignado a cada organización y colectivo mediante la firma de un convenio de colaboración donde se establecen los compromisos y obligaciones que sostendrán ambas partes durante el tiempo de colaboración y ejecución de sus proyectos. Para el proceso de selección se toma en cuenta la trayectoria y que en sus objetivos generan un impacto de base social en las áreas de incidencia de ASC: salud, educación y medio ambiente. En 19 años ha procurado un monto aproximado de \$32 millones de pesos, fortalecido a 170 proyectos y un total de 62 organizaciones y más de 118,446 personas se han favorecido.
	Programa de filantropía comunitaria	Tiene por objetivo la promoción de la filantropía comunitaria como una herramienta para crear conciencia y formar agentes de cambio que impacten positivamente sobre la vida de las niñas, niños y familias que viven en extrema vulnerabilidad aquí en la ciudad de San Cristóbal y en Los Altos de Chiapas.
Comunidad	Casa Comunidad	Ofrece un espacio para reuniones y talleres a diferentes organizaciones y colectivos.
	Creando Comunidad	Se enfoca en el voluntariado, fomentando la participación de personas voluntarias en proyectos comunitarios.
	Conectando Comunidades en las Américas	Trabajar con comunidades transnacionales, especialmente entre Morelos y Minnesota,



Fundación	Nombre del programa	Objetivo resumido
Comunidad		desde 2018, para fortalecer las conexiones culturales y sociales.
	Fondo de equidad de género	Impulsar caminos más prósperos para las mujeres en las comunidades morelenses a través de justicia económica, liderazgo y empoderamiento comunitario y visibilización de la violencia.
	Fondo Jóvenes	Acompañamiento a los grupos de jóvenes desde su talento, creatividad y voces para desarrollar caminos más incluyentes, a través de acceso educativo no formal, recursos económicos y oportunidades de desarrollo personal y comunitario.
	Fondo Desarrollo Comunitario	Apoyar iniciativas y proyectos para generar bienestar dentro de las comunidades donde surgen.
	Fondo Educación	Acompañar de manera personal a jóvenes durante su vida escolar en la transición de primaria a secundaria apoyando su desarrollo académico, personal, familiar y vocacional.
	Fondo Construcción Integral Morelos	Diseñado para responder a la emergencia del sismo de septiembre de 2017, sumándose a la reconstrucción de los pueblos de Morelos con líneas de acción estratégicas.
	Fondo Ambiental	Promover estrategias de sensibilización e implementar tecnologías sustentables para la captación, uso y cuidado del agua en escuelas con escasez del recurso.
	Fondo Comunidades Resilientes	Articular y sumar voluntades para impulsar acciones de apoyo a la emergencia, como ayuda humanitaria y recuperación y desarrollo de la resiliencia comunitaria.

Fundación	Nombre del programa	Objetivo resumido
Corporativa de Fundaciones	Escuela en Comunidad	Elevar la calidad educativa y promover el desarrollo comunitario.
	Fortalecimiento Institucional	Iniciativa Corporativa de Fundaciones para la capacitación constante de las organizaciones.
	Proyectos de Cooperación	Fortalecer las capacidades institucionales y de articulación multiactoral para generar incidencia de las organizaciones de manera sistémica.
	Proyecto MATI	Empoderamiento personal, económico y social de mujeres en situación de vulnerabilidad a través de un programa formativo integral y continuo.
	Plataforma Impacta	Ofrecer acompañamiento profesional y personalizado para convertir los donativos en una inversión social estratégica.
	Medio Ambiente y Sustentabilidad	Promover los principios de desarrollo sostenible y acompañar a empresas comprometidas con el medio ambiente y la comunidad en su proceso de responsabilidad social.
Fondo de Inversión Social Potosino	Herramientas educativas para niños y jóvenes en riesgo de calle	Actividades extraescolares complementarias a los programas educativos vigentes.
	Las mujeres de la Sierra de Álvarez	Rescatar el campo con empoderamiento y equidad.
	Fortalecimiento al área de desarrollo comunitario MUVI	Proyecto de prevención de riesgos psicosociales que a través de la música transforma realidades.
	Centro de fortalecimiento	Desarrollar y fortalecer habilidades sociales en personas con discapacidad y voluntarios



Fundación	Nombre del programa	Objetivo resumido
Fondo de Inversión Social Potosino	para la inclusión e impacto social de personas con discapacidad	conocen más acerca de la inclusión, accesibilidad y liderazgo social.
	Consolidación de proyectos productivos en zonas rurales	Contribuir a la creación de una comunidad rural próspera a través de la formación del capital humano y desarrollo de emprendimientos.
	Tratamiento Médico Oportuno	Ayudar a niñas, niños y adolescentes con cáncer y sus familias en todo el proceso de la enfermedad.
Fundación Comunitaria Cozumel	Becas escolares	Apoyos educativos en el nivel superior y de preparatoria para impulsar la permanencia y continuidad en el sistema educativo.
	Ludotecas Móviles	Espacios de juego y aprendizaje para fortalecer el desarrollo de habilidades de niños en situación de riesgo y vulnerabilidad.
	Manos con valor	Promover la participación de los jóvenes en actividades de apoyo directo a la comunidad.
	Fortalece	Fortalecer el desarrollo institucional de organizaciones civiles y grupos de base mediante actividades de consultoría y formación.
	Diagnóstico comunitario participativo	Identificar necesidades y problemáticas comunitarias para enfocar esfuerzos y recursos de manera más efectiva.
	Aprendiendo sobre seguridad vial	Fomentar la educación vial y promover principios básicos de vialidad a través de actividades lúdicas.

Fundación	Nombre del programa	Objetivo resumido
Fundación Comunitaria de la Frontera Norte	Comunidades Juárez	Fortalecer el capital social y promover el desarrollo y bienestar comunitario a través de diversas actividades.
	Desafío	Formación juvenil para fortalecer factores de protección contra la violencia y delincuencia, desarrollo de habilidades para la vida y empleabilidad.
	Fondos de Inversión Social	Dirigido a donantes privados o OSC para impulsar iniciativas que promuevan la cohesión social, la participación ciudadana y la justicia social.
Fundación Comunitaria Malinalco	Programa Jóvenes Agentes de Cambio (JAC)	Promover el desarrollo de capacidades técnicas, habilidades para la vida, liderazgo y la conformación de grupos de jóvenes promotores del cambio.
	Programa de Cultura Forestal	Asegurar la sustentabilidad del entorno ecológico de la comunidad.
	Programa Fortalecimiento y Sub Donaciones	Promover la participación ciudadana enfocada en transformaciones sociales a través de capacitaciones técnicas y financiamiento de iniciativas locales.
Fundación Comunitaria Oaxaca	Becas Comunidad	Contribuir al fortalecimiento comunitario a través del apoyo a jóvenes oaxaqueños de escasos recursos, para la realización y continuación de sus estudios a nivel medio superior y superior.
	De Mi Región	Promover y facilitar el crecimiento económico inclusivo a nivel local mediante el acompañamiento y fortalecimiento integral, enfocado en impulsar iniciativas productivas sustentables lideradas por grupos de base, impactando en la mejora de la calidad de vida de las comunidades oaxaqueñas.



Fundación	Nombre del programa	Objetivo resumido
Fundación Comunitaria Oaxaca	Aprovechamiento Sustentable de Recursos Naturales	Impulsar el desarrollo social y económico sustentable del Estado, por medio de proyectos relacionados con el aprovechamiento de los recursos y los servicios derivados de ellos.
	Red Común	Favorecer la recuperación de comunidades afectadas por una emergencia, con un enfoque de desarrollo local y fortalecimiento de la economía local, favoreciendo la resiliencia comunitaria.
	Fondo Istmo Norte	Fortalecimiento de comunidades incluyentes, sustentables y autónomas, en la región norte del Istmo de Tehuantepec, que actualmente se encuentran en pobreza y vulnerabilidad, partiendo del potencial productivo de su población.
	Fondo Jacobo y María Ángeles	Garantizar el abastecimiento de madera de copal como insumo de la producción de alebrijes, a través de la reforestación y regeneración de los microclimas locales.
	Fondo de Recuperación de la Economía en la Costa Oaxaqueña	Apoyo a proyectos e iniciativas que posibiliten la activación comercial y la facilitación de procesos comunitarios para generar impacto a nivel social, ambiental o económico en la región Costa.
	Fondo Nicoatole	Fortalecer los procesos organizacionales e institucionales de Nicoatole, AC, en su acompañamiento a familias vulnerables con pacientes con algún tipo de cáncer.

Fundación	Nombre del programa	Objetivo resumido
Fundación Comunitaria Puebla	Haz por más	Transformar actividades cotidianas en acciones de amor para brindar apoyo y servicio a diversas causas sociales.
	Fondo Comunitario Mónica Gendreau	Formar productores en agricultura de conservación para lograr mejores ingresos económicos.
	Programa de gestión de fondos: Surge	Comunidad de empresarios y colaboradores que busca la realización personal y apoyo a empresas en formación.
	Programa de gestión de fondos: Instituto Ayúdame a Ayudar	Brindar formación educativa en todos los niveles desde preescolar hasta universidad.
	Programa de gestión de fondos: Fondo Atlixco	Fomentar la cultura vial a través de la adaptación de un parque con fines recreativos para el uso seguro de la bicicleta.
	Programa de gestión de fondos: Arte por despensas	Intercambiar obras de artistas por despensas para apoyar a personas vulnerables.
	Programa de gestión de fondos: Fundación en Gracia Juárez	Ofrecer un programa de actividades diurnas y vespertinas para que los adultos mayores disfruten del ocio y participen activamente.
	Programa de gestión de fondos: Ayuda Mutua Estudiantil Poblana	Apoyar la formación de estudiantes de alto nivel académico de bajos recursos para que contribuyan a sus comunidades y a la sociedad.
	Programa de gestión de fondos:	Humanizar los hospitales a través de visitas personalizadas a niños y jóvenes internados.

Fundación	Nombre del programa	Objetivo resumido
Fundación Comunitaria Puebla	CAE Doctores Apapacho	
	Programa de gestión de fondos: Fundación Cardona	Ofrecer atención de calidad a niños con cardiopatías congénitas en situación de vulnerabilidad.
	Programa de gestión de fondos: Don Miguel Martínez Cervantes	Promover aprendizajes, actitudes y capacidades creativas entre niños y jóvenes en comunidades rurales de Atzitzihuacán a través de programas educativos.
	Programa de gestión de fondos: Café Colibrí	Lograr relaciones equitativas entre los diferentes actores de la cadena productiva del café, apoyando a grupos de productores.
	Programa de gestión de fondos: Ludoteca Eureka	Brindar educación, actividades y estímulos para el desarrollo infantil y guiarlos con educación en valores y amor al prójimo y al planeta.
	Programa de gestión de fondos: La Niñez, su yo y nosotros	Fortalecer la construcción de identidad de niños y niñas en edad escolar para garantizar sus derechos a un acceso y ejercicio de la identidad, protección, educación y salud.
	Programa de gestión de fondos: Centro Comunitario Nuestra señora de la paz	Recolectar fondos para la construcción del centro comunitario.
	Programa de gestión de fondos: Asociación Gilberto AC	Programa de reconstrucción de viviendas en alianza con el Fondo Mónica Gendreau, para atender a familias damnificadas por desastres naturales.

Fundación	Nombre del programa	Objetivo resumido
Fundación Comunitaria Puebla	Programa de gestión de fondos: Diáspora Ucraniana en México	Apoyar a los ucranianos lesionados en la guerra, en particular a personas que necesitan prótesis u otro tipo de asistencia médica.
	Programa de gestión de fondos: Creciendo juntos Puebla	Cambiar la vida de las personas de manera significativa a través de educación y convivencia mutua.
	Programa de gestión de fondos: Fundación Casa del Mendrugo AC	Custodiar, investigar, difundir y exponer testimonios de la memoria histórica de México a través del Museo Casa del Mendrugo.
	Programa de gestión de fondos: Fundación María Gloria	Mejorar la calidad de vida de niños y jóvenes de escasos recursos que sufren problemas en la columna a través de cirugías gratuitas de hernias discales.
	Programa de gestión de fondos: E100 Fraternidad Empresarial Puebla	Unir a empresarios para emprender acciones en beneficio de la sociedad, impulsando ideas y proyectos que promuevan la seguridad pública y el desarrollo económico.
	Programa de gestión de fondos: La Esperanza del Mañana AC	Impulsar procesos de formación humana y capacitación técnica agropecuaria para el aprovechamiento sustentable de recursos naturales.
	Programa de gestión de fondos: Educación por Experiencia	Romper paradigmas en la educación tradicional, dotando a niños y jóvenes de herramientas socioemocionales y pensamiento crítico.



Fundación	Nombre del programa	Objetivo resumido
	Programa de gestión de fondos: Ser para los demás	Potencializar el desarrollo humano y las capacidades de personas con Autismo para que sean independientes y productivas.
Fundación del Empresariado Chihuahuense (FECHAC)	Modelo “Ampliando el Desarrollo de la Niñez” (ADN)	Atención integral a niñas, niños y adolescentes en horario extendido brindándoles alimentación, activación física, artes, centros de tarea y habilidades para la vida, en el caso de secundaria.
	Modelo Integral de Desarrollo Social (MIDAS)	Fomento de la participación comunitaria en la construcción de soluciones a las problemáticas comunes mediante el diálogo, la autogestión y la integración de redes de colaboración por el bien común.
	Construcción, equipamiento y entrega de medicamentos a centros de salud	Impulso de una atención médica de primer nivel para personas que viven en áreas urbanas con altos índices de pobreza en el estado y en comunidades rurales como la Sierra Tarahumara.
	Remodelación y equipamiento de escuelas de nivel básico	Mejoramiento de las escuelas mediante la construcción de techumbres, centros de tecnología y aulas; equipamiento escolar con butacas, escritorios, equipos de cómputo y proyección; renovación de sistemas hidrosanitarios y agua potable y entrega de aulas móviles para comunidades vulnerables.
	Fortalecimiento de la sociedad civil organizada del estado	Creación y desarrollo del congreso “Encuentro OSC” como punto de encuentro, conexión y aprendizaje de las organizaciones civiles del estado de Chihuahua mediante conferencias, talleres, compartir buenas prácticas y <i>networking</i> .
	Programa “Emprende por un Cambio Social” a nivel estatal	Convocatoria para emprendedores de todo el estado para impulsar la participación ciudadana y fortalecer habilidades para la gestión de proyecto con enfoque social.

Fundación	Nombre del programa	Objetivo resumido
Fundación del Empresariado Sonorense (FESAC)	Programa de Desarrollo Educativo ADN	Enfocarse en la educación integral de niños y jóvenes para mejorar su calidad de vida y oportunidades de desarrollo.
	Iniciativas de Responsabilidad Social Corporativa	Trabajar con empresas para impulsar proyectos que beneficien a la comunidad y promover la responsabilidad social empresarial.
	Proyectos de Desarrollo Comunitario y Sostenible	Fortalecer las comunidades a través de iniciativas de desarrollo sostenible.
Fundación del Empresariado Yucateco (FEYAC)	ADN FEYAC, CAIMEDE	Contribuir a la disminución de la deserción escolar, fortalecer la integración familiar y social.
	PICIP Tahdziú, PICIP VIVE, PICIP Flamboyanes	Promover el desarrollo comunitario y fortalecer lazos comunitarios solidarios.
	RSE FEYAC	Promover la gestión socialmente responsable de las empresas de Yucatán.
	Proyecto Yucatán Tierra M	Reducir el consumo nocivo de alcohol.
Fundación Internacional de la Comunidad	Donativos Escolares Energy Labs	Entregar donativos escolares a niños en riesgo de deserción escolar.
	Becas Toledo	Ofrecer becas a estudiantes de posgrado a nivel nacional.
	Becas Kyoto	Ofrecer becas a jóvenes de preparatoria de Tijuana y San Diego.



Fundación	Nombre del programa	Objetivo resumido
Fundación Internacional de la Comunidad	Programa de Manejo Integral del Agua	Fortalecer institucionalmente el manejo de aguas transfronterizas.
	Círculos de Aprendizaje Monarca	Integrar escolarmente a niñas, niños y adolescentes en situación de movilidad a la escuela pública.
	Fondos con causa	Administrar fondos para apoyar a organismos y comunidades que el inversionista social quiere apoyar a través de la fundación.
	Programas de fortalecimiento Institucional para OSC	Colaborar con organizaciones civiles en su fortalecimiento institucional.
	Programa de Liderazgo Juvenil Comunitario	Formar jóvenes de preparatoria como agentes de cambio con sentido socioambiental y comunitario.
Fundación Merced Coahuila	PROGRAMA: El Premio Trasciende	Reconocimiento a instituciones no lucrativas que trabajan por mejorar las condiciones de vida de los Coahuilenses.
	Fortalecimiento para las OSC	Brindar asesoría y acompañamiento en el proceso de acreditación en institucionalidad y transparencia.
	Alianza para buenas acciones	Realizar buenas acciones con voluntarios trabajando por Saltillo.
	DIS, Desarrollo de Inversionistas Sociales	Fortalecer y generar habilidades en inversionistas sociales para la administración de su filantropía.
	Fondos Sociales	Está dirigido a organizaciones de la sociedad, busca administrar la filantropía de

Fundación	Nombre del programa	Objetivo resumido
Fundación Merced Coahuila		organizaciones de la sociedad civil del Estado de Coahuila.
	Empresas socialmente responsables	Promover la responsabilidad social empresarial en el Estado de Coahuila.
	Profesionalización y Acompañamiento Institucional	Ofrecer alternativas para la profesionalización de Organizaciones de la Sociedad Civil y sus miembros.
Fundación Merced Querétaro	Articulación de redes	Facilitar y acompañar la articulación interinstitucional entre Organizaciones de la Sociedad Civil y otros actores sociales.
	Filantropía	Impulsar la cultura filantrópica a través de promover la inversión social estratégica en los sectores empresarial y gubernamental, así como de favorecer el involucramiento social activo.
	Fondo Laza	Invertir en iniciativas coyunturales de alto impacto que fortalezcan el ecosistema local y nacional de inversión social y filantropía.
Fundación para Unir y Dar (COMUNIDAR)	Fundación Alen	Apoyar proyectos que trabajen por un mundo más limpio y sustentable, enfocados a medio ambiente, educación, desarrollo comunitario y bienestar.
	Fundación Cemix	Impactar positivamente a las comunidades, impulsando proyectos sociales innovadores que fomenten el desarrollo integral del ser humano.



Fundación	Nombre del programa	Objetivo resumido
Fundación para Unir y Dar (COMUNIDAR)	Fundación Arzentia	Dejar un legado en educación, desarrollo comunitario, salud y ecología, a través de actividades que impulsen proyectos de transformación.
	Ser Filántropo	Apoyar mediante convocatoria a las causas que más afectan a la comunidad en tema de educación.
	Red Sumarse	Desarrollo sustentable de la sociedad a través de la unión de esfuerzos y voluntades, ejecutando programas de alto impacto social.
	DistritoTec	Transformar el DistritoTec en una comunidad que fomente la sustentabilidad y calidad de vida educativa y formativa de Monterrey.
	Responsabilidad Social Instituto San Roberto	Apoyar la misión del Instituto San Roberto de formar alumnos socialmente responsables, mejorando la calidad de vida de la comunidad de La Gloria.
	COMUNIDAR Fondo Permanente	Invitar a inversionistas sociales a formar parte de un esfuerzo para atender las necesidades más apremiantes del sector social.
Fundación Punta de Mita	Salud en tus manos	Contribuir a la salud comunitaria en Punta de Mita, fortaleciendo capacidades en las personas y familias.
	COMPAS	Elevar el número de alumnos graduados de preparatoria y fortalecer su continuidad académica.
	Fondo de conservación de Bahía de Banderas	Financiar proyectos con impactos claros en la conservación de la región.

Fundación	Nombre del programa	Objetivo resumido
Fundación Punta de Mita	Pro-Mita	Fortalecer y generar capacidades en los miembros de la comunidad y grupos base.
	Ludoteca Comunitaria del Mar	Ofrecer un espacio seguro para que niños y adolescentes ejerzan su derecho al juego, contribuyendo a su desarrollo saludable.
	Talleres para Adultos	Brindar formación técnica de calidad con acceso igualitario a hombres y mujeres de la comunidad.
	MitaReactiva	Con el objetivo de promover la reactivación económica de micro y pequeños negocios de la región, se imparten talleres de emprendimiento, creación de marca, redes sociales y marketing digital.
	Compartir del Mar	A través del Centro Comunitario del Mar brinda un espacio para la realización de actividades lideradas por la propia comunidad.
	FORO B	Es el Fondo de Fortalecimiento a las Organizaciones de Base, a través del cual se fortalecen capacidades de las organizaciones sociales y Grupos de Base de Bahía de Banderas.



Trabajos consultados

Asociación Española de Fundaciones. (2023). Fundaciones Comunitarias. Recuperado de <https://www.fundaciones.org/>

Cárdenas, S., Lomelí, D., & Ruelas, I. (2022). COVID-19 and Post-pandemic Educational Policies in Mexico. What is at Stake? En F. Reimers, Primary and Secondary Education During Covid-19 (págs. 153-176). Cambridge, MA, USA: Harvard Graduate School of Education.

CFLeads. (2021). Guía para fundaciones comunitarias: Proyectos de Mapeo. Recuperado de <https://cfleads.org/resource/guia-para-fundaciones-comunitarias-proyectos-de-mapeo/>

CFLeads. (n.d.). CCA - Proyectos de mapeo. Recuperado de <https://cfleads.org/issues-we-work-on/connecting-communities-in-the-americas/cca-proyectos-de-mapeo/>

Comunalia (s/f). Nosotros. Recuperado de <https://Comunalia.org.mx/nosotros/>

Comunalia. (2023a, septiembre 4). Las fundaciones comunitarias avanzamos hacia un futuro sostenible. Recuperado de <https://Comunalia.org.mx/las-fundaciones-comunitarias-avanzamos-hacia-un-futuro-sostenible/>

----- (2023b.). La promoción del desarrollo de base desde las fundaciones comunitarias. Recuperado de https://Comunalia.org.mx/portfolio_page/la-promocion-del-desarrollo-de-base-desde-las-fundaciones-comunitarias/

----- (2022, noviembre 23). Definimos el futuro de la Alianza de Fundaciones Comunitarias de México. Recuperado de <https://Comunalia.org.mx/definimos-el-futuro-de-la-alianza-de-fundaciones-comunitarias-de->

mexico/#:~:text=La%20Alianza%20de%20Fundaciones%20Comunitarias%20de%20M%C3%A9xico%20realiz%C3%B3%20este%2010,al%20futuro%20de%20la%20red

Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL). (2024). Criterios Generales para la Determinación de las Zonas de Atención Prioritaria, 2024. Recuperado de CONEVAL.

Bertelsmann Stiftung's Transformation Index (BTI). (2022). Obtenido de Gütersloh: Bertelsmann Stiftung: <https://www.bti-project.org>.

FEYAC. (2017). Reporte de avances 2016-2017. Declaratoria del sector privado y financiero para la Sustentabilidad de la Península de Yucatán. ASPY 2030. Mérida.

FEYAC. (2021). Informe de actividades 2020. Mérida.

Friedman, J., York, H., & Graetz, N. e. (2020). Measuring and forecasting progress towards the education-related SDG targets. *Nature* 580, 636-639.

Guadarrama-Sánchez, G. J. (2019). El modelo de fundaciones comunitarias en México. *Cooperativismo & Desarrollo*, 27(2). Recuperado de ResearchGate

Iniguez-Montiel, A., & Kurosaki, T. (2018). Growth, inequality and poverty dynamics in Mexico. *Latin american Economic Review*, 27(12).

Our World in Data team (2023) - "Ensure healthy lives and promote well-being for all at all ages" Published online at [OurWorldInData.org](https://ourworldindata.org). Retrieved from: 'https://ourworldindata.org/sdgs/good-health-wellbeing' [Online Resource]

Ross, N. (Febrero de 2018). Local Leadership, Global Impact: Community Foundations and the Sustainable Development Goals. Obtenido de Council of Foundations (COF.org): <chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://cof.org/sites/default/files/documents/files/local-leadership-global-impact.pdf>

Sachs, J., Lafortune, G., Fuller, G., & Drumm, E. (2023). Implementing the SDG Stimulus. Sustainable Development Report 2023. : SDSN, Dublin: Dublin University Press, 2023. 10.25546/102924. Paris: SDSN, Dublin: Dublin University Press.

Villar, R. (2016). Guía para las Fundaciones Comunitarias de México: La Propuesta de Comunalía. México.



